



حضره صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد



بنك القاهرة عمان CairoAmmanBank

Together we grow معًا ننمو

رقم الصفحة

١

أعضاء مجلس الإدارة

٧

كلمة رئيس مجلس الإدارة

٩

تقرير مجلس الإدارة

١٣

المركز المالي ونتائج أعمال البنك

١٧

نشاطات وإيجازات البنك

٢٤

مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي

٢٩

الخطة المستقبلية

٣٠

إدارة المخاطر المصرفية

٣٢

الحاكمية المؤسسية وبيانات الإفصاح

٤٩

القواعد المالية الموحدة

١١٥

دليل الحوكمة المؤسسية

١١٩

دليل قواعد حوكمة الشركات

١٢٠

فروع ومكاتب البنك

أعضاء مجلس الإدارة

<p>رئيس مجلس الإدارة</p> <p>نائب رئيس مجلس الإدارة / مثل بنك مصر</p> <p>مثل شركة الإشراق للاستثمارات التجارية</p> <p>مثل شركة المشرق للاستثمارات</p> <p>مثل شركة فلسطين للتنمية والاستثمار</p> <p>مثل شركة المسيرة للاستثمار</p> <p>مثل الشركة العربية للتمويل والتجارة</p> <p>مثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي</p> <p>مثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي</p> <p>مثلة شركة مصر للاستثمار</p>	<p>السيد يزيد عدنان مصطفى المفتى</p> <p>السيد محمد كمال الدين بركات</p> <p>السيد خالد صبيح طاهر المصري</p> <p>السيد إبراهيم حسين محمد أبو الراحب</p> <p>السيد ياسين خليل محمد ياسين التلهوني</p> <p>الدكتور فاروق أحمد حسين زعير</p> <p>السيد عرفان خليل كامل أياس</p> <p>السيد نشأت طاهر نشأت المصري</p> <p>السيد غسان إبراهيم فارس عقيل</p> <p>السيد نضال فائق محمد القباج (اعتباراً من ١٥/٨/٢٠١٣)</p> <p>الدكتور بسام علي نايف الصبيحي (غاية ١٥/٨/٢٠١٣)</p> <p>السيدة سهير سيد محمود إبراهيم</p> <p>السيد شريف مهدي حسني الصيفي</p>
<p>المدير العام</p> <p>مدققو الحسابات</p>	<p>الأستاذ كمال غريب عبدالرحيم البكري</p> <p>السادة ارنست ويونغ (أعضاء مؤسسة ارنست ويونغ العالمية)</p>

السادة المساهمين الكرام.

يسري بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن نتمنى لكم لأتم التقرير السنوي لبنك القاهرة عمان الذي تستعرض من خلاله أبرز الإنجازات التي حققها البنك خلال العام الماضي، والتي توجت بتحقيق البنك لنتائج مالية هي الأعلى منذ تأسيس البنك ولتنصع أساساً يتم البناء عليها في السنوات القادمة بفضل دعم وثقة عملاء البنك ومساهميه وخطبة العمل والسياسات التي وضعتها إدارة البنك، وعمل وجهد موظفيه في تنفيذها وتحقيق أهدافها.

تمكن الاقتصاد الأردني في ٢٠١٣ من تحقيق مجموعة من المؤشرات الإيجابية وفي مقدمتها تعزيز مستوى الاحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي وتخفيف معدلات عجز الموارنة العامة بعد المساعدات، حيث أسهم في تحقيق هذا النطوير الإيجابي سياسة البنك المركزي الأردني التي عززت من جاذبية الدينار الأردني، بالإضافة إلى رصد النح الخارجية المتوازن وقيام الحكومة الأردنية بالاقتراض من المؤسسات الخارجية والأسواق العالمية خلال العام، كما مكن هذا النطوير الإيجابي للبنك المركزي الأردني من تبني سياسة توسيعة توجت بتخفيف أسعار فائدة الأساس على الدينار الأردني، وقد أسهمت الخطوات التصحيحية والتلقشفية التي اتخذتها الحكومة خلال العامين الماضيين في اختواء مستويات العجز للعام ٢٠١٣. أما على صعيد النمو الاقتصادي فلا زالت المؤشرات الرسمية دون المستوى المتوقع، فقد بلغ النمو الاقتصادي للأربعان الثلاثة الأولى من عام ٢٠١٣ ٢٠,٦٪ مقارنة مع العام السابق وبما لا يرقى إلى مستوى توقعات صندوق النقد الدولي والتي تنبأت بوصول معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي إلى ٢٠,٣٪ في ٢٠١٣. كما استمرت معدلات الدين العام بالارتفاع كرقم مطلق وكنتسبة من الناتج المحلي الإجمالي حيث نما صافي الدين العام من ٧٥,٥٪ في نهاية العام ٢٠١٢ إلى حوالي ٨٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية عام ٢٠١٣. وبارتفاع ناهز ٥,٥ مليون دينار.

أما بالنسبة للبنك، فقد استطاع تحقيق نتائج مميزة ومعدلات غوفى في معظم مؤشراته التشغيلية متوجهاً نحو بفضل إستراتيجيته الناجحة وإدارته الحصيفة للمخاطر بالإضافة إلى التزامه بأفضلمعايير العمل المصرفي. فقد حقق البنك صافي أرباح بلغ ٤٠,٨ مليون دينار مقارنة مع ٣٥,٣ مليون دينار صافي أرباح بارتفاع ١٥,٦٪. وقد صاحب هذا الارتفاع نمواً في الأرباح التشغيلية للبنك، حيث ارتفع صافي إيرادات الفوائد والعمولات بنسبة ٨,١٪ ليصل إلى ١١٥,٢ مليون دينار فيما بلغ إجمالي الدخل ١١٩,١ مليون دينار محققاً نمواً بنسبة ١٢,٨٪ ليحقق البنك عوائد تعتبر ضمن المعدلات الأعلى في القطاع المصرفي الأردني، حيث بلغ العائد على معدل الموجودات ومعدل حقوق الملكية ١١,٤٪ و ١١,٣٪ على التوالي. كما نمت موجودات البنك بنسبة ٩,٣٪ لبلغ ٢١٢,٩ مليون دينار بينما حققت ودائع العملاء نمواً بنسبة ١١,٨٪ لتصل إلى ١٤٦١ مليون دينار، إلا أن سياسة البنك المحافظة في التوسيع في الإقراض أدت إلى انخفاض صافي رصيد التسهيلات الائتمانية بنسبة ٤,٢٪ ليبلغ ٩١٤,٨ مليون دينار، وقد حافظ البنك على جودة المحافظة، حيث بلغت نسبة التسهيلات غير العاملة ٤٤,٧٨٪ وهي أقل من المعدل العام لقطعان المصاري في الأردن مع احتفاظ البنك بنسبة تغطية المخصصات للتسهيلات غير العاملة لتبلغ ١٠١,٢٪. كما عزز البنك قاعدة رأس المال حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال ١٥,٨٪ وهي أعلى من النسب المقررة من البنك المركزي الأردني البالغة ١٢٪ وجنة بازل الثالثة ٨٪.

كما واصل البنك خلال العام تطوير أعماله وتعزيز مركزه التنافسي من خلال تعزيز استثماراته، حيث وقع البنك على اتفاقية مع بنك المال الأردني يقوم بموجبها بتملكه ٩,٩٪ من أسهم المصرف الأهلي العراقي، كما قام البنك بتأسيس شركة تابعة للقيام بأعمال التأجير التمويلي يتوقع لها أن تباشر أعمالها خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤. وقد استمر البنك في الاستثمار في بيته التحتية بهدف تطوير شبكته المصرفية التقنية، والارتفاع بجودة خدماته والوصول بمنتجاته الفريدة إلى جميع العملاء. كما وسع من استخدام النظام البنكي الجديد في قروره بهدف إلقاء شكل كامل في كافة فروع البنك في الأردن خلال عام ٢٠١٤.

وتتويجاً لجهوده وتميزه، تمكن بنك القاهرة عمان من الحصول على "ختم التميز" خلال مشاركته للمرة الأولى في جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز في دورتها السابعة ٢٠١٢ - ٢٠١٣، وتعد هذه الجائزة دليلاً على تفوق البنك في مأسسة ثقافة التميز والإبداع وتقديم الحلول المصرفية للعملاء والمساهمة بمستوى كبير على صعيد المسؤولية المجتمعية في المملكة.

بناءً على النتائج المالية، فقد قرر مجلس الإدارة التوصية للهيئة العامة المؤقرة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ١٧٪ من القيمة الاسمية للسهم وبمبلغ ١٧ مليون دينار، بالإضافة إلى توزيع أسهم مجانية بنسبة ١٥٪ وذلك لرفع رأس المال إلى ١٥ مليون دينار، وتأتي هذه التوصية بهدف تدعيم قاعدة رأس المال بما يمكن البنك من تعزيز قدرته على التوسيع في أعماله وزيادة حجم نشاطه وقدرته التنافسية.

هذا وسيستمر البنك خلال عام ٢٠١٤ في تنفيذ سياساته وخطته الاستراتيجية وفي تطوير أعماله، حيث سيتم التركيز على المحافظة على نسب السيولة المرتفعة وعلى جودة المحافظة الائتمانية. كما سيتم الانتهاء من تطبيق النظام البنكي الجديد في الأردن والبدء بتطبيقه في فلسطين. وزيادة شبكة المنفذ البيعي من فروع ومكاتب وصرافات آلية، بالإضافة إلى المساهمة في دعم المجتمع المحلي كجزء من مسؤولية البنك الاجتماعية.

وفي الختام، ونيابة عن مجلس الإدارة، أعرب عن شكري المخلص لكافة مساهمي البنك لولائهم ودعمهم المستمر ولعملائنا الكرام على ثقتهم ومساندتهم المتواصلة لنا، وتقديرى الكبير لكافة موظفي البنك على اختلاف مواقعهم لعملهم الجاد وتفانيهم وإخلاصهم وعانتهم التامة بعملائنا. كما أود أن أعبر عن شكري وتقديرى للبنك المركزي الأردني لجهوده الخالصة وعلى دعمه الدائم، وكلنا ثقة بواصلة الجهود لتقديم خدمات مصرفية مميزة وتحقيق نتائج أفضل في السنوات القادمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

يزيد عدنان المفتى
رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الادارة

التفصيل المالي ٢٠١٣

الاقتصاد العالمي

استمر الاقتصاد العالمي بتحقيق نسب نمو متواضعة في العام ٢٠١٣، ولكن مع اختلاف واضح في توزيع هذا النمو ما بين الاقتصادات الناشئة والتقدمة، حيث بدأت محركات النمو الاقتصادي في الأسواق الناشئة ترتفع مقابل تحسن ملحوظ في أداء اقتصادات العالم المتقدم، وقد جاء التحسن في مستويات نمو الدول المتقدمة مدفوعاً باستقرار البنوك المركزية العالمية بضخ السيولة في أسواقها المالية، وذلك بالتزامن التوجيه المستقبلي على استمرار السياسة النقدية بتبني أسعار فائدة منخفضة، إلى أن تتجاوز اقتصادات هذه الدول ما تحقق بها من انعكاسات سلبية نتيجة الكساد العالمي الذي أعقب الأزمة المالية العالمية في ٢٠٠٨.

هذا وقد احتلت السياسة النقدية في ٢٠١٣ وما تحقق بها من تغيرات صدارة المشهد الاقتصادي العالمي، خصوصاً مع ازدياد الحديث عن نية البنك الفيدرالي الأمريكي تخفيض حجم السيولة التي يضخها شهرياً في الأسواق وذلك من خلال تخفيض مشترياته الشهرية من السندات الأمريكية في الأسواق الثانوية، حيث أدى الحديث عن نية البنك الفيدرالي تخفيض حجمته النقدية إلى تذبذب كبير في أسواق الأسهم والسندات، بالإضافة إلى ارتفاع سعر صرف الدولار مقابل تراجع ملحوظ في أسعار صرف عملات الاقتصاديات الناشئة، وهو الأمر الذي دفع بصناديق النقد الدولي إلى مطالبة الولايات المتحدة الأمريكية بالتدبر في عملية تخفيض الحزمة النقدية والأخذ بالحسبان ما يمكن لمثل هذه السياسة أن تؤثر على النمو الاقتصادي على مستوى العالم.

إلا أن البنك الفيدرالي الأمريكي عُمِّن فعلياً من البدء بتحفيض حجمة التحفيز النقدي في نهاية العام ٢٠١٣، ومن دون ترك أثر سلبي كبير على الأسواق العالمية، حيث أسبق البنك الفيدرالي هذه الخطوة تأكيدات متكررة علىبقاء مستوى الفائدة عند ذات العدالت المدنية إلى أطول فترة ممكنة، والتأكيد من جهة ثانية على تحسين الوضع الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية مدعاً ببيانات النمو والبطالة وقطاع المنازل، فعلى الرغم من تخفيض الحكومة الأمريكية لإنفاقها في ٢٠١٣، ومن ثم توقف عمل الحكومة الأمريكية لمدة ١٦ يوماً متتالية على خلفية مفاوضات الموازنة، انخفضت معدلات البطالة في الولايات المتحدة إلى أقل مستوى لها منذ بدء الأزمة العالمية في ٢٠٠٨، حيث لامست مؤخراً مستوى الـ ٧٪.

أما على الصعيد الأوروبي، فقد استطاعت المنطقة الأوروبية خلال العام ٢٠١٣ جاوز دوره الكساد والعودة إلى تحقيق مستويات نمو موجبة ولو أنها متواضعة، حيث يتوقع نمو الاقتصاد الأوروبي ٣٪ خلال النصف الثاني من ٢٠١٣، مدفوعاً بعودة الاقتصاد الإيطالي والإسباني إلى النمو الموجب في نهاية العام، بالإضافة إلى تباطؤ درجة الانكماش التي يعاني منها الاقتصاد اليوناني وعودة الاقتصاد الإيرلندي إلى النمو بعدلات مفاجئة وصلت إلى ١,٥٪.

إلا أن الاقتصاد الأوروبي لا يزال محفوظاً بالمخاطر التي قد تنجم عن استمرار معدلات البطالة المرتفعة التي تزيد عن ١٤٪ على المستوى الكلي، وتحتقر مستوى الـ ١٠٪ على مستوى الاقتصاد الإسباني واليوناني، وذلك بالإضافة إلى أن النشاط الإقراضي في القارة العجوز لا يزال متدنياً جداً ما قد يهدد استقرارية المنطقة الأوروبية بالنهاية والتعافي.

في اليابان، بدأ البنك المركزي هناك بتبني خطة تخفيض نقدية متسرعةة منذ بداية نيسان ٢٠١٣، وهو الأمر الذي أدى إلى تراجع سعر اليان بشكل ملحوظ أمام العملات الأخرى، مما أدى إلى تشجيع الصادرات اليابانية من جهة، ورفع معدلات التضخم في اليابان من جهة أخرى، وهذه وقد أفلحت هذه السياسة الاقتصادية حتى اللحظة بدفع معدلات النمو الاقتصادي، حيث قارنت الأخيرة مستوى ٢٪ في ٢٠١٣، وبتوقع أن تستمر بأثرها الإيجابي إلى ٢٠١٤ رغم التحديات التي قد تنتج عن خطة الحكومة اليابانية رفع ضريبة المبيعات في البلاد.

على صعيد آخر لا زالت الاقتصاديات الناشئة متوفقة على الدول المتقدمة في معدلات النمو الاقتصادي، على الرغم من بدئها بالتباطؤ مقارنة بمعدلاتها التاريخية المرتفعة، وذلك كنتيجة مباشرة لتراجع الاقتصاد العالمي وتحول هذه الاقتصاديات من النموذج التصديرى إلى نموذج النمو الاستهلاكي الداخلي.

وفي الصين خصوصاً، بما الاقتصاد الكلي بمعدل ٧,٧٪ وهو أقل معدل نمو منذ ٢٠٠٩، وبما ثبتت صعوبة عودة الاقتصاد الصيني إلى معدلات نمو الخاتمين التي شهدتها تاريخياً، إلا أن السلطات الصينية أبدت ارتياحها إلى معدلات النمو المتتحقق مؤكدة في الوقت ذاته أنها لا تمانع بالتباطؤ التدريجي لمعدلات النمو مقابل تحقيق تحول سلس من النمو في التصدير إلى النمو الاستهلاكي من الداخل.

أما على مستوى السلع الرئيسية والمعادن الثمينة، تصدر الذهب مشهد الدولارات العالمية وذلك بانخفاضه بحوالي ٢٨٪ خلال العام، كنتيجة مباشرة لتخفيض حجمة التخفيض الأمريكية وما رافقها من مؤشرات نمو إيجابية ساندها الارتفاع الذي طرأ على عوائد سندات الخزينة الأمريكية، حيث أدت هذه العوامل مجتمعة إلى انخفاض قيمة أوقية الذهب إلى أدنى مستوى لها في ٣ سنوات لتصل إلى ١,١٩٥ دولار في نهاية ٢٠١٣.

بالمقابل، لم تشهد أسعار النفط العالمية انخفاضاً ملحوظاً في ٢٠١٣، على الرغم من نسب النمو المتواضعة عالمياً، حيث بلغ معدل سعر خام برنت ١٠٩,٧ دولار للبرميل فيما بلغ أعلى سعر متتحقق للخام ١١٩ دولار للبرميل، حيث لا يزال سعر النفط مدعاً بالتقليبات الجيوسياسية الحادة في الشرق الأوسط وما يرافقها أحياناً من تقطيعات في العرض.

اقتصاديات الدول العربية:

البلدان المصدرة للنفط:
بطابع النمو الاقتصادي في البلدان المصدرة للنفط في عام ٢٠١٣ مدفوعاً بانخفاض كميات إنتاج النفط في عدد من الاقتصادات مثل العراق ولibia، والتي انخفضت بسبب التوتر الجيوسياسي بعد عدة سنوات من النمو القوي. ويتوقع أن تسجل جميع هذه البلدان معدل نمو اقتصادي ١٪ في عام ٢٠١٣ مقارنة بمعدل نمو ٥٪ في عام ٢٠١٢.

أما بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي، فيتوقع أن تحقق معدل نمو اقتصادي أفضل من باقي الدول المصدرة للنفط وبواقع ٣٪ في عام ٢٠١٣، وذلك بسبب الفوائض المالية الناجمة عن بقاء أسعار النفط عند مستوياتها المرتفعة، والتي ترجمت على شكل مزيد من مشاريع البنية التحتية وما رافق ذلك من ارتفاع في معدلات الثقة بهذه الاقتصاديات.

تشير البيانات في عام ٢٠١٣ إلى أن الفوائض المالية الإجمالية للبلدان المصدرة للنفط تشكل ٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي، إلا أن ذات المؤشرات تظهر التباين الشاسع بين الدول الخليجية وغيرها من الدول المصدرة للنفط على مستوى المواريثات والفوائض المالية الواقعية من الصدمات الخارجية. حيث يتوضّح هذا الفارق جلياً عند العلم بأن دول مجلس التعاون الخليجي سجلت فوائض مالية إجمالية تشكل ١٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نفس العام.

علاوة على ذلك، فقد سجل ميزان حساب الجاري (Current Account Balance) لجميع البلدان المصدرة للنفط ١٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي، بينما شكل الفائض في هذا الميزان ٢١٪ من الناتج المحلي الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي.

أما بالنسبة لأبرز المخاطر التي تواجهها دول الخليج العربي على المستوى الاقتصادي فاحتمالية تعرضها للتقلبات كبيرة في أسعار النفط وأثر ذلك على موازناتها وفوائضها المالية، بالإضافة إلى عدم الاستقرار والاضطراب في الإقليم، بالإضافة إلى ما سبق، تواجه دول الخليج العربي، كما غيرها من الأسواق الناشئة، مخاطرة تدفق الأموال الساخنة نتيجة سحب دول الغرب حزماتهم التحفيزية.

هذا ولا يزال خد بارز تواجهه دول مجلس التعاون الخليجي مثلاً بتنشيط القطاعات غير النفطية الداعومة بمستويات عالية من الإنفاق العام وتحقيق الانتعاش التدريجي في الائتمان الممنوح للقطاع الخاص بغية تعزيز المساهمة في النمو الاقتصادي وتوليد مزيد من فرص العمل في القطاع الخاص خصوصاً مع توقعات اضطراد نسبة الشباب من مجمل القوى العاملة في اقتصادات الخليج العربي.

البلدان المستوردة للنفط:

في حين أن هناك مؤشرات خسرين في قطاعات السياحة وال الصادرات والاستثمارات الأجنبية في الدول المستوردة للنفط، استمرت حالة عدم اليقين السياسي والاقتصادي الناجمة عن الصراع في سوريا وتسارع التطورات في مصر بالتأثير على ثقة المستثمرين والنشاط الاقتصادي. إضافة إلى ذلك، لا زالت المواريثات الحكومية والقطاعات الخارجية لهذه الاقتصاديات عرضة للضغط الاقتصادي والسياسي وأيضاً كثيرة الاعتماد على النجاح والمساعدات الخارجية.

ويتوقع أن تحقق دول المنطقة المستوردة للنفط نمواً اقتصادياً معتدلاً بمعدل نمو ٢٪ خلال عام ٢٠١٣ مقارنة بمعدل نمو ٠٪ في عام ٢٠١٢، وبنسبة أقل بكثير من تلك الازمة للحد من مستويات البطالة وتحسين مستويات المعيشة.

هذا ويتوقع أن تسجل المغرب أعلى نسبة نمو اقتصادي في عام ٢٠١٣ بواقع ٥٪، تليها السودان بمعدل نمو ٣٪. أما بالنسبة للدول الأخرى، فتتجدر الإشارة إلى أن النمو الاقتصادي في مصر يعتمد بالدرجة الأولى على التطورات السياسية التي تؤثر بشكل كبير على مستويات الثقة والنشاط المحلي خصوصاً مع ما شهدته الاقتصاد المصري إبان الربيع العربي من اختلالات مالية وتراجع في مستوى الاحتياطييات الأجنبية.

على الرغم من ذلك، يمكن الاقتصاد المصري من عبر عن الزجاجة في المرحلة الحالية عن طريق المساعدات الخارجية من دول الخليج والتي قدرت بـ ١٦ مليار دولار ساعدت على تخفيف الضغوط في المدى القصير وتعزيز الاحتياطييات الأجنبية، ومكنت الحكومة المصرية بالنتيجة من إعلان حزمة مالية تهدف إلى دعم النمو وخلق فرص العمل. أما في لبنان، فما زالت التداعيات السياسية المتربطة على الأزمة السورية تساهم في زعزعة الثقة وتثبيط السياحة والنمو، و بما يتوقع أن يزيد من الأعباء المالية على الحكومة اللبنانية في ٢٠١٤.

من جهة أخرى، لا زالت معظم الاقتصاديات المستوردة للنفط تواجه ضغوطاً داخلية فيما تستمرة الضغوطات الاجتماعية بدفع الحكومات إلى توفير الدعم المستمر من دعم السلع الأساسية وزيادة نفقاتها الجارية، مما أثر على عجز موازناتها المالية الإجمالية والتي ارتفعت من ٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠١١ إلى ١٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠١٣. إضافة إلى ذلك، لا تزال معدلات التضخم في معظم هذه البلدان مرتفعة نتيجة خطوات رفع الدعم وتدفق اللاجئين السوريين، حيث ازدادت أسعار سلة المستهلك من ٩٪ في عام ٢٠١٢ إلى ١٠٪ في عام ٢٠١٣، وذلك على الرغم من انخفاض أسعار الغذاء والطاقة عالياً.

أخيراً، وفي ظل حالة عدم اليقين السياسي والاقتصادي، تبقى التحديات الرئيسية للدول المستوردة للنفط أن تخلق فرص عمل جديدة لتقليل معدلات البطالة المرتفعة، وذلك بالترافق مع تقليل العجز المائي للحكومات للتخفيف من العبء الذي ينبع على الدين العام، بالإضافة إلى ما تحتاجه هذه الدول من إصلاحات هيكلية تساعد في جلب الاستثمارات الأجنبية وتوفير بيئة ثابتة لتحفيز القطاع الخاص في النمو.

الاقتصاد الأردني:

تمكن الاقتصاد الأردني في ٢٠١٣ من تحقيق مجموعة من المؤشرات الإيجابية وفي مقدمتها تعزيز مستوى الاحتياطيات الأجنبية لدى البنك المركزي وتحفيض معدلات عجز الموازنة العامة بعد المساعدات. فقد ارتفع رصيد البنك المركزي من العملات الأجنبية ليصل في نهاية العام إلى حوالي ١٦ مليار دولار أو ما يغطي ٦ أشهر من الاستيراد وبارتفاع يناهز ٥,٣ مليارات دولار أو ٨٠٪ عن نهاية العام ٢٠١٢. حيث أسمهم في تحقيق هذا التطور الإيجابي سياسة البنك المركزي التي عززت من جاذبية الدينار الأردني، بالإضافة إلى رصيد المنح الخارجية المتواضع وقيام الحكومة الأردنية بالاقتران من المؤسسات الخارجية والأسواق العالمية خلال العام. كما مكن هذا التطور الإيجابي وما رافقه من انخفاض جوهرى في معدلات الدولة البنك المركزي الأردني من تبني سياسة توسيعة نقدية توجت بتحفيض أسعار فائدة الأساس على الدينار الأردني بواقع نصف نقطة منوية خلال العام ٢٠١٣.

أما على صعيد عجز الموازنة، فتشير آخر التقديرات الرسمية إلى أنه قد انخفض إلى مستوى قرب من مليار دينار أو ما يعادل ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، مقارنة بـ ٨,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي للعام ٢٠١٢. وعند إضافة عجز موازنة المؤسسات المستقلة، تشير التقديرات الرسمية الأخيرة إلى أن العجز المالي للدولة قد انخفض بعد المنح والمساعدات من ٣,٤ مليار دينار أو ما يعادل ١٥,٦٪ للعام ٢٠١٢ إلى ٢,٣ مليار دينار أو ما يعادل ٩,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي.

هذا الإخراج على مستوى العجز المالي للحكومة يعود بالدرجة الأولى إلى ارتفاع المنح الأجنبية في ٢٠١٣ مقارنة بالعام الذي سبقه، والتي تنوّعت ما بين منح مجلس التعاون الخليجي والمنح العالمية والعربية الاعتبادية وكذلك تلك الهدافة إلى تغطية كلفة استضافة اللاجئين السوريين على الاقتصاد الوطني.

كما أسهمت الخطوات التصحيحية والتقصيفية التي اتخذتها الحكومة خلال العامين الماضيين في تصحيح جزء كبير من تشوهات الموازنة وتحفيض كلف دعم الطاقة على الخزينة مقابل تعزيز إيرادات الخزينة عبر مزيد من الرسوم والضرائب غير المباشرة، مما أسهم جزئياً في احتواء مستويات العجز للعام ٢٠١٣.

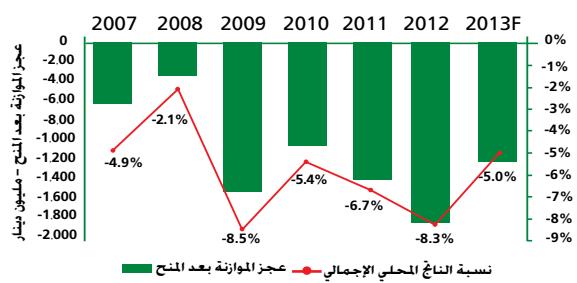
من جهتها، استمرت معدلات الدين العام بالارتفاع كرقم مطلق ونسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام ٢٠١٣، حيث نما صافي الدين العام من ٧٥,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية العام ٢٠١٢ إلى حوالي ٨٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية ٢٠١٣. وبارتفاع ناهز الـ ٢,٥ مليار دينار هذا وقد كانت العادة المبررة للعام ٢٠١٣ خول الحكومة الملحوظ جاه الاقتراض الخارجي عوضاً عن الداخلي وذلك بهدف تعزيز احتياطيات العملة الأجنبية وتحفيض الضغط على السيولة المحلية، حيث توجت هذه الإستراتيجية بإصدار الحكومة الأردنية سندات يوروبيوند بكفالة أمريكية في تشرين أول من عام ٢٠١٣ بقيمة ١,٥٥ مليارات دولار.

أما على صعيد النمو الاقتصادي، فلا زالت المؤشرات الرسمية دون المستوى المتوقع. وذلك على الرغم من نسب النمو السكاني الاستثنائية التي شهدتها المملكة نتيجة استضافة أكثر من ٥٠٠ ألف لاجئ سوري على الأراضي الأردنية. فقد بلغ النمو الاقتصادي للأربعين الثلاثة الأولى من ٢٠١٣ حوالي ٢,٨٪ مقارنة مع العام السابق، فيما لا يرقى إلى مستوى توقعات صندوق النقد الدولي والتي تنبأت بوصول معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي إلى ٣,٣٪ في ٢٠١٣.

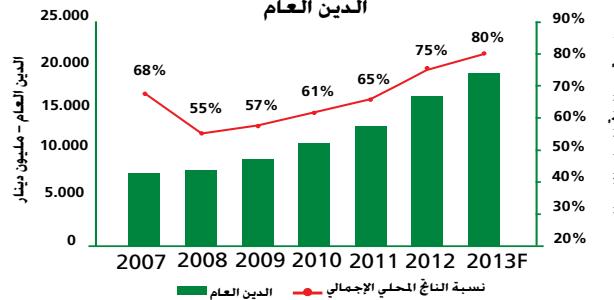
احتياطات الملكة من العملات الأجنبية



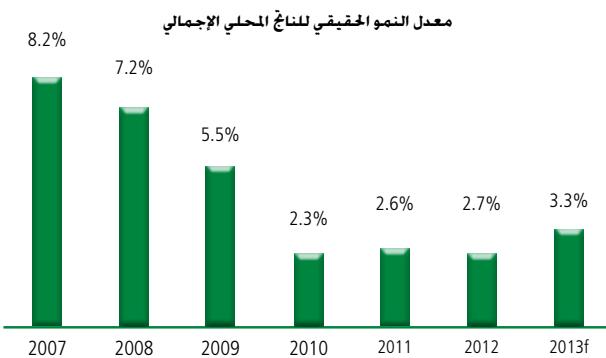
عجز الموازنة بعد المنح



الدين العام

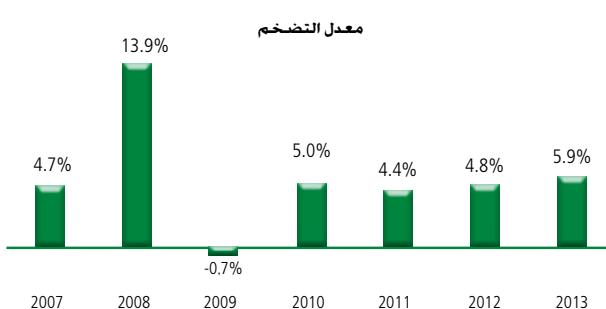


الأداء الاقتصادي



أما أبرز أسباب تدني معدلات النمو الاقتصادي عن التوقعات فتعزى إلى انخفاض نسبة الإنجاز في مشاريع المنحة الخليجية إلى ٤٤٪ من المستوى المقدر في بداية ٢٠١٣، بالإضافة إلى الضغط الاستثنائي الذي شكله اللاجئون السوريون على الميزان التجاري من خلال تضخم فاتورة الاستيراد. كما أن قطاعات اقتصادية رئيسية مثل الصناعة والتعدين واجهت خلال العام ٢٠١٣ بعض التحديات نتيجة ارتفاع كلف الطاقة المحلية وتراجع الأداء في الاقتصاديات المستوردة وانخفاض عملات بعض الدول أمام الدولار الأمريكي.

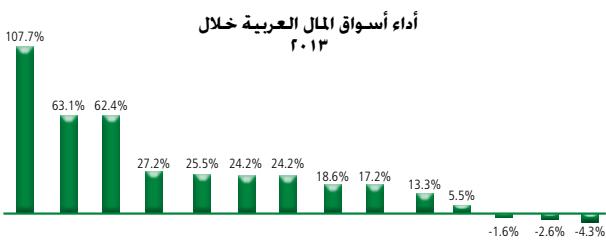
على صعيد آخر، تشير آخر التوقعات إلى احتمالية وصول معدل التضخم في أسعار المستهلك للعام ٢٠١٣ إلى مستوى ٥٪ مقارنة بـ ٤٪ خلال العام ٢٠١٢، مدفوعاً بارتفاع أسعار المحروقات والكهرباء نتيجة خبر الدعم الحكومي بالدرجة الأولى. كما أظهرت بيانات صندوق النقد الدولي ارتفاع التضخم الحقيقي في المملكة من ٣٪ في نهاية ٢٠١٢ إلى ٣.٩٪ في الأشهر الأخيرة من ٢٠١٣، حيث عزى الصندوق هذا الارتفاع بالتضخم إلى ازدياد الطلب الكلي في الاقتصاد الأردني نتيجة استضافة ما يزيد عن ٥٠٠ ألف لاجئ سوري على أراضي المملكة.



تشير أبرز التوقعات إلى احتمالية ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي بشكل طفيف إلى مستوى ٣٪، مدفوعة بتسارع إنجاز مشاريع المنحة الخليجية بالإضافة إلى تحسين العلاقات التجارية مع الاقتصاديات المجاورة ومن أهمها العراق، حيث يبحث الأردن حالياً مع الجانب العراقي فرص التعاون الاقتصادي من خلال مد أنبوب لل الصادرات النفطية العراقية على الأراضي الأردنية، وفتح السوق العراقي للصادرات الأردنية.

وعلى صعيد الميزنة العامة، فمن المتوقع استمرار الضغوط عليها خلال العام ٢٠١٤ مع مزيد من الاعتماد على المخازن الخارجية لنفقات اللجوء السوري والأثر المترتب على البنية التحتية. كما يتوقع استمرار الحكومة بتطبيق شروط برنامج التصحيف الاقتصادي من خلال إقرار قانون جديد لضريبة الدخل والعمل جدياً على تحفيض الإنفاق الحكومي على بنود متعددة، وذلك بالتفافق مع مزيد من الضرائب غير المباشرة على السلع والخدمات الثانوية.

من ناحية أخرى، يتوقع أن يحافظ الاحتياطي العملة الأجنبية في ٢٠١٤ على مستوياتها المرجحة والأمنة نتيجة استمرار تدفق المنح الأجنبية بالإضافة إلى توجه الحكومة نحو مزيد من الاقتراض الخارجي من المؤسسات الدولية وتحت مظلة الكفالة الأمريكية. كما يتوقع أن يسهم في تعزيز الاحتياطيات الأجنبية خلال العام ٢٠١٤ استمرار انحسار معدلات الدولة نتيجة ارتفاع معدلات الثقة بالاقتصاد الوطني.



أما معدلات التضخم، فيتوقع لها أن تنخفض جوهرياً إلى ٣٪ في ٢٠١٤ كنتيجة لاختفاء أثر رفع الدعم عن المحروقات، وبقاء معدلات النمو الاقتصادي عند مستويات غير كافية لتحسين معدلات البطالة القائمة حالياً عند مستوى ١٤٪.

هذا ولا يمكن إنكار استمرار الأثر السلبي حالاً عدم اليقين على الاقتصاد الأردني من حيث الضغط على معدلات السياحة والاستثمار الخارجي واقتراض القطاع الخاص. وذلك كنتيجة مباشرة لحالة عدم الاستقرار السياسي التي تمر بها معظم دول المنطقة.

هذا ولا يمكن إنكار استمرار الأثر السلبي حالاً عدم اليقين على الاقتصاد الأردني من حيث الضغط على معدلات السياحة والاستثمار الخارجي واقتراض القطاع الخاص. وذلك كنتيجة مباشرة لحالة عدم الاستقرار السياسي التي تمر بها معظم دول المنطقة.

التوقعات الاقتصادية لعام ٢٠١٤

تونس المغرب لبنان الأردن فلسطين البحرين عمان قطر مصر السعودية الكويت سوريا أبوظبي دبي

المركز المالي ونتائج أعمال البنك

أهم المؤشرات والنسب المالية

(ألف دينار باستثناء حصة السهم من الربح)

نتائج العمليات

التغير	٢٠١٢	٢٠١٣	
%٨,٦٤	١٠٦,٥٦	١١٥,١٨٨	صافي إيرادات الفوائد والعمولات
%٩,٠٨	١١٥,١٣٥	١٢٥,٥٨٥	الدخل من العمليات التشغيلية (باستثناء أرباح بيع وتقسيم موجودات مالية)
%١٢,٨١	١١٤,٤٨٩	١٢٩,١٥٧	إجمالي الدخل
%١٦,١٥	٥٠,٣٥٢	٥٨,٧٣٤	الربح قبل الضرائب
%١٥,٦١	٣٥,٣٨١	٤٠,٧٩٦	الربح بعد الضرائب
%١٥,٦١	.٣٥٣	.٤٠٨	حصة السهم من صافي الربح
			أهم بنود الميزانية العامة
%٩,٣٢	٢,٠٤٤,٣٣٦	٢,٢١٥,٩١٩	مجموع الموجودات
(%٤,٢٢)	١,٠٠٧,٣٣٧	٩٦٤,٧٨٧	التسهيلات الإنتمانية، بالصافي
%١,٨٣	١,٤٠٠,٣٢٥	١,٤٢٦,٠١٨	ودائع العملاء
%٩,٥١	٢٤١,٣٣٧	٢٦٤,١٧٨	إجمالي حقوق المساهمين

أهم النسب المالية

	%١,٧٨	%١,٩٣	العائد على معدل الموجودات	
	%١٥,١٨	%١٦,١٤	العائد على معدل حقوق المساهمين	
	%٥,٣٥	%٥,٤٤	صافي إيرادات الفوائد والعمولات إلى معدل الموجودات	
	%١٤,٩٦	%١٥,٨٢	كفاية رأس المال	
	%٧١,٩٣	%٧٧,١٦	صافي التسهيلات إلى ودائع العملاء	
	%٤,٥٢	%٤,٧٨	صافي التسهيلات غير العاملة إلى التسهيلات	
	%٩٥,٥٠	%١٠١,٢٣	تغطية المخصص لصافي التسهيلات غير العاملة	

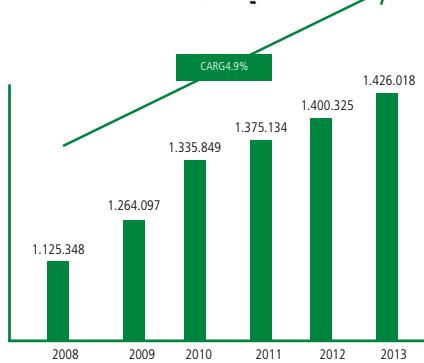
المؤشرات المالية للسنوات الخمس الأخيرة:

							بالآلاف باستثناء سعر السهم
٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧	صافي الربح
٤٠,٧٩٦	٣٥,٣٨١	٣٦,٣١٧	٣٤,٧٤٩	٢٥,٥٤٩	٢٠,٢٩٥		الأرباح الموزعة
*١٧,٠٠٠	١٧,٠٠٠	١٧,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٨,٨٠٠	٤,٠٠٠		الأسهم الموزعة
*٢٥,٠٠٠	-	-	-	١٢,٠٠٠	٨,٠٠٠		الأسهم المصدرة
٢٦٤,١٧٨	٢٤١,٣٣٧	٢٢٣,٥٤١	٢٠٥,٩٦٦	١٧٧,٠٥١	١٥١,٥٠١		حقوق المساهمين
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨٨,٠٠٠	٨٠,٠٠٠		أسهم المصدّرة
٢,٧٨	٢,٧٥	٢,٧٧	٢,١٨	٢,٤٧	٢,٥٢		سعر السهم في السوق المالي

* توصية مجلس الإدارة للهيئة العامة عن عام ٢٠١٣

المركز المالي ونتائج أعمال البنك

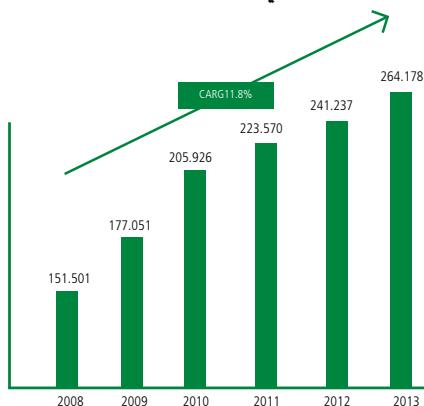
إجمالي ودائع العملاء



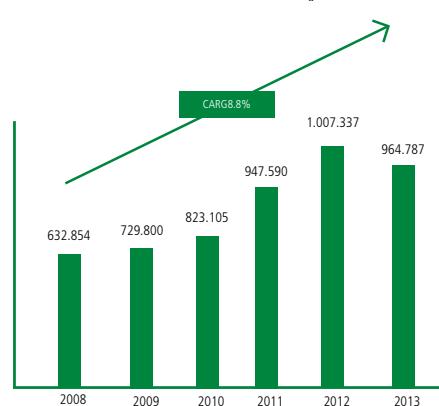
إجمالي الموجودات



إجمالي حقوق المساهمين



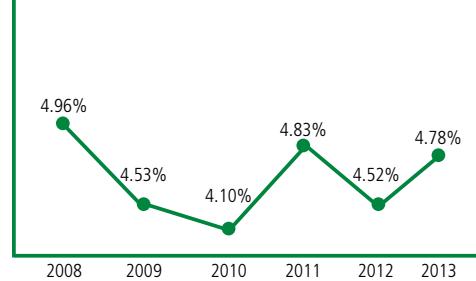
صافي التسهيلات الائتمانية



نسبة تغطية المخصصات

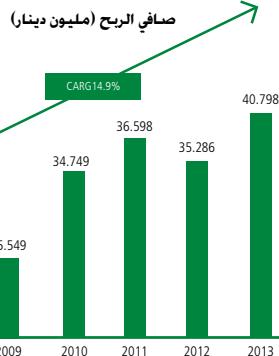


نسبة صافي التسهيلات غير العاملة

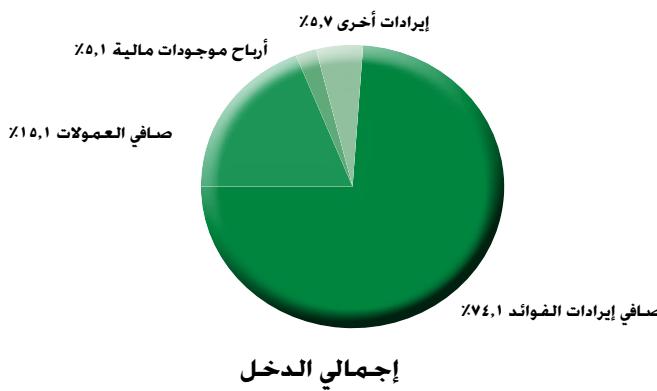


المركز المالي ونتائج أعمال البنك

تفصيل نتائج أعمال البنك



استطاع البنك أن يستمر في تحقيق نتائج مالية متميزة هي الأعلى منذ تأسيس البنك مما جاؤت ما كان متوقعاً ضمن الموازنة التقديرية للسنة، فقد بلغ الربح قبل الضريبة ٥٨,٧ مليون دينار مقارنة مع ٥٠,٤ مليون دينار لعام ٢٠١٢ بارتفاع نسبته ١١,٧٪. فيما بلغ صافي الربح بعد ضريبة الدخل ٤٠,٨ مليون دينار مقارنة مع ٣٥,٣ مليون دينار للعام السابق وبارتفاع نسبته ١٥,١٪ لتبلغ حصة السهم الواحد من صافي الربح ٤٠,٨٪، ديناراً مقابل ٣٥,٣ دينار للعام السابق. وقد جاءت هذه النتائج بسبب الارتفاع في كافة مؤشرات البنك التشغيلية وزيادة الكفاءة في إدارة توظيفات البنك وما يحقق أفضل العوائد بدون زيادة كبيرة في درجة المخاطر التي يتحملها البنك. علماً بأن نتائج السنة تتضمن أرباح تقدير غير متحققة خاصة باستثمارات البنك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، إلا أنه وفي حال استثناء أثر هذه الأرباح تكون نتائج البنك التشغيلية قبل الضريبة ١٢٣,٧ ألف دينار نتجت عن بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل سبق، فقد حقق البنك صافي أرباح بقيمة ٩٦,٧ ألف دينار محققة نمواً بنسبة ٨٪ عن العام السابق، وبالإضافة إلى ما قيدت بشكل مباشر لحساب الأرباح الدورة ولم تظهر ضمن قائمة الدخل، بالإضافة إلى تحقيق ربح بـ٩٩١ ألف دينار ضمن بند الأرباح الدورة والتي مثل حصة الأسهـم المباعة من الأرباح الدورة الناجحة عن التطبيق المبكر للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩).

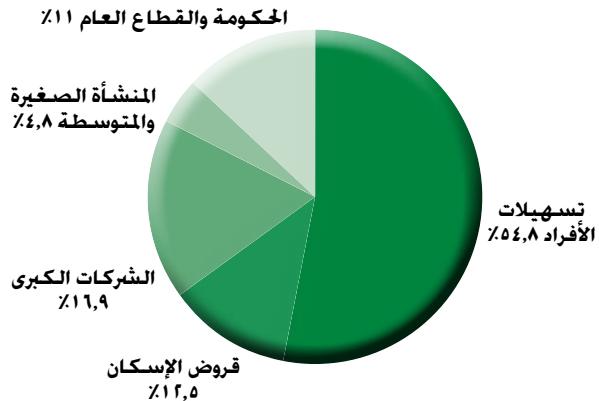


تشغيلياً، استمر البنك في تحقيق معدلات نمو مرتفعة، فقد ارتفع صافي إيرادات الفوائد بنسبة ١٠,٣٪ ليبلغ ٩٥,١ مليون دينار مقارنة مع ٨١,٧ مليون دينار للعام السابق، كما بلغ صافي الإيرادات من العمولات ١٩,٥ مليون دينار بارتفاع طفيف عن العام السابق، فيما بلغت أرباح استثمارات البنك ١,١ مليون دينار مقابل ١,٣ مليون دينار للعام السابق وقد نتج الارتفاع بسبب أرباح التقدير غير المحققة الخاصة بعده من استثمارات البنك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، فيما نمت إيرادات البنك الأخرى بنسبة ١٩٪ لتبلغ ٧,٤ مليون دينار، وبالنتيجة فقد بلغ إجمالي الدخل ١٢٩,٢ مليون دينار مقابل ١١٤,٥ مليون دينار للعام السابق. هذا ولا تزال إيرادات البنك التشغيلية من الفوائد والعمولات تشكل الجزء الأكبر من إجمالي الدخل بنسبة ٨٩,٢٪.

في المقابل، ارتفع إجمالي المصروفات بما في ذلك مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية بنسبة ٩,٨٪ ليبلغ ٧٠,٤ مليون دينار، حيث ارتفعت نفقات الموظفين بنسبة ٨,١٪ بسبب من الزيادات السنوية بالإضافة إلى الزيادة في أعداد الموظفين لتلبية متطلبات التفروع والتوسع في نشاطات البنك. كما ارتفعت المصاريـف التشغيلية الأخرى بمبلغ ٨٥٥ ألف دينار وبنسبة ٤,٤٪ منها ارتفاع بمبلغ ٤٠٩ ألف دينار في مصاريف الكهرباء والتلفـئة نتيجة القيام برفع تعرفة الكهرباء على القطاع الصنـفي خلال عام ٢٠١٣، هذا بالإضافة إلى الارتفاع في المصاريـف نتيجة الزيادة في أنشطة البنك التشغيلية بشكل عام، وقد بلغ مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية ١,٨ مليون دينار والذي يمثل ما تم اقتطاعه خلال العام لتعزيز مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية غير العاملة مقابل ٣,٤ مليون دينار للعام السابق، وقد نتج الارتفاع بسبب قيام البنك بقيد مخصصات بالكامل مقابل عدد من التسهيلات غير العاملة وبما يتجاوز متطلبات البنك المركـزي الأردني والجهـات الرقابـية الأخرى.

المركز المالي ونتائج أعمال البنك

تحليل المركز المالي للبنك



توزيع التسهيلات الائتمانية



إجمالي مصادر الأموال

استمر البنك خلال العام في تحقيق معدلات نمو مرتفعة في معظم بنود مركزه المالي، فقد ارتفع إجمالي الموجودات إلى ٢٢١,٩ مليون دينار بارتفاع ١٨٨,١ مليون دينار عن نهاية العام السابق ومحققاً نمواً بنسبة ٩,٣%. في حين شهد إجمالي محفظة التسهيلات الائتمانية انخفاضاً بمبلغ ٣٦,٩ مليون دينار إلى ١٧,١ مليون دينار وبنسبة ٣,٥%. نتجت بشكل رئيسي بسبب انخفاض أرصدة التسهيلات الائتمانية المتوفّحة للقطاع العام بالإضافة إلى سياسة البنك المحوّطة التي انتهّجها خلال العام نتيجة الأوضاع الاقتصادية وبشكل خاص في بداية العام والتي أدت إلى عدم تحقيق معدلات نمو في تسهيلات الأفراد أسوة بالسنوات السابقة. وبحيث حافظ البنك على جودة محفظة التسهيلات الائتمانية حيث بلغت نسبة صافي التسهيلات غير العاملة ٤,٨% من إجمالي التسهيلات. هذا وقد بلغ صافي رصيد التسهيلات الائتمانية ٩٤٤,٨ مليون دينار مقابل ١٠٠٧,٣ مليون دينار للعام السابق بانخفاض بنسبة ٥,٤%. علماً بأن البنك قام بتعزيز ما يحتفظ به كمخصص مقابل التسهيلات الائتمانية غير العاملة ليصل رصيد المخصص إلى ٥٠,٩ مليون دينار بالرغم من احتفاظ البنك بمحاصصات كافية مقابل التسهيلات الائتمانية غير العاملة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني حيث تبلغ نسبة تغطية المخصصات لصافي التسهيلات غير العاملة ١٠١,٢%.

بلغ رصيد استثمارات البنك في الأسهم والسندات مبلغ ٥٢٠,٥ مليون دينار للعام السابق. وقد نتج هذا الارتفاع بشكل رئيسي بسبب زيادة الاستثمار في أدوات الخزينة والسندات المالية الحكومية، حيث ارتفع رصيدها بمبلغ ١٥٤,٤ مليون دينار لتبلغ ٥٤٤,٣ مليون دينار في نهاية العام في حين انخفضت استثمارات البنك في السندات الأخرى بمبلغ ١٦,٤ مليون دينار نتيجة استحقاق عدد من هذه السندات. وارتفعت قيمة استثمارات البنك في الأسهم بمبلغ ١١٥ ألف دينار لتبلغ ٥٢,٣ مليون دينار نتيجة ارتفاع القيمة العادلة لعدد من الأسهم ضمن محفظة البنك. ويهدف البنك من استثماراته في الموجودات المالية إلى تحقيق التوازن في توظيف الأموال في أدوات ذات مخاطر قليلة، وعوائد أعلى وبما يحافظ على سيولة البنك.

وكمجزء من خطة البنك في توسيع أعماله والدخول إلى أسواق جديدة، قام البنك خلال العام بتوقيع اتفاقية مع بنك المال الأردني تمكن البنك من تملك ما نسبته ٩,٩% من أسهم المصرف الأهلي العراقي، حيث من المتوقع إتمام الصفقة خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤. ويتوقع أن يحقق هذا الاستثمار عوائد جيدة للبنك في السنوات القادمة.

أما في مجال مصادر التمويل، وبالرغم من التنافس الشديد الذي شهدته القطاع المصرفي على الودائع، فقد استطاع البنك من زيادة ودائع العملاء إلى ١٤٢٦ مليون دينار مقابل ١٤٠٠,٣ مليون دينار للعام السابق محققاً نمواً بنسبة ١,٨%. ما يدل على قدرة البنك على استقطاب الودائع والعمل على توسيع قاعدة مودعيه وبشكل خاص في الأردن. هذا ويترافق البنك بنسبة سيولة عالية تنسجم مع المعايير العالمية ومتطلبات الجهات الرقابية وتمثل مصدر اطمئنان لجميع الجهات التي تتعامل مع البنك حيث تشكل التسهيلات الائتمانية ما نسبته ١٧,٧% من ودائع العملاء، هذا وتشكل ودائع العملاء المصدر الأساسي من مصادر التمويل للبنك حيث تمثل ما نسبته ٦٥% من إجمالي مصادر الأموال.

بلغ إجمالي حقوق المساهمين ٩٤٤,٢ مليون دينار كما في نهاية عام ٢٠١٣ مقابل ٤١,٢ مليون دينار في نهاية العام السابق محققاً ارتفاعاً بنسبة ٩,٥%. وقد ساهمت سياسة البنك في تعزيز كفاية رأس المال حيث بلغت وفقاً لمتطلبات بازل (II) ١٥,٨٪ لعام ٢٠١٣ مقابل ١٤,٩٪ لعام ٢٠١٢ وهي أعلى من الحد الأدنى المقرر من قبل البنك المركزي الأردني البالغ ١٢٪. كما بلغت نسبة رأس المال الأساسي للموجودات المرجحة بالمخاطر ١٤,٩٪، ونسبة حقوق المساهمين المرجحة إلى إجمالي الموجودات (Leverage Ratio) ١٠٪. الأمر الذي يضع البنك ضمن الفئة الأولى (رأس المال جيد) وفقاً لدرجة الملاعة.

توزيع الأرباح

قرر مجلس الإدارة التوصية للهيئة العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ١٧٪، بالإضافة إلى توزيع أسهم مجانية على المساهمين بنسبة ٢٥٪ لرفع رأس المال إلى ١٥٥ مليون دينار. وتأتي هذه التوصية ضمن إستراتيجية البنك لتدعم رأس المال وتعزيز قدرة البنك على توسيع أعماله وزيادة حجم نشاطاته وقدراته التنافسية.



”ختم“ جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز

تتويجاً لجهوده في مجالات الإبداع والتميز تمكن بنك القاهرة عمان من الحصول على ”ختم التميز“ في أعقاب مشاركته للمرة الأولى في جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز في دورتها السابعة ٢٠١٣ - ٢٠١٤، حيث تم منح الختم للبنك خلال الاحتفال الذي جرى برعاية ملكية سامية من جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين. وتعتبر هذه الجائزة دليلاً على تفوق مؤسسة بنك القاهرة عمان في شتى المجالات المصرفية وفي مقدمتها مأسسة ثقافة التميز والإبداع وتقدم المخلول المصرفية للعملاء والمساهمة بمستوى كبير على صعيد المسؤولية المجتمعية في المملكة.

خدمات الأفراد

وواصل بنك القاهرة عمان القيام بدوره الريادي في مجال تقديم الخدمات المصرفية للأفراد والمحافظة على حصة متقدمة في السوق، حيث يشكل ذلك المرتكز الأساسي لاستراتيجية البنك مع المحافظة على جودة المحفظة الائتمانية وانخفاض نسب التغير، حيث تم التركيز خلال العام على تعديل السياسات الخاصة بقروض الأفراد بما يتلاءم مع الوضع الاقتصادي الحالي وبشكل يتناسب مع احتياجات العملاء ويلبي متطلباتهم، كما قام البنك بتعديل بعض البرامج لديه وبما يتواافق مع تعليمات التعامل مع العملاء بعدلة وشفافية الصادرة عن البنك المركزي الأردني.

هذا وقد قام البنك بمراجعة وتقديم وإعادة طرح خدمة قروض الصراف الآلي مستفيداً من التجربة السابقة في هذا المجال ومعززاً الفوائد من المشروع، كما تم طرح منتج جديد لمنح قروض الطلاب من خلال البنك وبعيداً عن أي مشاركات خارجية، وذلك للمضي بدعم المجتمع المحلي لتقديم خدمة تمويل الرسوم الجامعية، بالإضافة إلى التوسيع في برامج التوفير الميسر بما في ذلك زيادة الشركات المعتمدة ضمن هذا البرنامج.

كما عزز البنك من أنشطته في هذا المجال من خلال الحملات التسويقية والترويجية التي قام بها على مدار العام كالقيام بعدة حملات خفيفة للعملاء كحملة تحويل الرواتب وجوائز حسابات التوفير، كما أتاح البنك لعملائه تأجيل أقساط القروض في فترات الأعياد.

هذا وقد استمر البنك في تطوير برامج القروض متناهية الصغر والذي يعني بتقديم القروض لصغار الحرفيين والمهنيين مستفيداً من انتشار البنك، حيث تم طرح منتج قرض صغير مقابل حساب توفير والذي يهدف إلى استخدام الأموال التي تم توفيرها في تنمية المشروع الصغير موضوع التمويل، بالإضافة إلى استفادة العملاء من أسعار الفائدة المنافسة ومزايا حسابات التوفير التي يقدمها البنك. كما قام البنك بالمشاركة في جائزة ستيتى بنك المنظمة من خلال مؤسسة نهر الأردن، حيث تم ترشيح عميلين للجائزة.

أما في مجال قروض الإسكان، فقد سعى البنك للمحافظة على إدامة برامج التسهيلات المعمول بها من خلال المراجعة المستمرة ودراسة السوق بشكل دوري وبما يضمن المكانة التنافسية للبنك في القطاع المصرفى، بالإضافة إلى الاستمرار في المساهمة بتحقيق الرؤية الملكية السامية لتمويل المستفيدين من المبادرة الملكية ”سكن كرم لعيش كرم“ وذلك بمنح قروض إسكان للمستفيدين بسعر فائدة ٥٪ بدون عمولة يتم تثبيتها طيلة مدة القرض التي قد تصل إلى ٢٠ عاماً.

تسهيلات الشركات الصغيرة والمتوسطة

تم الاستمرار بتفعيل دور البنك في مجال الإقراض للمشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال السياسة الائتمانية الخاصة بذلك، حيث أنه وعلى الرغم من التحديات الكبيرة التي واجهت عدداً من القطاعات نتيجة الأوضاع الاقتصادية فقد استطاع البنك التوسيع ضمن هذه الفئة وبما يتجاوز أهداف العام سواء من حيث أعداد العملاء أو أرصدة التسهيلات المباشرة وأرصدة التسهيلات المقاييس التي تم منحها. وقد اقتربن ذلك بالمحافظة على الأداء الجيد لمحفظة التسهيلات القائمة من حيث تدني المستحقات والحد من نسب التغير والالتزام بتعليمات البنك المركزي الأردني. وقد انعكس ذلك بتوقيع اتفاقية مع البنك المركزي الأردني للحصول على تمويل خاص لدعم المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة MSMEs بهدف تكين هذه الشركات من الحصول على التمويل اللازم لممارسة أعمالها وفق آجال متوسطة وطويلة وبأسعار فائدة منافسة، وذلك من خلال التمويل الذي حصلت عليه حكومة المملكة الأردنية الهاشمية من البنك الدولي للإنشاء والتعمير حيث حصل البنك على المخصصة الأكبر من ضمن المخصصات التي تم توزيعها على البنك وذلك تقديراً للدور الذي يقوم به البنك في دعم وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

هذا وقد تم التركيز وبشكل خاص على المشاريع الصغيرة والمتوسطة ضمن قطاعات الصناعة والسياحة والطاقة المتعددة، وذلك تماشياً مع توجهات البنك المركزي الأردني في دعم هذه القطاعات وتشجيعها لما لها من أهمية كبيرة في دعم الاقتصاد الأردني.

كما تم توقيع اتفاقية بين البنك ومركز تطوير الأعمال لترجمة دعم البنك لتدريب الرياديين من أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة وخصوصاً عملاء البنك في الدورات التي يعقدها المركز وعلى نفقة البنك. وللثبت دور البنك في تمويل قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة في كافة مجالاتها وتعزيز تواجده بشكل عام، فقد تم الحصول والمشاركة في عدة مؤتمرات وورش عمل وندوات خاصة في دعم هذا القطاع والذي يمثل أكثر من ٩٠٪ من الأنشطة الاقتصادية القائمة في السوق الأردني.

تسهيلات الشركات الكبرى

على الرغم من التحديات التي واجهت عدداً من القطاعات الاقتصادية خلال العام والتي تجلت في تراجع أداء بعض القطاعات الاقتصادية، إلا أن البنك واصل تلبية احتياجات عملائه ضمن المعايير المقرة من مجلس الإدارة والتي حافظ على الحد المقبول من المخاطر الائتمانية وتحقيق عوائد مرضية للبنك. من خلال استقطاب أفضل العملاء من الشركات الكبرى العاملة في المملكة وزيادة سقوف التسهيلات الممنوعة للعملاء القائمين لدى البنك ذوي الملاء المالية والسجل التاريخي الممتاز وحثهم على الاستغلال الأمثل للسوق الجديدة مع التركيز على التسهيلات غير المباشرة وعمليات التمويل التجاري. هذا وقد شهد العام المشاركة في عدة قروض جمجمة بنكي لغرض تمويل مشاريع تنمية وحيوية واستثمارية تعود بالنفع على الاقتصاد الأردني.

كما قام البنك ضمن مظلة برنامج الإقراض الخاص بـ Green Lending الخاصة باتفاقية التمويل مع الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) من تقديم تسهيلات متوازنة وطويلة الأجل بأسعار منافسة لغايات تمويل مشاريع عملائه في مجال الطاقة المستدامة ومشاريع خسین كفاءة استخدام الطاقة في الأردن.

الخزينة وتنمية مصادر الأموال

كان عام ٢٠١٣ مليئاً بالإيجازات التي حققها البنك على مستوى الخزينة وإدارة الموجودات والمطلوبات. حيث تمكّن البنك من تنمية وتنوع مصادر أمواله عبر تحديد أسعار الفائدة المناسبة والبحث عن مصادر التمويل المرادفة وخصوصاً تلك التي توفرها المؤسسات الدولية والمؤسسات الوطنية المتخصصة. بالإضافة إلى ذلك، تمكّن البنك من خلال القراءة الدقيقة للتطورات السوقية وأيجاهات أسعار الفوائد من تحقيق عوائد مرتفعة على استثماراته بعملة الدينار الأردني والعملات الأجنبية سواء كان ذلك في الأسواق النقدية أو أسواق رأس المال.

وعلى مستوى الخدمات المقدمة لعملاء البنك، تمكّن البنك من تقديم خدمة إلكترونية جديدة تمكن المستثمر من إدارة محفظته الاستثمارية في الأسواق الأجنبية من خلال تطبيق CAB e Private Banking والتي يقوم باحتساب المخاطرة المقبولة للعميل وبناء المحفظة الاستثمارية المترافق مع هذه المخاطرة والتعديل على هذا الاستثمار حظياً بحسب تغير الظروف السوقية.

واستمر البنك بتقديم أفضل الخدمات لعملائه على مستوى الاستثمار والمضاربة والتحوط عبر باقة من المنتجات المتداولة في الأسواق المحلية والعالمية، بالإضافة إلى تصميم المنتجات الهيكلية التي توائم طبيعة العميل ومتطلباته من حيث مستوى المخاطرة المقبولة وطبيعة التدفقات النقدية. كما استمر منتج البنك الإلكتروني للتداول بالعملات الأجنبية CABFX بتحقيق نسب متنامية من العملاع نتيجة الجهد التسويقي والخدمات البيعية المتقدمة التي وفرها البنك لعملائه المتداولين على مدار الساعة.

الخدمات الاستثمارية

يقوم البنك ومن خلال أذرعه الاستثمارية، شركة أوراق للاستثمار في الأردن والشركة الوطنية للأوراق المالية في فلسطين، بتقديم خدمات الوساطة في الأسواق المحلية، الإقليمية والدولية. كما تقوم بتقديم خدمات إدارة الأصول كإدارة محافظ استثمارية للعميل، تأسيس وإدارة صناديق الاستثمار ذات الغايات المختلفة، وتقديم المشورة المالية والاستثمارية بالإضافة إلى إعداد الدراسات والأبحاث.

هذا وقد اختارت مجلة Global Investor العالمية المتخصصة في المجال المالي وإدارة الأصول، شركة أوراق للاستثمار كأفضل مدير للأصول في الأردن للعام ٢٠١٣. وتسلم هذه الجائزة لأفضل المؤسسات أداءً في مجال إدارة الأصول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



Awraq Investments

شبكة الفروع ومنافذ التوزيع

تطبقاً لأهداف الهوية المؤسسية وخطط الانتشار الجغرافي للبنك، تم خلال العام الاستثمار بافتتاح فروع ومكاتب جديدة وإعادة تأهيل فروع البنك القائمة في الأردن بما يتوافق مع هذه الأهداف والتي تتميز بتصاميم عصرية توّاكب الحداثة وتتضمن سلسلة العمل وتقدم الخدمات المصرفية للعملاء بسهولة ويسر وتحقق السرية والخصوصية للعملاء، بالإضافة إلى التواجد في مناطق حيوية. فقد تم افتتاح فرع جديد للبنك في منطقة النزهة في عمان. ليصبح إجمالي عدد الفروع والمكاتب ١٠١ فرعاً في فلسطين. ويقوم البنك بخدمة عملائه من خلال شبكة صرافات آلية في الأردن وفلسطين مكونة من ٣٥ صرافاً، وقام البنك خلال العام بإطلاق خدمة الصراف الآلي للمكتوفين من خلال تركيب وتشغيل خمسة أجهزة صراف آلية خاصة بالمكتوفين في مواقع مختلفة. وينفرد البنك بتقديم خدماته من خلال ثلاثة "مراكز استشارية وبعية" في كل من الزقاء، إربد وجرش. لتقديم النصائح والمشورة واستقبال طلبات العملاء حيث تعمل هذه المراكز حتى بعد انتهاء عمل الفروع.

ما يتيح البنك لعملائه من خلال التطبيق الخاص بالهواتف المحمولة خدمة تحديد موقع الفروع المختلفة، فضلاً عن حصولهم على معلومات تفصيلية حولها، بما في ذلك معلومات التواصل معها وأسم مدرايئها وبريدهم الإلكتروني وتحديد الفروع التي تتوافر فيها خدمة "بصمة العين" الرائدة.

و ضمن التواصل مع القطاعات الاقتصادية المختلفة والاستفادة من التطور التقني للبنك وانتشاره الجغرافي، استمر البنك في تعاونه مع صندوق الائتمان العسكري، بحيث يستفيد المنتفعون من الصندوق من خدمات الصراف الآلي التابعة للبنك.

نشاطات وإيجازات البنك

وастمر البنك بتقديم خدمات التحويل المالي السريع من خلال الشراكة مع شركة ويسترن يونيون العالمية والتي توفر لعملائه خدمات التحويل المالي من خلال أكثر من ٨٠٠ ألف موقع موزعة حول العالم وما يقارب ٢٠٠ موقع تعمل تحت مظلة البنك في الأردن ما بين فرع ووكيل فرعى. كما قام البنك بالتعاون مع شركة ويسترن يونيون خلال عام ٢٠١٣ بإطلاق خدمات تسليم الأموال من خلال ما يقارب ١٨٥ صرفاً تتيح للعملاء استلام حوالاتهم على مدار الساعة كافة أيام الأسبوع وبأسلوب سهل وفعال ليكون البنك المنفذة من خلال المواقع التابعة للبنك بنسبة ٤٤٪ خلال عام ٢٠١٣ مقارنة بالعام السابق توزعت على كلاً الحوالات الصادرة والواردة، واستكميل البنك خلال العام كافة المتطلبات التدريبية لمقدمي الخدمة في الواقع من خلال أكثر من ٢١ ورشة عمل بما يتعلق بمهارات التقنية على النظم والمهارات البيعية والتسوية والذكاء الاصطناعي ولزيادة الوعي بالقوانين والتعليمات المتعلقة بالخدمة والصادرة عن كل من البنك المركزي الأردني وشركة ويسترن يونيون. هذا وقد منح البنك وشركة ويسترن يونيون عامله مستخدمي هذه الخدمة جوائز تمثل في ثلاثة رحلات لحضور المباراة النهائية لكأس الدوري الأوروبي.

كما تم توقيع اتفاقية مشتركة لتوزيع المعونات للاجئين السوريين منذ بداية عام ٢٠١٣ مع عدد من المنظمات الدولية باستخدام بصمة العين ليكون بإمكان اللاجئين السحب من خلال فروع البنك وأجهزة الصراف الآلي المزودة بالكاميرات الخاصة بصمة العين (IRIS)، بالإضافة إلى إمكانية السحب باستخدام بطاقات CAB PAY CARD والتي تمكنتهم من سحب معوناتهم من كافة صرافات بنك القاهرة عمان المنتشرة في المملكة، حيث بلغ عدد المستفيدين ما يقارب ٣٣ ألف مستفيد.

تقنيّة المعلومات

استمراراً في التطور الذي أبّخه بنك القاهرة عمان خلال السنوات السابقة وبالتزامن مع تطور وتقدم استخدام تكنولوجيا المعلومات حسب أفضل الممارسات والمعايير والمواصفات العالمية. استمرت إدارة البنك بدعم وتطوير أنظمة البنك التقنية من خلال الاستثمار في البنية التحتية وأنظمة استثمارية العمل وأمن وحماية المعلومات وأنظمة الخدمات المصرفية الشاملة.

حيث قام البنك بتطوير أنظمة البنية التحتية وقد شمل ذلك على تطبيق الغيمة الحاسوبية Cloud Computing والتي شملت كافة الأنظمة العاملة على أنظمة التشغيل وقواعد البيانات وبما يضمن استثمارية تقديم الخدمات المصرفية على مدار الساعة وسرعة خدمة ودعم وحدات العمل المختلفة واستغلال الموارد التقنية المتاحة وسرعة خلق ونقل خوادم التطبيقات المختلفة وتوفير المساحة الفيزيائية في مركز المعلومات إضافة إلى تخفيض فاتورة استهلاك الطاقة، إضافة إلى ذلك فقد تم تركيب شبكة اتصال واسعة النطاق Wide Area Network كانت اتفاقيتها قد أبّرت نهاية العام الماضي مع شركة تعتبر من أكبر مزودي خدمات الاتصالات في المملكة لتكون ريبة لشبكة البنك العاملة حالياً بحيث تعمل آلياً في حال حدوث أية طاري أو عطل مما يضمن استثمارية تقديم الخدمات المصرفية. ومن الجدير بالذكر بأن البنك قد ارتفع مؤشرات أداء أنظمة البنية التحتية والخدمات المصرفية الشاملة لتصل إلى أكثر من ٩٩,٩٪.

وعلى صعيد أمن المعلومات، فقد قام البنك بتطوير أنظمة منع الاختراق McAfee Intrusion Prevention Systems العالمية وتطبيق أحدث تكنولوجيا الجدران النارية لتطبيقات الإنترنت Web Application Firewall على موقع البنك الإلكتروني وخدمة بنك الإنترنت بما يضمن بيئة إلكترونية آمنة. هذا ويستكمي البنك متطلبات الحصول على شهادة Payment Card Industry Data Security Standard - PCI DSS الخاصة بأمن معلومات البطاقات البلاستيكية، وبما يتوافق مع متطلبات شركة فيزا العالمية حيث من المتوقع استكمال كافة المتطلبات والحصول على الشهادة خلال عام ٢٠١٤. علماً بأن البنك كان أول بنك في المملكة يمنح شهادة ISO 27001 الخاصة بتطوير نظام وإطار إداري فاعلين لإدارة أمن المعلومات في البنك بما يتطابق مع المواصفات والمقاييس الدولية والتي تم تجديدها خلال العام ٢٠١٣.

هذا وقد مضى البنك في تطبيق النظام البنكي الرئيسي الجديد T24 بنجاح في ثمانية عشر فرعاً والعمل جاري على تطبيقه في كافة فروع البنك. إضافة إلى أنه قد تم البدء بتطبيق خطة العمل الخاصة بالنظام البنكي الرئيسي الجديد في الإدارات الإقليمية وفروعها في فلسطين.

وماشياً مع متطلبات البنك المركزي الأردني، فقد قام البنك بتطبيق الرقم الدولي للحسابات البنكية (IBAN) على الأنظمة، إضافة إلى التطوير المستمر على التقارير المعدة للبنك المركزي.

نشاطات وإيجازات البنك

الموارد البشرية والتدريب

سياسة البنك في التعيين

يحرص البنك على استقطاب وتعيين كوادر بشرية مؤهلة تنسجم مع قيم البنك وتطلعاته وقد كان لسياسة البنك في منح الأولوية في إشغال الوظائف الشاغرة للموظفين من داخل البنك أثر كبير في الحفاظ على الموظفين ورفع مستوى الرضا الوظيفي لما تقدمه هذه السياسة من فرص للتطور الوظيفي. كما يسعى البنك لاستقطاب الكفاءات من خارج البنك لرفع مستوى التنافس مما ينعكس إيجاباً على الأداء الوظيفي.

كما قام البنك لهذا العام بتطوير صفحة الوظائف على الموقع الإلكتروني الخاص بالبنك ما زاد من فرص استقطاب الكفاءات بالإضافة لقيام البنك خلال العام ٢٠١٣ باستقطاب أولى الجامعات المحلية وشمولهم ضمن برنامج مصرفيو المستقبل من أجل خلق قيادات واعدة تسهم في رفع مستوى الأداء المؤسسي بشكل عام.

وقد قام البنك بتطوير إجراءات التخطيط للقوى البشرية من خلال تكثيف دراسات حجم العمل لتحديد الاحتياجات الفعلية من الكوادر البشرية وبالتالي ضمان الكفاءة والفعالية في العمل دون ترهل وتحديد القنوات الصحيحة للموازنة العامة للقوى البشرية في البنك. كذلك تم تطوير إجراءات مقابلات انتهاء الخدمة وربطها بدراسات خلilia شهرية لعدل الدوران الوظيفي بالبنك وأسبابه وإيجاد الحلول المناسبة لأى انحرافات عن النسب المقبولة.

بلغ عدد موظفي البنك والشركات التابعة ٢,٢٠٧ موظفاً وموظفة وفقاً للمؤهلات التالية:

المجموع	البنك	أوراق للأوراق المالية	الوطنية للاستثمار	-	-	دكتوراه
١	١	-	-	-	-	ماجستير
٨٠	٧٤	٣	٣	-	-	دبلوم عالي
٧	٧	-	-	-	-	بكالوريوس
١,٣٩٥	١,٣٦٥	٨	٢٢	-	-	دبلوم
٣٤٠	٣٣٧	١	٢	-	-	ثانوية عامة
٤٠٠	١٩٦	٤	-	-	-	دون التوجيهي
١٨٤	١٨١	-	٣	-	-	المجموع
٢,٢٠٧	٢,١١١	١٦	٣٠	-	-	

قام البنك خلال عام ٢٠١٣ بتطوير وتحسين السياسات الخاصة بالموارد البشرية من أجل المحافظة على حقوق الموظفين وتحديث واجباتهم وكجزء من إدارة التغيير في المناخ العام الذي خلقته التعليمات الجديدة للكادر الوظيفي. كما تمت المباشرة بتحديث بطاقات الوصف الوظيفي وقائمة الكفاءات وضمان انعكاس ذلك على إجراءات التعيين وتقديم الأداء وتحليل الاحتياجات التدريبية وذلك حسب أفضل الممارسات في الموارد البشرية ويتم العمل على استكمال تحديث بطاقات الوصف الوظيفي ليشمل جميع الوظائف على الهيكل التنظيمي المعتمد للبنك. وقد قام البنك بتكثيف دراسات حجم العمل والتي كان لها الأثر الإيجابي في إيجاد الحلول المناسبة لبيان الاحتياجات الفعلية من القوى البشرية اللازمة لإيجاد العمل.

الدورات التدريبية

من خلال سعي البنك الدائم لتطوير وتأهيل كوادره الوظيفية. قام البنك بتدريب كوادر الفروع على النظام البنكي الجديد لفترة كافية قبل التطبيق العملي للنظام في فروعهم ومن خلال تخصيص قاعات تدريبية مجهزة.

وعقد البنك خلال العام دورة تدريبية مكثفة مدتها ثلاثة أشهر ضمن برنامج مصرفيو المستقبل الثامن والذي يتم من خلاله اختيار نخبة من الكوادر البشرية المميزة والواعدة وتدريبهم تربياً نظرياً وعملياً على الأعمال البنكية كافة.

قام البنك خلال عام ٢٠١٣ بعقد ٤٠٠ دورة تدريبية وورشة عمل شملت برامج داخل المركز التدريبي التابع للبنك وورش عمل لدى مراكز تدريب داخل الأردن وفلسطين ودورات تدريبية خارجية. كما قدم البنك ٢٠ منحة دراسية جامعية وجامعية متوسطة شملت ٨ موظفين و١٦ من أبناء العاملين. وقد بلغ عدد المستفيدين من الدورات التدريبية ٤١٧٤ موظفاً وموظفة.

كما قام البنك بعدد اتفاقيات لاعتماد التدريب الإلكتروني كأحد وسائل التدريب المعتمدة والتي سوف تطبق اعتباراً من بداية عام ٢٠١٤ ومن خلالها سيتم توفير الوقت والكلفة للتدريب بالإضافة لتوفير التدريب اللازم للفروع الموجودة في المناطق النائية في المملكة. وقام البنك خلال عام ٢٠١٣ بالتعاقد مع مركز التدريب التابع لجامعة الطفيلة وجامعة مؤتة من أجل إيجاد فرص تدريبية لموظفي مناطق الجنوب والتي كانت تفتقر لمركز التدريب.

من ضمن النشاطات التدريبية التي قام بها البنك والمنتشرة من مسؤولية البنك جاء المجتمع المحلي منح حوالي ٤٣٦ فرصة تدريبية لطلاب الجامعات والمخريجين. من خلال التعاون مع الجامعات والكليات والمراكز المتخصصة بتطوير قطاع الشباب.

نشاطات وإيجازات البنك

هذا وقد تضمنت البرامج التدريبية المجالات التالية:

مجال التدريب	عدد المشاركين	عدد الدورات
تقنيات المعلومات	٥٤٤	٥٨
التمويل التجاري والعمليات الأجنبية	١٢٥	٢١
السلوك والإدارة	٦٧٠	٦٨
المالية والمحاسبة	٧٤	٢٤
التسهيلات الائتمانية	٧١٢	٤٤
التدقيق الداخلي	١٧	٥
المخاطر، الامتنال ومكافحة غسل الأموال	١,٣٧٩	٧٩
الخزينة والاستثمار	١٣٩	١٢
القانونية	٩٦	١٦
التسويق والمبيعات، وخدمة العملاء	٦٦٧	٤٥
دبلوم تأهيل مصري ودورات مصرافية شاملة	٢٨٦	٢٤
آخر	٩	٤
المجموع	٤,٦٧٤	٤٠٠

الوضع التنافسي للبنك

استطاع البنك تعزيز موقعه ضمن البنوك الأردنية من خلال ما حققه من إنجازات خلال العام الحالي والأعوام السابقة. حيث تبلغ حصة البنك من إجمالي الودائع والتسهيلات في الأردن ٣,٦٪ على التوالي، فيما تبلغ ٧,٩٪ و ١,٢٪ في فلسطين.

هذا وقد تأثر تصنيف البنك الائتماني بشكل سلبي بسبب تخفيض التصنيف الائتماني السيادي للأردن من قبل وكالات التصنيف الدولية، حيث أصبح كما يلي:

الناظرة المستقبلية	قوة المركز المالي	العملة المحلية	العملات الأجنبية	موديز
مستقر	E+	B3	B2	
مستقر	BBB-	B	BB-	كابيتل إنجلانس

نشاطات وإيجازات البنك

الشركات التابعة للبنك

فيما يلي نبذة عن الشركات التابعة للبنك:



تأسست الشركة الوطنية للخدمات المالية "أوراق للاستثمار". كشركة محدودة المسئولية في المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٩٥. يملّك البنك ما نسبته ١٠٠٪ من رأس المال الشركة المدفوع والبالغ ٥ مليون دينار. تقوم الشركة بتقديم خدمات الوساطة المحلية والإقليمية والدولية. بالإضافة إلى خدمات إدارة الأصول ومحافظة العملاء والاستثمارية. كما تقوم بتأسيس وإدارة صناديق الاستثمار وتقديم المشورة المالية والاستثمارية. وقد أوكل البنك للشركة مهمة إدارة محفظته الاستثمارية في مجال السندات بحيث تصبح الشركة الذراع الاستثماري للبنك.

هذا وقد اختارت مجلة (Global Investor) العالمية المتخصصة في المجال المالي وإدارة الأصول. شركة أوراق للاستثمار كأفضل مدير للأصول في الأردن للعام ٢٠١٣. وتسلم هذه الجائزة لأفضل المؤسسات أداءً في مجال إدارة الأصول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



تأسست الشركة الوطنية للأوراق المالية كشركة مساهمة خصوصية محدودة المسئولية في رام الله في فلسطين عام ١٩٩٥. تعمل الشركة ك وسيط في سوق فلسطين للأوراق المالية. وقد باشرت الشركة عملها مع بداية عمل السوق. وافتتحت فروعها في مدينتي غزة ونابلس. يملّك البنك كامل رأس المال الشركة المدفوع البالغ ١,٥ مليون دينار.



تأسست شركة تملك للتأجير التمويلي كشركة مساهمة خصوصية محدودة المسئولية في المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ٢٠١٣. للقيام بكلفة أعمال التأجير التمويلي برأس المال مكتتب به يبلغ ١ مليون دينار مملوک بالكامل من قبل البنك. في حين يبلغ رأس المال المدفوع ٥٠٠ ألف دينار. هذا ومن المتوقع أن تباشر الشركة أعمالها خلال النصف الأول من عام ٢٠١٤.

مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي

طورت إدارة بنك القاهرة عمان عام ٢٠١٣ برامجها ونوعية شراكتها مع المجتمع المحلي لتنفيذ سياستها في تعزيز التنمية الشاملة واستدامتها. ويحرص البنك على توطيد علاقاته مع مؤسسات المجتمع المحلي وتكمينها من تقديم خدماتها للمواطن الأردني على أكمل وجه وذلك في إطار برنامج ينفذه منذ سنوات لترسيخ مفهوم المسؤولية الاجتماعية المؤسسية في العمل والبناء الوطني. ورفع البنك من وتبة مسؤوليته الاجتماعية أنه أخذ على عاتقه تكثيف نشاطاته وفعالياته وخدماته لنشر ثقافة البيئة الخضراء وتبني الإبداع والمبدعين في الأعمال والثقافة والفنون. ومن نشاطات هذا العام:

الtributes

بلغ إجمالي التبرعات التي قدمها البنك خلال العام مبلغ ٥٠٧ ألف دينار ضمن القطاعات التالية:

(ألف دينار)	
٥٩,٠	القطاع الصحي
٢٠١,٦	القطاع التعليمي
١٨٩,٨	الخدمات الاجتماعية
٥٤,٣	المجتمعات العلمية والثقافية
٢,٣	أخرى

الشراكة مع مركز الحسين للسرطان

واصل البنك وللسنة السابعة على التوالي رعايته لفعاليات المخيم الصيفي السنوي للأطفال المصابين بالسرطان الذين يتلقون العلاج في مركز الحسين للسرطان، والذي يعتبر من أنجح برامج المؤسسة كونه يشكل جزءاً من العلاج الشامل للأطفال المرضى. وقد حرص البنك على دعم هذا المخيم كنوع من التشجيع المعنوي لهؤلاء الأطفال، وحثهم على المشاركة والاستمتاع بالأنشطة المتنوعة التي يتضمنها المخيم مثل عروض الألعاب السحرية والفالرات الغنائية والرسم على الوجوه وغيرها من الأنشطة التربوية المتعددة. وسيواصل البنك دعمه لمؤسسة الحسين للسرطان كث مظلة مسؤوليته الاجتماعية.

مكافحة السرطان بدعم فريق تسلق جبل إيثيرست

وبلغت التبرعات ودعم حملات مكافحة مرض السرطان ومؤسسة الحسين للسرطان. دعم بنك القاهرة عمان فريق تسلق جبل إيثيرست الذي تسلق في نهاية شهر آذار عام ٢٠١٣ هذه القمة من أخفض بقعة إلى أعلى نقطة (قاعدة مخيم إيثيرست).

رسالة القاهرة عمان تسطع في مؤتمر ترشيد الطاقة

شارك بنك القاهرة جاه مؤتمر "أوليانتا ترشيد استهلاك الطاقة" الذي نظمته جمعية الأعمال الأردنية الأوروبية "جيبي". وتنامن هذا المؤتمر مع قيام البنك بإطلاق منتجات جديدة حصرياً لتمويل مشاريع الطاقة المتجدد Renewable Energy والطاقة المستدامة ومشاريع توفير الطاقة Efficiency Energy للقطاعات الاقتصادية وشركات الأعمال من خلال تقديم قروض متنافضة بالدينار وبالدولار الأمريكي وبفوائد منافسة وبفترات سداد تناسب مع معدل فترة الاسترداد.

وليس المشاركون مواعنة بين رؤية البنك في تخفيف الضغط على مقدرات الدولة وبين هدف المؤتمر في خلق الوعي الكامل بأوليانتا استخدام الطاقة وترشيد استهلاكها وكيفية المحافظة على مصادر الطاقة باتخاذ إجراءات بسيطة وغير مكلفة وإتاحة الفرصة للأوساط الأكادémية ورجال الأعمال والخبراء وصانعي القرار لتبادل المعرفة والأفكار والتقنيات في مجالات الطاقة وترشيد استخدامها.

صدقة دائمة مع البيئة

انطلاقاً من رؤية البنك لتطبيق مفهوم Go Green. استحدث العديد من النشاطات التي تهدف لتطبيق إستراتيجية التنمية الصديقة للبيئة بهدف رفع الوعي في هذا المجال وترسيخ مفهوم تحمل المسؤولية المجتمعية والشخصية جاه البيئة.

ولتحقيق هذه الإستراتيجية، ساهم البنك في تدوير الورق إلى صناعة صديقة للبيئة من خلال تقديم أجندة العام ٢٠١٣ بمفهوم بيئي عصري. وبهدف خلق الوعي البيئي لدى أفراد المجتمع. قدم البنك هدايا للعملاء مصنوعة من مواد صديقة للبيئة ومواد قابلة للتخلص دون أثر سلبي على البيئة. كما عزز هذا التوجه بتعزيز مظلة الإقراض Green Lending من خلال توقيع اتفاقية مع الوكالة الفرنسية للتنمية والتي يتم بموجبها تقديم تسهيلات متوسطة وطويلة الأجل بأسعار منافسة لغايات تمويل عملائها في مجال الطاقة المستدامة ومشاريع تحسين كفاءة استخدام الطاقة.

توفير الطاقة وترشيد استهلاك المياه

مع تعاظم أزمة الطاقة والمياه في الأردن. تصدت إدارة البنك في عام ٢٠١٣ بـ٢٠ ألف جائزة (فريدة) وهي عبارة عن صندوق توفير الطاقة يتضمن ١٢ مصباحاً لتوفير الطاقة وميزان لقياس برودة الثلاجة ومصباح يدوي وساعة لتنظيم الاستحمام ووقف الهدر للمياه. وبهدف هذا الصندوق إلى زيادة الوعي بأهمية توفير الطاقة والمياه مع تزويدهم بالوسائل الالزمة لذلك.

دعم مؤسسات خيرية في المناطق الأقل حظاً

عزز البنك مسؤوليته الاجتماعية جاه المجتمع المحلي لعام ٢٠١٣ بتقديم الدعم لدور وجمعيات خيرية تركزت في المناطق الأقل حظاً.

رعاية الأطفال ومواهبيهم في مدارسهم

رعى بنك القاهرة عمان الأطفال مواهبيهم من خلال دعم عدد من المدارس في مختلف محافظات المملكة خاصة دوري كرة القدم والسلة. وارتدى الأطفال في هذه الفعاليات زياً رياضياً عليه شعار البنك وتم توزيع الهدايا عليهم. وقد كرمت هذه المدارس البنك على هذا الدعم.

المكفوفون حالة خاصة

وضعت إدارة البنك نصب عينيها أن تشمل الخدمات المصرفية كافة فئات المجتمع بما فيهم ذوي الاحتياجات الخاصة. وعليه قام البنك بإطلاق خدمة السحب للمكفوفين من خلال الصراف الآلي عن طريق الصوت. حيث مكنت هذه الخدمة فاقدى البصر من الاعتماد على ذاتهم من خلال مفاتيح التحكم التي خصص لها رموز خاصة لتسهيل عملية التعامل مع الصراف الآلي من قبل هذه الفئة.

حساب في بنك الدم

أنشأ بنك القاهرة عمان حساباً في بنك الدم لموظفيه وأفراد عائلاتهم. وبدأ تغذيته بحملة نفذها في مبني الإدارة العامة. وشهدت الفكرة إقبالاً كبيراً بين موظفي البنك الذين توافدوا لتشجيع هذه الفكرة التي تهدف إلى تغذية الحالات الطارئة التي تقع بينهم أو بين أفراد عائلاتهم لا قدر الله.

المشاركات في النشاطات الجامعية

شارك بنك القاهرة عمان في اليوم التعرفي الذي نظمته الجامعة الألمانية الأردنية للطلبة الناجحين في امتحان الدراسة الثانوية وأولياء أمورهم. حيث تعرف الزوار على المنتجات المصرفية التي يقدمها البنك لعملائه والخدمات التي تقدم لطلبة الجامعة في سبيل توفير بيئة مالية تساعدهم على الوصول إلى حاجياته بمنتهى السهولة ودون أي تعقيدات. كما شارك البنك في فعاليات يوم المسار الوظيفي الذي نظمته جامعة فيلادلفيا في إطار تواصل طلبتها الخريجين مع المؤسسات والشركات الوطنية. وعرض البنك في هذه الفعالية إنجازاته وفكرة ورؤيته ورسالته. كما اطلع على الكفاءات التي تخرجت من الجامعة على تقديمها للمجتمع الاقتصادي المحلي. وبيلي القاهرة عمان دعوة المشاركة في هذا النشاط الذي تنظمه جامعة فيلادلفيا كل عام بهدف منح طلبتها الخريجين فرصة التواصل مع مسؤولي المؤسسات والشركات وأصحاب الأعمال لإنشاء علاقات عمل مثمرة تعكس على الطرفين إيجاباً في المستقبل.

دعم مؤتمر الإعلام الأردني المسموع في الأردنية

يتواجد بنك القاهرة عمان في الجامعات الأردنية من خلال تسع فروع نشطة. ولأهمية هذا القطاع ودوره التنموي والاقتصادي فإن البنك أخذ على عاتقه دعم فعاليات جامعية من ندوات ومؤتمرات والتي كان منها مؤتمر الإعلام الأردني المسموع الذي نظمته إذاعة الجامعة الأردنية. نتيجة هذا الدعم، فقد أعلن عن اسم البنك عبر أثير الإذاعة لمدة خمسة أيام خلال المؤتمر لمدة شهر كامل بعد انتهاء فعالياته. كما أبرز اسم بنك القاهرة عمان في المطبوعات ذات العلاقة بهذا المؤتمر.

دعم مغناة عمان

ضمن دعم بنك القاهرة عمان للحركة الفنية في الأردن. قدم الدعم إلى الفنان الأردني يحيى صوبيص لإنتاج مغناة جديدة من كلمات الشاعر الكبير الراحل حبيب الزيداوي بعنوان "يا نغمة شوق يا عمان" من ألحان الدكتور محمد واصف وتوزيع الموسيقى وائل الشرقاوي.

النشاطات الاجتماعية في فلسطين

أما في فلسطين، تقديراً منه للمسؤولية الملقاة على عاتقه جاه المجتمع المحلي الفلسطيني، واصل بنك القاهرة عمان رعاياته للفعاليات والمناسبات القومية والوطنية، حيث استكمّل البنك رعايته تطبيق برنامج مع مؤسسة إجاز فلسطين خلال العام الدراسي (٢٠١٣)، من خلال توفير عدد من مصريبيه الأكفاء للقيام بتقديم دورات تدريبية متخصصة، بالإضافة إلى الإشراف على فعاليات تطبيق البرنامج في عدد من المدارس. وتأتي أهمية هذا البرنامج من كونه يعمّل على توفير فرصة التعرّف على البيئة المهنية وسوق العمل لهذه الفئة الشابة ومن قبل خبراء متخصصين في هذا المجال. ما يسهم بشكل كبير في إعداد هذه الفئة للحياة العملية. كما ويساهم في خلق جيل قادر على قيادة سوق العمل في فلسطين مستقبلاً والنهوض به إلى أعلى المستويات.

كما قام البنك برعاية أنشطة مختلفة في عديد من المجالات التي تخدم القطاع التعليمي والصحي والرياضي. وذلك بالتعاون مع المؤسسات والمدارس المختلفة في مناطق الضفة الغربية كرعاية حفل عشاء لتكريم منتخب كرة الطائرة في منطقة بيت لحم، المساهمة في مهرجان الكعك المقدس، تقديم جائزة للفائز بسابقة تصميم الشعار الخاص بالأسبوع المصرفى للأطفال والشباب، رعاية حفل لفرقة الرجاء للتراث الشعبي، رعاية حفل عيد الأم ويوم المرأة العالمي لنقاية العاملات في جامعة النجاح الوطنية، رعاية مشاركة مدرسة بنات قطنة الأساسية في البطولة العربية "فيرست ليجو ليج" في جمهورية مصر العربية.

غاليري بنك القاهرة عمان

غدا غاليري بنك القاهرة عمان حاضنة وطنية وعربية للفنانين التشكيليين وموقلاً للمواهب الصغيرة التي تتسابق للظفر بجائزة البنك السنوية التي خصصها لأجمل لوحات تعبير عن موضوعات ذات صلة بالثقافة المجتمعية. وفي العام ٢٠١٣ زحف عشاق الفن التشكيلي لحضور معرض الفنان محمد الجالوس الذي حمل عنوان "ذاكرة". وقدم الجالوس مجموعة جديدة من أعماله الفنية التي أُجزت بين عامي ٢٠١١ و٢٠١٣.

أما الفنان العراقي رياض نعمة فقد وجد في غاليري القاهرة عمان منفساً واسعاً لعرض ما نبضت به عروقه من آهات ووجع في لوحات فنية نالت إعجاب المهتمين. وفي ذات المكان قدم المصور أحمد الحسيري ثقافةً فوتوغرافية في المعرض الذي نظمه بالتعاون مع المعهد الثقافي الفرنسي. بعنوان "خت شمس الجرح" علق الحسيري على جدران غاليري القاهرة عمان ملحمة الشعب الفلسطيني ومعاناته بالصور الحية.

ودعت إدارة غاليري للسنة الرابعة على التوالي أطفال الأردن للمشاركة في مسابقة القاهرة عمان للرسم. وشهدت الدورات الماضية لهذه المسابقة مشاركة واسعة من قبل الأطفال من كافة أنحاء المملكة ومدارسها الحكومية والخاصة. وتهدف المسابقة إلى تمكين الأطفال من التعبير عن أنفسهم جاه محبيتهم وفق فهتمهم وتصورهم له.

المخطة المستقبلية

سيسعى البنك للمحافظة على الإيجازات التي حققها خلال العام، مع الأخذ بعين الاعتبار الظروف الاقتصادية المتوقعة سواء محلياً إقليمياًً ودولياًً حيث تشير التوقعات إلى خسн في معدلات نمو الاقتصاد الأردني مصحوباً مع انخفاض في أسعار الفائدة على الدينار نتيجة ارتفاع احتياطيات البنك المركزي الأردني من العملات الأجنبية وتحسين مستويات السيولة ضمن القطاع المصرفي. إلا أن استمرار حالة عدم اليقين الناجمة عن تذبذب ورود الغاز المصري والاعتماد الكبير على المساعدات الخارجية قد يؤدي إلى حدوث انحرافات عن هذه التوقعات.

هذا وسيقوم البنك وبشكل مستمر بمتابعة تطورات الأداء الاقتصادي لقياس أثره على أعمال البنك واتخاذ الإجراءات الالزامية للحفاظ على أموال المودعين والمساهمين. كما سيعمل البنك على رفع كفاءة الخدمات المصرفية وتوسيع قاعدة عملاء البنك مع المحافظة على جودة محفظة التسهيلات الائتمانية.

كما تتضمن خطة البنك للعام القادم إجراءات شراء الأسهم في البنك الأهلي العراقي. وإطلاق نشاط التأجير التمويلي من خلال الشركة المملوكة بالكامل من البنك "ملك للتأجير التمويلي".

فيما يلي أهم بنود خطة البنك لعام ٢٠١٤ :

١. المحافظة على نسبة مرتبحة رأس المال وعلى تصنيف "رأسمال جيد" وفقاً لمتطلبات البنك المركزي الأردني وبما يمكن البنك من الاستمرار في توسيع أعماله.
٢. الاستمرار في العمل على تطوير تطبيق متطلبات بازل II المتعلقة بالدعامة الثانية "مراجعة الإشرافية". والاستعداد لمواجهة متطلبات بازل III. وتعزيز مبادئ الحاكمة المؤسسية.
٣. المحافظة على نسب سيولة مرتفعة لدعم أعمال البنك من خلال العمل على زيادة ودائع العملاء بمختلف أنواعها والاستمرار في تقديم برامج الجوائز النقدية والعينية.
٤. تعزيز مكانة البنك ضمن البنوك الرائدة في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد من خلال التوسيع في البيع المتقطع وتجهيز برامج محددة تلبي حاجات مختلف شرائح العملاء.
٥. المحافظة على جودة المحفظة الائتمانية من خلال التوسيع المدروس في التسهيلات ومواصلة المجهود لتسوية وتحصيل التسهيلات غير العاملة بما يخفف نسبة التسهيلات غير العاملة. مع العمل على زيادة نسبة تغطية المخصصات.
٦. الاستمرار في تطبيق الخطة الإستراتيجية لتطوير أنظمة تقنية المعلومات بما يسهم في تطوير عمليات البنك. ويتضمن ذلك الانتهاء من تطبيق النظام البنكي الجديد (Core Banking System) في الأردن والبدء بتطبيقه في فلسطين.
٧. العمل على زيادة كفاءة الأداء وضبط النفقات مع المحافظة على مستوى الخدمات المقدمة للعملاء.
٨. زيادة شبكة المنافذ البيعية من خلال افتتاح ٦ فروع جديدة في عدد من المناطق المستهدفة في الأردن وفلسطين. مع العمل على تطوير الخدمات المصرفية الإلكترونية من خلال التوزيع الأمثل لأجهزة الصراف الآلي وزيادة عددها.
٩. الاستمرار في تحدث فروع البنك ضمن متطلبات الهوية المؤسسية من خلال تحدث ٤ فروع في الأردن وفلسطين.
١٠. تطوير كفاءات ومهارات موظفي البنك من خلال تطبيق خطة التدريب السنوية. مع العمل على تطوير نظام متكامل للأداء المؤسسي.
١١. الاستمرار في مساعدة البنك في دعم المجتمع المحلي كجزء من مسؤولية البنك الاجتماعية.

يقوم البنك بإدارة مخاطره المصرفية المختلفة من خلال سياسة شاملة لتحديد وإدارة المخاطر المعنية التي تعنى بتطبيق هذه السياسة وهي مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه مثل لجنة المخاطر، لجنة الاستثمار، لجنة التدقيق والأمتحان، بالإضافة إلى الإدارة التنفيذية واللجان المنبثقة عنها مثل لجنة الموجودات والمطلوبات، لجنة تطوير إجراءات العمل، لجان التسهيلات بالإضافة إلى دوائر أخرى متخصصة مثل إدارة المخاطر، إدارة الأمتحان ومكافحة غسل الأموال وإدارة التدقيق الداخلي. هذا وتعتبر كافة دوائر وفروع البنك مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية والالتزام بالضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها بما يتلاءم ونظام الرقابة الداخلية.

إن عملية إدارة المخاطر لدى البنك تشتمل على أنشطة التعرف على، قياس، تقييم وإدارة المخاطر سواء كانت المخاطر المالية أو غير المالية التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على أداء البنك وسمعته أو على أهدافه وما يضمن تحقيق العائد الأمثل مقابل المخاطر المأخوذة.

إن الإطار العام لإدارة المخاطر لدى البنك يسير وفق منهجية وأسس رئيسية منسجمة مع حجم نشاطاته وتركزها وطبيعة عملياته وتعليمات السلطات الرقابية بالإضافة إلى مراعاة أفضل الممارسات الدولية بهذا الموضوع. وتمثل مجموعة المبادئ بما يلي:

١. مسؤولية مجلس الإدارة عن إدارة المخاطر حيث تقوم لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بشكل دوري بمراجعة سياسات وإستراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر لدى البنك ومن ضمنها حدود درجة المخاطر المقبولة.
٢. مسؤولية مجلس الإدارة ومتطلباتها لجنة المخاطر في تطوير عملية التقييم الداخلي لرأس المال وخليل المتطلبات الحالية والمستقبلية لرأس المال وما يتناسب مع هيكل مخاطر البنك والأهداف الاستراتيجية واتخاذ الإجراءات المتعلقة بالخصوص. بالإضافة إلى مسؤوليتها في ضمان وجود نظام جيد لتقييم أنواع المخاطر التي يواجهها البنك وتطوير النظام لربط هذه المخاطر بمستوى رأس المال المطلوب لتغطيتها.
٣. مسؤولية مجلس الإدارة في الصادقة على سياسات البنك المعدة من قبل إدارة البنك التنفيذية.
٤. تقوم إدارة المخاطر، وهي دائرة مستقلة عن أنشطة العمل لدى البنك، برفع تقاريرها إلى لجنة المخاطر. أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام وتقوم بتحليل جميع المخاطر بالإضافة إلى تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر ورفع التقارير بالمخاطر ومنظومة المخاطر في البنك. وتقوم أيضاً بإدارة وتطبيق منهجية عملية التقييم الداخلي لكتفافه رأس المال ICAAP لدى البنك بطريقة كافية وشاملة تناسب وهيكل المخاطر التي يواجهها البنك وتطبق أية متطلبات تتعلق بلجنة بازل.
٥. تقدم دائرة التدقيق الداخلي تأكيداً مستقلاً عن التزام وحدات العمل بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر وفاعلية إطار عمل إدارة المخاطر لدى البنك.

هذا ويستمر البنك في وضع وتطبيق الإطار العام لإدارة كافة أنواع المخاطر المادية وغيرها من المخاطر التي قد تواجه البنك. وبالتالي وضع أهداف لرأس المال يتناسب مع هيكل مخاطر البنك وطبيعة ومستوى المخاطر والبيئة الرقابية لديه وخطة البنك الإستراتيجية وحجم البنك وتعقيدات أنشطته. بالإضافة إلى اعتماد اختبارات الأوضاع الضاغطة Stress Testing لتقدير قدرة البنك على مواجهة التعرضات من المخاطر في ظل أوضاع وظروف صعبة وخليل هذه السيناريوهات التي من شأنها أن تعرف إلى الأحداث والتغيرات المحتملة التي قد تطرأ على السوق. والتي يمكن أن تكون لها أثر سلبي على أداء البنك.

يقوم البنك بالتعامل مع التحديات المتعلقة بالمخاطر المصرفية بشكل شامل ضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وذلك استناداً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات المصرفية. حيث يقوم المجلس ومن خلال لجانه المختلفة بالإشراف والتتأكد من وجود سياسات وإجراءات شاملة لإدارة المخاطر حيث تم القيام بها بيلي خلال عام ٢٠١٣:

- المراقبة المستمرة لحدود المخاطر المقبولة Risk Appetite والمحددة من قبل مجلس إدارة البنك والتبلغ عن أية جاوزات بخصوصها.
- الالتزام بحدود السياسة الائتمانية لنح عملاء الشركات الكبيرة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- تحديث السياسة الائتمانية المتعلقة بالسوقوف الائتمانية مع البنك المراسلة.

هذا ويعرض البنك لمجموعة من المخاطر الرئيسية التالية:

مخاطر الائتمان

هي المخاطر التي قد تنتجم عن عدم التزام أو عجز الطرف الآخر للأداء المالي عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك ما يؤدي إلى حدوث خسائر. يعمل البنك على إدارة مخاطر الائتمان من خلال وضع وتطوير السياسات المختلفة التي تحدد و تعالج كافة جوانب منح وصيانته الائتمان بالإضافة إلى تحديد سقوف لبالغ التسهيلات الائتمانية الممنوحة للعملاء ومجموع التسهيلات الائتمانية لكل قطاع وكل منطقة جغرافية. كذلك يعمل البنك باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، بالإضافة إلى الحصول على ضمانات مناسبة.

يقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان لديه من خلال ما يحدده مجلس الإدارة سنويًا في سياساته الائتمانية المختلفة من سقوف وشروط مختلفة، حيث تتضمن هذه السياسات بشكل عام نسب واضحة للحدود القصوى للائتمان المنوح لأى عميل وأى مجموعة عملاء ذوى الصلة إضافة إلى توزيع الائتمان بحسب المناطق الجغرافية والقطاعات الاقتصادية المختلفة. وتراعي الموازنات التقديرية للمنح السقوف المختلفة في السياسة الائتمانية.

يتبع البنك عدة أساليب لتخفيض المخاطر منها خدید الضمانات المقیولة وشروطها. كما يتم مراعاة عدم وجود ارتباط بين قيمة الضمان ونشاط العميل. كذلك يقوم البنك باتباع سياسة التأمين على بعض المحافظ وبناء المخصصات الإضافية وذلك كأحد أساليب تخفيض المخاطر.

هذا وقد يختص البنك عدة دوائر رقابية تقوم بمراقبة ومتابعة الائتمان ورفع التقارير بأية مؤشرات إنذار مبكر بهدف المتابعة والتصويب.

مخاطر السوق

وهي المخاطر الناجمة عن تبذير القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار السوق مثل أسعار الفوائد وأسعار صرف العملات وأسعار الأسهم، وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة والعملات والاستثمار في الأسهم. ويتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات وإجراءات محددة ومن خلال جان متخصصة ومراكز العمل المعنية. وتتضمن مخاطر السوق مخاطر أسعار الفائدة، مخاطر أسعار الصرف ومخاطر التغير في أسعار الأسهم.

يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بعدة أساليب منها خليل الحساسية واختبار الأوضاع الضاغطة Stress Testing إضافة إلى حدود وقف سقف المخسائر Stop loss Limits.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتلبية التزاماته في تاريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر وللوقاية من هذه المخاطر تقوم إدارة البنك ولجنة إدارة الموجودات والمطلوبات بإدارة مخاطر السيولة عن طريق تنوع مصادر التمويل وعدم حصول تركيز في مصادر التمويل. كما يتم وضع الخطط لتوفير سيولة في الحالات الطارئة Liquidity Contingency Plan.

مخاطر التشغيل

وهي مخاطر الخسارة الناجمة عن عدم كفاية أو إخفاق الإجراءات الداخلية، الموظفين، الأنظمة الداخلية أو تلك التي قد تنشأ نتيجة أحداث خارجية.

حيث أن الرقابة الداخلية من أهم الأدوات المستخدمة في إدارة هذا النوع من المخاطر، فإن إدارة البنك أولت اهتماماً كبيراً في التطوير المستمر للبيئة الرقابية على كافة أنشطة وعمليات البنك حيث تم اعتماد سياسة مخاطر التشغيل لتغطي كافة دوائر البنك وفروعه الداخلية والخارجية وشركاته التابعة.

يعمل البنك على تحديث وتطوير خطة استمرارية العمل بشكل مستمر لضمان استمرار أعمال البنك في خدمة مصالح العملاء في حالات الطوارئ.

مخاطر الامتثال

هي المخاطر التي تمثل في العقوبات القانونية أو الخسائر المادية أو مخاطر السمعة التي قد يتعرض لها البنك جراء عدم امتثال البنك وسياساته الداخلية لجميع القوانين والأنظمة والتعليمات وقواعد السلوك والمعايير والممارسات المصرفية السليمة الصادرة عن الجهات الرقابية المحلية والدولية.

يدرك البنك أهمية الرقابة على الامتثال حيث أصدر سياسة امتثال غسل الأموال معتمدة من مجلس الإدارة لتعنى بمراقبة امتثال البنك للقوانين والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية وأفضل الممارسات والممارسات المصرفية من خلال برامج وإجراءات عمل تعتمد مبدأ الرقابة المستند إلى المخاطر Risk Based Approach. حيث تم تصنيف وإتاحة ملفات القوانين والتعليمات التي يحكم طبيعة عمل ونشاط إدارات ودوائر البنك المختلفة ضمن قاعدة بيانات على موقع البنك الداخلي وتحديثها باستمرار بأية مستجدات قانونية أو رقابية لمساعدة الإدارة التنفيذية في البنك بإدارة مخاطر الامتثال الخاصة بها. بالإضافة إلى مراقبة مخاطر عدم الامتثال من خلال قاعدة بيانات تتضمن كافة القوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والرسمية المحلية والدولية للبنك خدث وتعديل وفق آخر المستجدات الرقابية والتشريعية الواجب الامتثال لها.

وفيما يتعلق بعمليات مكافحة غسل الأموال، فإن البنك يتبع سياسات وإجراءات عمل معتمدة من قبل مجلس الإدارة تتوافق وقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم ٤١ لسنة ٢٠٠٧ وتعديلاته وتعليمات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم ٥١ لسنة ٢٠١٠ الصادرة عن البنك المركزي الأردني وأفضل الممارسات الدولية بهذا الخصوص وذلك للحد من مخاطر هذه العمليات بهدف تحديد إجراءات التعامل مع العمليات المالية واتخاذ إجراءات العناية الواجبة لعرفة العملاء المتعامل أو المزعزع التعامل معهم والتأكد من صفتهم الشخصية والقانونية ووضعهم القانوني والمستفيد الحقيقي والاستمرار في الإحاطة والعلم بعمليات العملاء المصرفية طوال فترة تعاملهم مع البنك.

هذا وقد قام البنك خلال عام ٢٠١٣ بما يلى:

- تفعيل النظام الآلي الجديد لمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب (المراحل الأولى) وبناء معايير وأسس عمل ذلك النظام وفق التعليمات والقوانين الصادرة وأفضل الممارسات المصرفية العالمية تمهيداً للدخول في المراحلة الثانية.
- تفعيل عملية فتح حساب العملاء المصنفين في فئة المخاطر المرتفعة من خلال النظام البنكي T24 آلياً وتدريب الموظفين المعنيين على معالجة هذا النوع من الحسابات.
- استخدام دليل تعليمات عمل مكافحة غسل الأموال لفروع البنك التي تطبق النظام البنكي الجديد.
- تدريب كافة موظفي دوائر وإدارات البنك من خلال عقد ورش عمل خاصة لمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

الحاكمية المؤسسية وبيانات الإفصاح

يعنى البنك بالعمل على تعزيز وتطوير المحاكمية المؤسسية المترکزة على مبادئ العدالة، الشفافية، المسائلة والمسؤولية. بهدف تدعيم ثقة المودعين والمساهمين والجهات الأخرى ذات العلاقة بالبنك وبما يضمن مراقبة مستمرة لتقيد البنك بالسياسات وبالحدود المقرة وتوافقها مع أهدافه المرسومة بشكل عام. كما يلتزم البنك بتطبيق أعلى معايير الأداء المهني على كافة نشاطاته والتي تتماشى مع تعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية في البلدان التي يتواجد فيها البنك وأفضل الممارسات الدولية. وعليه فقد قرر مجلس الإدارة تبني دليل للحاكمية المؤسسية.

إن وجود مجلس إدارة فعال، مهني ومستقل من أهم متطلبات المحاكمية المؤسسية الفعالة. تقع على مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف ومراقبة كافة أعمال وأنشطة البنك وإدارته التنفيذية. والتأكد من مواءمة الأنشطة مع متطلبات البنك المركزي الأردني وكافة الجهات الرقابية الأخرى وذلك حرصاً على مصلحة المساهمين، المودعين وكافة الجهات ذات العلاقة.

يتتألف مجلس إدارة البنك من 12 عضواً تم انتخابهم من قبل الهيئة العامة للبنك في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠١٠/٣/٢٨ ولدة أربع سنوات. ويتمتع أعضاء المجلس بخبرات ومهارات مختلفة ومتعددة تزيد من فعالية وكفاءة المجلس. إن جميع أعضاء مجلس الإدارة هم أعضاء غير تنفيذيين.

ينبع عن مجلس الإدارة عدة لجان متخصصة، لكل منها أهدافها وصلاحياتها الخاصة والتي تعمل بشكل متكامل مع مجلس الإدارة لتحقيق أهداف البنك. وهذه اللجان هي:

لجنة المحاكمية المؤسسية

تتكون لجنة المحاكمية المؤسسية من رئيس المجلس وثلاثة من الأعضاء غير التنفيذيين هم:

السيد يزيد عدنان مصطفى المفتري، رئيس اللجنة

الدكتور نشأت طاهر نشأت المصري، عضواً

السيد شريف مهدي حسني الصيفي، عضواً

تضمن مهمات لجنة المحاكمية المؤسسية توجيه إعداد دليل المحاكمية المؤسسية في البنك ومتابعة تطبيقه. كما تقوم بالمراجعة المستمرة للدليل والتوصية لمجلس الإدارة بأية تعديلات أو إضافات مقتراحه وكلما اقتضت الحاجة بهدف تطوير الدليل وزيادة فعالية مجلس الإدارة.

لجنة التدقيق

تتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء غير التنفيذيين هم:

السيد غسان إبراهيم فارس عقيل، رئيس اللجنة

السيد شريف مهدي حسني الصيفي، عضواً

السيد نضال فائق محمد القبيح، عضواً

تضمن مسؤوليات لجنة التدقيق المهام الرئيسية التالية:

- مراجعة البيانات المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والاجتماع مع مدقي الحسابات الخارجيين لمناقشتها ورفع التوصيات حولها لمجلس الإدارة.
- دراسة وإقرار خطة التدقيق الداخلي السنوية للبنك ومراجعة تقارير التدقيق الداخلي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
- التوصية لمجلس الإدارة بالسياسات المحاسبية للبنك ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
- مراقبة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك والتحقق من مدى كفايتها من واقع تقارير التدقيق الداخلي والخارجي.
- تقديم التوصيات للمجلس بخصوص تعين، إبعاد، مكافآت المدقق الخارجي، بالإضافة إلى تقييم موضوعية المدقق الخارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أي أعمال أخرى قام بها خارج نطاق التدقيق.

جتمع اللجنة مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل. ويدعى رئيس إدارة التدقيق الداخلي لحضور اجتماعاتها. ويتضمن ميثاقها حفظها في الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حقها في استدعاء أي موظف تنفيذي أو عضو مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها. وتقوم لجنة التدقيق بالاجتماع مع المدقق الخارجي والمدقق الداخلي مرة واحدة على الأقل في السنة بدون حضور الإدارة التنفيذية.

لجنة إدارة المخاطر

ت تكون لجنة إدارة المخاطر من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين هم:
السيد يزيد عدنان مصطفى الفتى، رئيس اللجنة
السيد خالد صبح طاهر المصري، عضواً
السيدة سهير سيد محمود إبراهيم، عضواً

تضمن مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر المهام الرئيسية التالية:

- مراجعة إستراتيجية إدارة المخاطر قبل اعتمادها من مجلس الإدارة وتقييم فاعليتها باستمرار للتأكد من انسجامها مع المتغيرات.
- التأكيد من توفر السياسات وإطار عمل لإدارة المخاطر والبرامج والأدوات اللازمة لذلك، مع مراجعتها بشكل دوري للتأكد من فعاليتها وتعديلها إذا لزم الأمر.
- الإشراف على رئيس إدارة المخاطر والخطة السنوية لنشاطات الإدارة.
- التأكيد من توفر الخبرات والوارد المناسبة لدى إدارة المخاطر بما يمكنها من إنجاز كل المسؤوليات.
- مراجعة الفرضيات المستخدمة في تقييم قياس المخاطر.
- الإشراف على تطوير قاعدة البيانات اللازمة للمخاطر.
- مراجعة اختبارات الضغط المستخدمة في تحديد مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والمخاطر التشغيلية والموافقة على الخطط الخاصة بحالات الطوارئ.
- مناقشة تقارير إدارة المخاطر.
- مراقبة استعدادات البنك لتطبيق متطلبات بازل ٢ فيما يتعلق بإدارة وقياس المخاطر.
- استلام تقارير لجنة الموجودات والمطلوبات.
- التأكيد من وجود خطة استثمارية العمل ومن فحصها بشكل دوري.

جتمعت اللجنة أربع مرات على الأقل في السنة، وترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة، ويحضر اجتماعاتها كل من المدير العام للأعمال المصرفي، نائب المدير العام / المدير الإقليمي لفروع فلسطين، رئيس الإدارة المالية ورئيس إدارة المخاطر.

لجنة الاستثمار

ت تكون لجنة الاستثمار من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين هم:
السيد يزيد عدنان مصطفى الفتى، رئيس اللجنة
السيد خالد صبح طاهر المصري، عضواً
الدكتور فاروق أحمد حسن زعيتر، عضواً

تقوم اللجنة بوضع ومراجعة السياسة الاستثمارية في البنك، كما تقوم بدراسة الفرص الاستثمارية الجديدة.

لجنة العقارات

ت تكون لجنة العقارات من ثلاثة من الأعضاء غير التنفيذيين هم:
السيد خالد صبح طاهر المصري، رئيس اللجنة
السيد إبراهيم حسين محمد أبو الراغب ، عضواً
السيد ياسين خليل محمد ياسين التلهوني، عضواً

تقوم اللجنة بدراسة وموافقة على توصيات بيع عقارات البنك المستملكة

لجنة الترشيحات والمكافآت

ت تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين هم:
 السيد يزيد عدنان مصطفى المفتري، رئيس اللجنة
 السيد خالد صبيح طاهر المصري، عضواً
 السيد محمد كمال الدين بركات، عضواً

- تتضمن مسؤوليات اللجنة المهام التالية:
- تحديد الأسس التي سيتم استخدامها لتقدير فعالية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
 - تحديد الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة.
 - التوصية للهيئة العامة للمساهمين بترشيح أعضاء مجلس الإدارة.
 - توفير معلومات لأعضاء مجلس حول المواضيع الهامة ذات العلاقة بأعمال وأنشطة البنك.
 - التوصية لمجلس الإدارة برواتب ومكافآت المدير العام، كما تقوم بمراجعة المكافآت المنوحة لباقي الإدارة التنفيذية للبنك.
 - التأكد من وجود سياسة مكافآت لدى البنك تتضمن أن تكون المكافآت والرواتب كافية لاستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم وبشكل يتوافق مع المكافآت والرواتب المنوحة من قبل البنوك المماثلة في السوق.

يجتمع اللجنة بشكل دوري، ويدعى لحضور اجتماعاتها أي من أعضاء الإدارة التنفيذية للبنك كلما دعت الضرورة لذلك.

لجنة الامتثال

ت تكون لجنة الامتثال من ثلاثة أعضاء غير التنفيذيين هم:
 السيد عرفان خليل كامل ياسين، رئيس اللجنة
 السيد نشأت طاهر نشأت المصري، عضواً
 السيد ياسين خليل محمد ياسين التلهوني، عضواً

- تتضمن مسؤوليات لجنة الامتثال المهام الرئيسية التالية:
- مراجعة إستراتيجية إدارة الامتثال قبل اعتمادها من مجلس الإدارة وتقييم فاعليتها باستمرار للتأكد من انسجامها مع المتغيرات.
 - التأكد من توفر السياسات وإطار عمل لإدارة الامتثال والبرامج والأدوات الازمة لذلك، مع مراجعتها بشكل دوري للتأكد من فاعليتها وتعديلها إذا لزم الأمر.
 - الإشراف على رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال والخطوة السنوية لنشاطات الإدارة.
 - التأكد من توفر الخبرات والموارد المناسبة لدى إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال بما يمكنها من إنجاز كل المسؤوليات.
 - مناقشة تقارير إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال.
 - استلام ومتابعة تقارير الامتثال وتقارير الرقابة الداخلية التي تتعلق بإدارة الامتثال.

يجتمع اللجنة مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل، ويدعى رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال لحضور اجتماعاتها.

<p>إبراهيم حسين محمد أبو الراغب</p> <p>تاریخ العضوية: ١٩٩١ تاریخ الميلاد: ١٩٤٥/٢/١٣</p> <p>المؤهلات العلمية: بكالوريوس إدارة أعمال</p> <p>الخبرات العملية: رئيس مجلس إدارة ومدير عام الشركة العربية لصناعة الحديد والصلب رجل أعمال خبرات إدارية متعددة</p>	<p>يزيد عدنان مصطفى المفتى</p> <p>تاریخ العضوية: ١٩٩٠/٩/٣٠ تاریخ الميلاد: ١٩٥٣/٢/٢٧</p> <p>المؤهلات العلمية: بكالوريوس إدارة أعمال</p> <p>الخبرات العملية: رئيس مجلس إدارة البنك منذ ٧ تشرين الأول ٢٠١٢ مدير عام بنك القاهرة عمان من ١٩٨٩ وحتى تشرين الأول ٢٠٠٤ خبير مصرفية من خلال عمله في سيتي بنك.</p> <p>العضوية في مجالس إدارات الشركات: عضو مجلس الإدارة في شركة زارا للاستثمار القابضة. شركة فلسطين للتنمية والاستثمار (باديكو). شركة الشرق الأوسط للتأمين.</p>
<p>ياسين خليل محمد ياسين التلهوني</p> <p>تاریخ العضوية: ١٩٩٨ تاریخ الميلاد: ١٩٧٣/٥/٨</p> <p>المؤهلات العلمية: بكالوريوس اقتصاد</p> <p>الخبرات العملية: رجل أعمال</p> <p>العضوية في مجالس إدارات الشركات: عضو مجلس إدارة في شركة زارا للاستثمار القابضة. شركة الفنادق والسياحة الأردنية. شركة الكهرباء الأردنية. شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية.</p>	<p>محمد كمال الدين بن بركات</p> <p>نائب رئيس مجلس الإدارة</p> <p>تاریخ العضوية: ٢٠٠٦/١/٥ تاریخ الميلاد: ١٩٥٢/٤/٩</p> <p>المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس تجارة - محاسبة</p> <p>الخبرات العملية: رئيس مجلس إدارة بنك المصري الأمريكي من ١٩٨٠/٤ وحتى ١٩٩١/٢. نائب رئيس مجلس إدارة والرئيس التنفيذي للبنك المصري الخليجي من ١٩٩١/٣ وحتى ٢٠٠٢/١١. رئيس مجلس إدارة بنك المركزي المصري لمدة ثمان سنوات من ٢٠٠٣/١٢ وحتى ٢٠١١/١١. رئيس لاتحاد بنوك مصر لمدة سنتين وحالياً عضو مجلس إدارة اتحاد بنوك مصر وعضو العهد المصرفى المصرى وعضو المجلس الاستشارى لمؤسسة ماستركارد العالمية للشرق الأوسط.</p> <p>العضوية في مجالس إدارات الشركات: رئيس مجلس إدارة كل من بنك مصر لبنان، شركة مصر المالية للاستثمار، الشركة المصرية لإدارة الأصول العقارية والاستثمار.</p> <p>عضو مجلس إدارة الشركة القابضة لمصر للطيران.</p>
<p>د. فاروق أحمد حسن زعير</p> <p>تاریخ العضوية: ٢٠٠٢/٦/٢٩ تاریخ الميلاد: ١٩٣٦/٥/٢٩</p> <p>المؤهلات العلمية: دكتوراه في المحاسبة والاقتصاد والإحصاء ماجستير محاسبة بكالوريوس محاسبة وتجارة</p> <p>الخبرات العملية: الرئيس التنفيذي في شركة فلسطين للتنمية والاستثمار سابقاً خبرة مالية وإدارية من خلال عمله كنائب الرئيس التنفيذي في شركة الثقة للاستثمار (الأردن) ونائب المدير العام ومدير المشاريع في شركة الساحل للتنمية والاستثمار (الكويت) خبير اقتصادي في الصندوق الكويتي للتنمية. وخبير مالي في الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية (الكويت).</p> <p>أستاذ مساعد في جامعة ديبول وجامعة شيكاغو سابقاً نائب رئيس مجلس أمناء جامعة النجاح - نابلس</p> <p>رئيس مجلس إدارة كلية هشام الحجاوي التكنولوجية - نابلس</p> <p>العضوية في مجالس إدارات الشركات: عضو مجلس إدارة في شركة الاتصالات الفلسطينية. شركة مصانع الزبوت التجارية الأردنية. بنك الاستثمار الفلسطيني. شركة فيتل القابضة.</p>	<p>خالد صبيح طاهر المصري</p> <p>تاریخ العضوية: ١٩٩٥ تاریخ الميلاد: ١٩١١/١٢/١٩</p> <p>المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس هندسة الكمبيوتر</p> <p>الخبرات العملية: رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة عمان منذ تموز ١٩٩٩ وحتى ٧ تشرين الأول ٢٠١٢ الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة عمان من تشرين الأول ٢٠٠٤ وحتى ٢٠٠٧/١٢/٣١</p> <p>العضوية في مجالس إدارات الشركات: رئيس مجلس إدارة شركة الحمة المعدنية الأردنية. عضو مجلس الإدارة في شركة زارا للاستثمار القابضة. شركة الفنادق والسياحة الأردنية. أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.</p>

الحاكمية المؤسسية وبيانات الإفصاح

غادة محمد ناجي نزال رئيس إدارة الموارد البشرية ٢٠٠٣/٢/١٦ تاريخ التعيين: ١٩٥٩/٨/٢٥ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس إدارة الموارد البشرية الخبرات العملية: خبيرة في إدارة الموارد البشرية من خلال عملها كمدير دائرة الموارد البشرية في المؤسسة العربية المصرفية وشركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية ومدير دائرة التطوير الإداري لدى شركة أرابتك - جرданة	كمال غريب عبد الرحيم البكري المدير العام ٢٠٠٣/١/٤ تاريخ التعيين: ١٩٦٩/٦/٧ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: بكالوريوس حقوق الخبرات العملية: مدير عام البنك منذ ٢٠٠٨/١ خبيرة في المجال المصرفي حيث كان يشغل منصب نائب المدير العام من ٢٠٠٥/١٢ وقبل ذلك مدير دائرة القانونية والمستشار القانوني لبنك القاهرة عمان ومسؤول عن تعديل الائتمان. توثيق العقود والرقابة على الائتمان والعقارية والهندسية. مستشاراً قانونياً للعديد من الشركات قبل تسلمه منصب نائب المدير العام عضو مجلس الإدارة لعدد من الشركات منها شركة التأمين الأردنية، شركة النقليات السياحية الأردنية (جت)، وشركة زارا للاستثمار القابضة.
نizar Taysir Saleh Mohamed رئيس الإدارة المالية ٢٠٠٤/٤/١١ تاريخ التعيين: ١٩٧٢/٨/١١ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: بكالوريوس محاسبة محلل مالي معتمد CFA محاسب قانوني معتمد JCPA, CPA الخبرات العملية: خبيرة في تدقيق المسابات منذ عام ١٩٩٢ من خلال عمله في شركة تدقيق كبير عضو مجلس إدارة شركة الضمان للاستثمار وشركة مصانع الزيوت النباتية الأردنية	خالد محمود عبد الله قاسم نائب المدير العام للعمليات والخدمات المساعدة ٢٠٠٨/١٠/٥ تاريخ التعيين: ١٩٦٣/٢/٢٢ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال – جدارة دولية بكالوريوس تمويل حاصل على شهادة CIB من المعهد البريطاني للمصرفيين الخبرات العملية: خبيرة في العمل المصرفي من خلال عمله في بنك الجزيرة، البنك العربي، بنك القاهرة عمان، البنك الأهلي الأردني، بنك الأردن وبنك الكويت الوطني.
حامد إبراهيم علي كريشان رئيس إدارة الفروع والمبيعات ٢٠٠٠/١/١٠ تاريخ التعيين: ١٩٥٥/١٠/٢٢ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس هندسة طيران الخبرات العملية: رئيس إدارة الفروع والمبيعات منذ ٢٠٠٥/٩ مدير دائرة المبيعات منذ ٢٠٠٠/١ خبرة في مجال المبيعات والتسويق من خلال عمله في شركة كوكاكولا والأهلية للمراكم التجارية	رنا سامي جاد الله الصناع نائب المدير العام للأعمال المصرافية ١٩٩٥/٨/١٥ تاريخ التعيين: ١٩١١/٨/١٢ تاريخ الميلاد: المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس محاسبة الخبرات العملية: نائب المدير العام للأعمال المصرافية اعتباراً من ٢٠٠٩/١٢ خبيرة مصرافية في مجال المخاطر من خلال العمل كرئيس إدارة المخاطر من ٢٠٠٨/١ وكمدير لدائرة المخاطر في بنك القاهرة عمان منذ عام ١٩٩٨ رئيس لقسم التسهيلات المحلية في البنك المركزي الأردني عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري

الحاكمية المؤسسية وبيانات الإفصاح

رميونس محمد العسعس
رئيس إدارة الخزينة

تاريخ التعيين: ١٩٩٠/٣/١
تاريخ الميلاد: ١٩٦٤/٥/١٨

المؤهلات العلمية: ماجستير اقتصاد بكالوريوس اقتصاد

الخبرات العملية: رئيس إدارة الخزينة منذ ٢٠٠٨/١٠/١٠، خبرة مصرافية في مجال الخزينة من خلال العمل في وكيل مدير لدائرة الخزينة في بنك القاهرة عمان منذ عام ١٩٩٧، باحثة اقتصادية في الجمعية العلمية الملكية منذ عام ١٩٩٧.

جان شوكت محمود يدج ذكريا
رئيس إدارة العمليات

تاريخ التعيين: ١٩٩٠/١٠/٢٠
تاريخ الميلاد: ١٩٦٨/٢/٢٠

المؤهلات العلمية: بكالوريوس أدب إنجليزي

الخبرات العملية: رئيس إدارة العمليات منذ ٢٠١٣/١٢/١٢، رئيس إدارة تطوير ودعم العمليات وإجراءات العمل منذ ٢٠٠٩/٩، خبرة مصرافية منذ عام ١٩٩٠ في مجال العمليات، الفروع ودعم إجراءات العمل

عمر سرحان أحمد عقل
رئيس إدارة توثيق العقود والرقابة

تاريخ التعيين: ١٩٨٩/٢/١٥
تاريخ الميلاد: ١٩٦٣/٥/١٧

المؤهلات العلمية: بكالوريوس محاسبة

الخبرات العملية: رئيس إدارة توثيق العقود والرقابة منذ ٢٠٠٩/١١، خبرة مصرافية في مجال العمليات، التدقير الداخلي والرقابة على الائتمان وتوثيق العقود في بنك القاهرة عمان.

عزمي محمد حسن عويضة
رئيس إدارة بنك الأفراد

تاريخ التعيين: ١٩٩١/٩/١٠
تاريخ الميلاد: ١٩٦٤/١٠/١٧

المؤهلات العلمية: بكالوريوس محاسبة

الخبرات العملية: رئيس إدارة تسهيلات الأفراد منذ ٢٠٠٦/٩، مدير دائرة قروض الإسكان والسيارات منذ ٢٠٠٠، خبرة مصرافية في مجال إدارة المخاطر والائتمان من خلال عمله في بنك القاهرة عمان والبنك الأ الأهلي الكويتي.

يزيد صيتان يوسف عماري
رئيس إدارة تسهيلات الشركات الكبرى

تاريخ التعيين: ٢٠٠٦/١١
تاريخ الميلاد: ١٩٦٥/١٢/٩

المؤهلات العلمية: ماجستير علوم مالية ومصرافية

الخبرات العملية: بكالوريوس إدارة أعمال

خبرة مصرافية في مجال الائتمان خلال عمله في البنك الأهلي الأردني، بنك عمان للاستثمار والبنك العقاري العربي.

ناصر عبد الكريم يوسف القدسية
رئيس إدارة الشؤون الهندسية والإدارية

تاريخ التعيين: ٢٠٠٣/١٧
تاريخ الميلاد: ١٩٦١/١١/٢٠

المؤهلات العلمية: بكالوريوس تسويق ومبيعات

الخبرات العملية: رئيس إدارة الشؤون الهندسية والإدارية منذ ٢٠٠١/٩، مدير الدائرة العقارية في البنك منذ ٢٠٠٣

خبرة إدارية خلال عمله في شركة أسترا

الحاكمية المؤسسية وبيانات الإفصاح

أنتون فكتور أنتون سابيلا رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال <u>تاريخ التعيين:</u> ٢٠٠٥/١٠/١٦ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٧٧/٢/١٢ المؤهلات العلمية: بكالوريوس محاسبة CAMS, CCO, Dip.(Fin.Crime) الخبرات العملية: رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال اعتباراً من ٢٠١٣/١٠، مدير دائرة مكافحة غسل الأموال من ٢٠٠٩ ولغاية ٢٠١٣/٧. قبل ذلك مدير دائرة الامتثال من ٢٠٠٥ خبرة في مجال التدقيق من خلال عمله في شركة تدقيق حسابات كبرى	أولغينيا جمال سليم حداد رئيس إدارة القروض المتوسطة والصغرى وتسهيلات فلسطين <u>تاريخ التعيين:</u> ١٩٩٠/١٠/١ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٦٩/١١ المؤهلات العلمية: بكالوريوس علوم مالية ومصرفية الخبرات العملية: رئيس إدارة القروض المتوسطة والصغرى منذ ٢٠١٠/٣ خبيرة مصرفية منذ عام ١٩٩٠ في مجال الائتمان من خلال عملها في دوائر الائتمان في بنك القاهرة عمان
مرغريت مهيب عيسى مخامر قائم بأعمال رئيس إدارة التدقيق <u>تاريخ التعيين:</u> ٢٠٠٤/٧/٢٧ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٧٧/٩/٤ المؤهلات العلمية: بكالوريوس إدارة أعمال الخبرات العملية: قائم بأعمال رئيس إدارة التدقيق من ٢٠١٣/٧ مدير دائرة التدقيق من ٢٠١٢/٥ خبرة في المجال المصرفية من خلال عملها في التوجيه وإدارة المشاريع في البنك وفي بنك المؤسسة العربية المصرفية /الأردن	يوسف عبد الفتاح سليمان أبو الهيجاء رئيس إدارة المخاطر <u>تاريخ التعيين:</u> ٢٠٠٥/٨/١ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٧١/١١ المؤهلات العلمية: بكالوريوس إدارة عامة الخبرات العملية: رئيس إدارة المخاطر منذ ٢٠١٢/١٢ مدير دائرة مخاطر التشغيل منذ ٢٠٠٨/٣ خبيرة في العمل المصرفي في البنك في مجال العمليات وإدارة المخاطر خبيرة في العمل المالي من خلال عمله كمدير مالي لمدة سنتين.
ماري وديع حنا عواد أمين سر مجلس الإدارة <u>تاريخ التعيين:</u> ١٩٦٠/٥/٧ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٤٣/١/١ المؤهلات العلمية: دبلوم إدارة الخبرات العملية: أمين سر مجلس الإدارة منذ عام ١٩٨٢ شغلت عدة مناصب في البنك منذ عام ١٩٦٠ من خلال عملها في مجال شؤون الموظفين والشؤون الإدارية	هاني ”محمد رشراش“ ”أحمد رشيد“ حضر رئيس إدارة التسويق <u>تاريخ التعيين:</u> ٢٠٠٦/٧/٢ <u>تاريخ الميلاد:</u> ١٩٧١/١٢/١٢ المؤهلات العلمية: ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس إدارة أعمال الخبرات العملية: رئيس إدارة التسويق اعتباراً من ٢٠١٣/١٠ مدير دائرة التسويق منذ ٢٠٠٨/٤ خبيرة في مجال التسويق، تطوير المنتجات والبيع من خلال عمله في بنك المؤسسة العربية المصرفية وعدة شركات أخرى.

مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم

الاسم			
	الجنسية	العام	العام
السيد يزيد عدنان مصطفى الفتى	أردنية	١,١٣٦	٢٠١٣
مساهمة كرم يزيد عدنان الفتى (ابن)	أردنية	٢٥	٢٠١٢
بنك مصر ش.م.م	مصرية	١٠,٧٧٧,٥٨٠	٢٠١٣
مساهمة السيد محمد كمال الدين بركات	مصرية	-	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
السيد خالد صبيح طاهر المصري	أردنية	٥,٠٠٠	٢٠١٣
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
شركة الإشراق للاستثمارات التجارية	أردنية	٦,١٣٧	٢٠١٣
مساهمة السيد إبراهيم حسين محمد أبو الراغب	أردنية	٤٤٩,٠٠٠	٢٠١٢
مساهمة مارثا لوين أكهارت براون (زوجة)	أردنية	١,٤٩٦	٢٠١٢
شركة المشرق للاستثمارات	أردنية	٥,٠٠٠	٢٠١٢
مساهمة السيد ياسين خليل محمد التلهوني	أردنية	٥,٨٩١,٩٤٨	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
شركة فلسطين للتنمية والاستثمار	لبنانية	٢,٣٦٦,٤٣٧	٢٠١٢
مساهمة الدكتور فاروق أحمد حسن زعبيتر	أردنية	١١٣,٨٦٣	٢٠١٢
مساهمة نهاد قمر إبراهيم عكاوي (زوجة)	أردنية	١٠٠,٠٨٤	٢٠١٢
شركة المسيرة للاستثمار	أردنية	١١,٣٨٧,٨٠٣	٢٠١٢
مساهمة السيد عرفان خليل كامل أياس	لبنانية	-	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
السيد نشأت طاهر نشأت المصري	أردنية	٢,٧٧٦	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
الشركة العربية للتمويل والتجارة	سعودية	٢,٠٣٩,٤٦٥	٢٠١٢
مساهمة السيد غسان إبراهيم فارس عقيل	أردنية	٢٨,٠٠٠	٢٠١٢
مساهمة ديمة جمال زهدي حميد (زوجة)	أردنية	٥,٠١٥	٢٠١٢
مساهمة إبراهيم غسان إبراهيم عقيل	أردنية	٧,٠٣٢	٢٠١٢
مساهمة عمر غسان إبراهيم عقيل	أردنية	٧,٠٣٢	٢٠١٢
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	أردنية	٥,٧٩٠,٨٤٣	٢٠١٢
مساهمة السيد نضال فائق محمد القبيح	أردنية	-	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
شركة مصر للاستثمار	مصرية	١,٣٣١	٢٠١٢
مساهمة السيدة سهير سيد محمود إبراهيم	مصرية	-	٢٠١٢
مساهمة الأقارب	-	-	٢٠١٢
السيد شريف مهدي حسني الصيفي	أردنية	٢٢٣,٠٤٧	٢٠١٢
مساهمة تيمور شريف مهدي الصيفي	أردنية	٣٨,٦٠٢	٢٠١٢
مساهمة كيان شريف مهدي الصيفي	أردنية	٤٠,٣٠٣	٢٠١٢

لا توجد مساهمات للشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة.

مساهمات أعضاء الإدارة العليا والمطلعين وأقاربهم

٢٠١١		٢٠١٢		الجنسية	المسماوى الوظيفي	الاسم
الأقارب	شخصى	الأقارب	شخصى			
-	-	-	-	أردنية	المدير العام	السيد كمال غرب عبد الرحيم البكري
-	-	-	-	أردنية	نائب المدير العام للعمليات والخدمات المساندة	السيد خالد محمود عبدالله قاسم
-	٤,٠٠٠	-	٤,٠٠٠	أردنية	نائب المدير العام للأعمال المصرفي	السيدة رنا سامي جاد الله الصناع
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة الموارد البشرية	الأنسة غادة محمد ناجي نزال
٣٠٠	٦٠٠	-	-	أردنية	رئيس الإدارة المالية	السيد نزار تيسير صالح محمد
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة الفروع والمبيعات	السيد حامد إبراهيم علي كريشان
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة بنك الأفراد	السيد عزمي محمد حسن عويضة
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة تسهيلات الشركات الكبرى	السيد يزيد صيتان يوسف عماري
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة الشؤون الهندسية والإدارية	السيد ناصر عبدالكرم يوسف القدسية
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة الخزينة	السيدة رم بونس محمد العسعس
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة العمليات	الأنسة جان شوكت محمود يدج زكريا
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة توثيق العقود والرقابة	السيد عمر سرحان أحمد عقل
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة القروض المتوسطة والصغرى وتسهيلات فلسطين	السيدة أولغينيا جمال سليم حداد
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة المخاطر	السيد يوسف عبد الفتاح سليمان أبو الهيجاء
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة التسويق	السيد هاني "محمد رشراش" "أحمد رشيد" خضر
-	-	-	-	أردنية	رئيس إدارة الامتنال ومكافحة غسل الأموال	السيد أنطون فيكتور أنطون سابيلا
-	-	-	-	أردنية	قائم بأعمال رئيس إدارة التدقيق	السيدة مرغريت مهيب عيسى مخامر
-	-	-	-	أردنية	أمين سر مجلس الإدارة	الأنسة ماري وديع حنا عواد

المساهمون الذين يملكون ٥٪ من رأس المال البنك

٢٠١٢		٢٠١٣		الاسم
%	عدد الأسهم	%	عدد الأسهم	
١١,٣٩	١١,٣٨٧,٨٠٣	١١,٣٩	١١,٣٨٧,٨٠٣	شركة المسيرة للاستثمار
١٠,٧٨	١٠,٧٧٧,٥٨٠	١٠,٧٨	١٠,٧٧٧,٥٨٠	بنك مصر
١٠,٤٥	١٠,٤٥٠,٠٠٠	١٠,٤٥	١٠,٤٥٠,٠٠٠	نجوى محمد عبد الرحمن ماضي
٥,٨٩	٥,٨٩١,٩٤٨	٥,٨١	٥,٨٠٩,١٩٧	ياسين خليل محمد ياسين التلهوني
٥,٧٩	٥,٧٩٠,٨٤٣	٥,٧٩	٥,٧٩٠,٨٤٣	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
٥,٧١	٥,٧١٤,٤١٧	٥,٥٩	٥,٥٩٠,٤١٧	حمزه خليل محمد ياسين التلهوني
٥,٥١	٥,٥١٣,٦٩٦	٥,٥١	٥,٥١٣,٦٩٦	صبيح طاهر درويش المصري

تبلغ مساهمة مجموعة السيد صبيح طاهر المصري ٢٩,٥٪ من رأس المال البنك.

تبلغ مساهمة مجموعة السيد ياسين خليل التلهوني ١١,١٪ من رأس المال البنك.

مزایا ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية خلال عام ٢٠١٣

اسم العضو	التنقلات	بدل سفر	مكافآت	رواتب وعلاوات
أعضاء المجلس				
السيد يزيد عدنان مصطفى المفتى	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد محمد كمال الدين برکات	-	١١,٩٧٤	٥,٠٠٠	-
السيد خالد صبيح طاهر المصري	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد إبراهيم حسين محمد أبو الراغب	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد ياسين خليل محمد التلهوني	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
الدكتور فاروق أحمد حسن زعبيتر	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد نشأت طاهر نشأت المصري	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد غسان إبراهيم فراس عقيل	-	٢٢,٧٦٠	٥,٠٠٠	-
السادة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيدة سهير سيد محمود إبراهيم	-	١١,٩٧٤	٥,٠٠٠	-
السيد شريف مهدي حسني الصيفي	٩,٠٠٠	-	٥,٠٠٠	-
السيد عرفان خليل أيام	-	٨,٠٤٩	٥,٠٠٠	-
الإدارة التنفيذية				
السيد كمال غريب عبدالرحيم البكري	-	-	-	٣٥١,٩٥٨
السيد خالد محمود عبدالله قاسم	-	-	-	١٩٢,٤١٦
السيدة رنا سامي جاد الله الصناع	-	-	-	١٧٢,٩٦٠
السيد قاسم محمد توفيق الحاج أحمد (غاية ٢٠١٣/٧/٣٠)	-	-	-	٧٦,٦١٠
الائنة غادة محمد ناجي نزال	-	-	-	١١٠,٣٨٤
السيد نزار تيسير صالح محمد	-	-	-	١٣١,٣٩٦
السيد حامد إبراهيم علي كريشان	-	-	-	١١١,٢١٦
المرحوم عمر محمد موسى يعقوب (غاية ٢٠١٣/٨/٢٠)	-	-	-	٧٨,٤٢٣
السيد عزمي محمد حسن عويضة	-	-	-	٩٠,٣٦
السيد يزيد صيانتان يوسف عماري	-	-	-	٩٦,٦٢٤
السيد ناصر عبدالكرم يوسف القدسية	-	-	-	٩٣,٤٦٢
السيد فاروق محمد أحمد العماوي (غاية ٢٠١٣/٦/٣٠)	-	-	-	٥١,٦٨١
السيدة رم يونس محمد العسعس	-	-	-	١٠٣,٠٤٠
السيد عز الدين رشدي عبد اللطيف أبو سلامة (غاية ٢٠١٣/١١/٣٠)	-	-	-	٦٢,١١٣
السيده عمر سرحان احمد عقل	-	-	-	٧٨,٩١٢
الائنة جان شوكت محمود يدج زكريا	-	-	-	٨٩,٧٠٦
السيدة أولغينيا جمال سليم حداد	-	-	-	٨٣,٨٢٤
السيد يوسف عبدالفتاح سليمان أبو الهيجاء	-	-	-	٥٩,٠٣٢
السيد هاني "محمد رشراش" "أحمد رشيد" حضر(من ٢٠١٣/١٠/١)	-	-	-	١٥,٥١٢
السيد أنطون فيكتور أنطون سبيلا(من ٢٠١٣/١٠/١)	-	-	-	٢٢,٧٠٤
السيدة مرغريت مهيب عيسى مخامر(من ٢٠١٣/٨/١)	-	-	-	١٤,٨١٩
المجموع	٧٥,٠٠٠	٦٤,٧٥٧	٦٠,٠٠٠	٢,٠٨٧,٣٨

* قام البنك ببناء مخصص بمبلغ ٢,١٥٠,٠٠٠ دينار بدل مكافآت لجميع موظفي البنك في الأردن بما في ذلك الإدارة التنفيذية عن عام ٢٠١٣ سيتم صرفها خلال عام ٢٠١٤.

- لم يتعامل البنك خلال عام ٢٠١٣ مع موردين محددين وأو عملاء رئيسيين (محلياً أو خارجياً) بما يشكل ١٠٪ فأكثر من إجمالي المشتريات وأو الإيرادات.
- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها البنك أو أي من منتجاته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصل البنك عليها.
- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل البنك أو منتجاته أو قدرته التنافسية.
- يطبق البنك معايير الجودة وأفضل الممارسات العالمية لكافة أنشطته المصرفية.
- لم يقم البنك بعمليات ذات طبيعة غير متكررة ليست من ضمن نشاطه الرئيسي.
- بلغ الاستثمار الرأسمالي للبنك خلال عام ٢٠١٣ مبلغ ٤,٩١٩,٣٣١ دينار.
- بلغت أتعاب مدقي حسابات البنك والشركات التابعة لعام ٢٠١٣ مبلغ ١٦,٦٦٣ دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات موزعة على النحو التالي:

دinar		
	بنك القاهرة عمان	
١٤٨,٣٠٠		
٩,٤٠٠	الشركة الوطنية للخدمات المالية "أوراق للاستثمار"	
٤,٩١٣		الشركة الوطنية للأوراق المالية
١٦,٦٦٣		

كما بلغت أتعاب الاستشارات الأخرى المدفوعة لمدققي الحسابات ١٠٥,٩٣٥ دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات.

- تقوم شركة أوراق للاستثمار إحدى الشركات التابعة للبنك، بإدارة محفظة البنك الاستثمارية في السندات والأدوات الاستثمارية الأخرى مقابل أتعاب إدارة سنوية. ولا توجد أي عقود أخرى تم إبرامها مع الشركات التابعة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام باستثناء المعاملات المصرفية الاعتبادية والتي تم الإفصاح عنها في الإيضاح (٣٨) حول البيانات المالية. وتخصيص هذه المعاملات لتعليمات البنك المركزي الأردني ذات العلاقة.

الإقرارات

يقر رئيس مجلس الإدارة، المدير العام ورئيس الإدارة المالية بصحة ودقة واقتدار المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير.

رئيس الإدارة المالية

نizar Taysir Saleh Mohamed



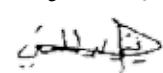
المدير العام

Kamal Ghribi Abdurrahim Al-Bakri



رئيس مجلس الإدارة

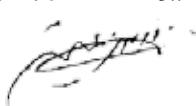
Byzid Adnan Moustafa Al-Mufti



خالد صبيح طاهر المصري



د. فاروق أحمد حسن زعبي



غسان إبراهيم فارس عقيل

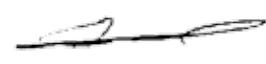


شريف مهدي حسني الصيفي



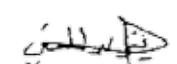
نائب رئيس مجلس الإدارة

Mohamed Kamal Al-Din Brakat



رئيس مجلس الإدارة

Byzid Adnan Moustafa Al-Mufti



باسين خليل محمد التلهوني



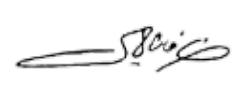
إبراهيم حسين محمد أبو الراغب



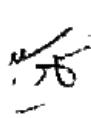
نشأت طاهر نشأت المصري



عرفان خليل كامل أياس



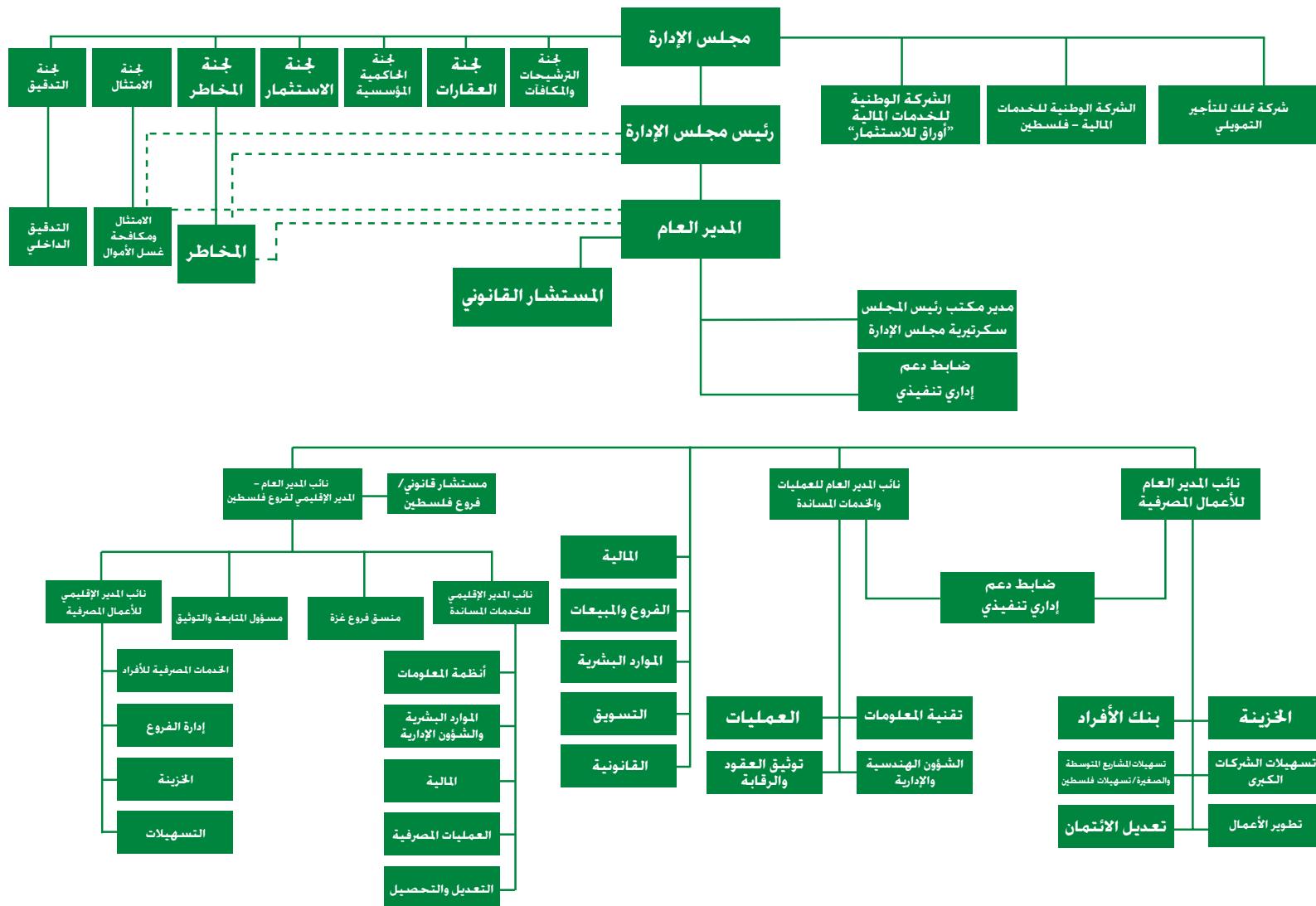
سهام سيد محمود إبراهيم



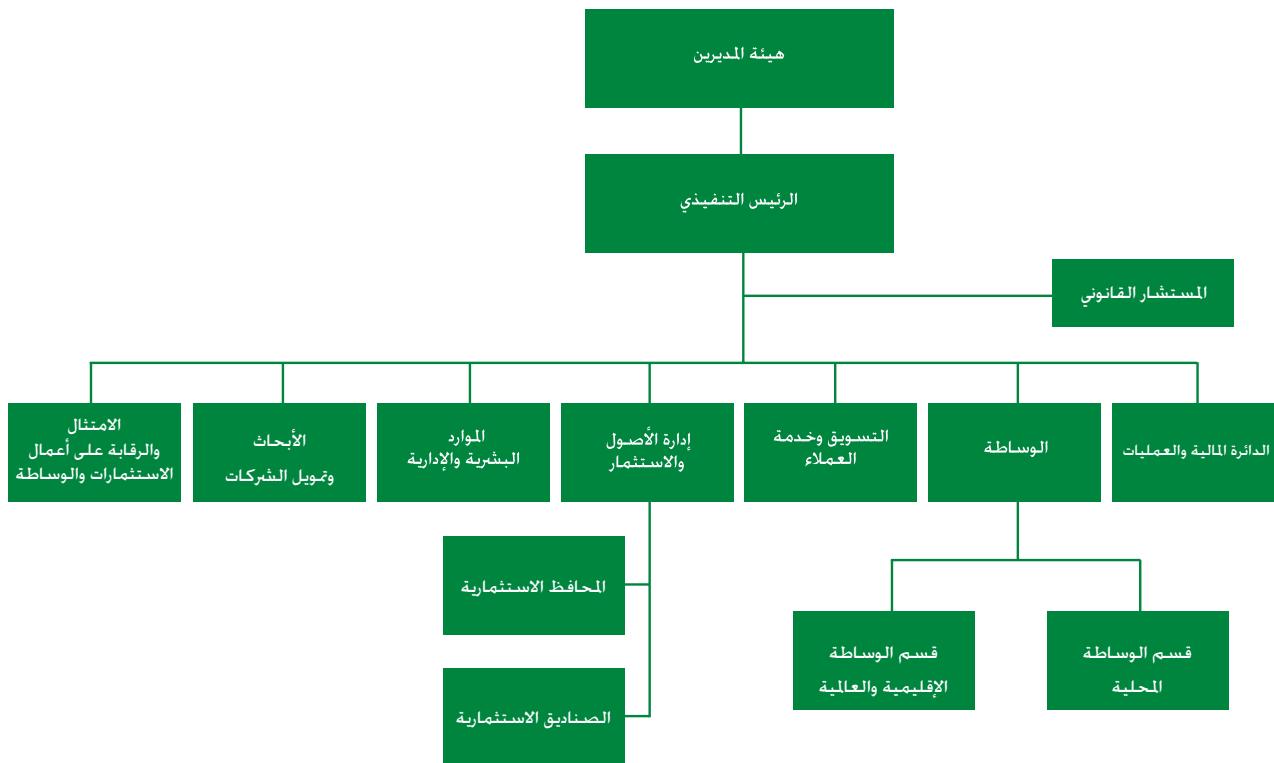
نضال فائق محمد القبج

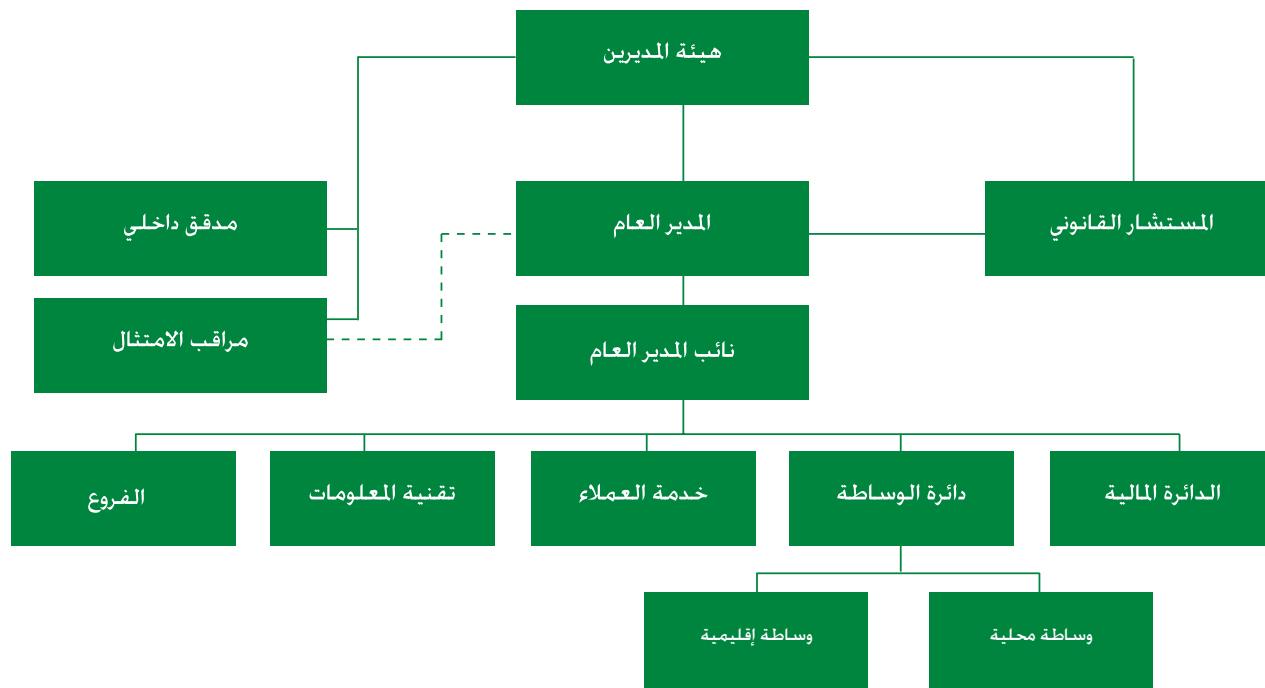


الهيكل التنظيمي



الهيكل التنظيمي للشركة الوطنية للخدمات المالية (أوراق للاستثمار)







جذب وسائل
اعلامية
الدولية

EY
Building a better
working world

تقرير مناقصات العطاءات المستقبليـن
للسنة المالية ٢٠١٧ - ٢٠١٨

كتاب دعاء القوائم المائمة لسموحة

الطبعة الأولى - ٢٠١٩

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه التقارير المالية وعرضها بصورة عامة وفقاً لمعايير التقرير المالي الدولية، بالإضافة إلى تجنب تحمل الهيئة الباطل المسؤولية، لإعداد تقارير مالية طيبة من اكتفائه بالمهام المطلوبة منه، مما يتحقق في النهاية في خدمة

سیده هدیه احمدی

إن مسؤولوك هي إيماءة لرأي حول هذه لقى إجماعاً عاماً على إسقاطها، لكنه ينبع منها وتنطليه هذه المحابيات التي تؤدي إلى تقويض المنهج وتفادي أهداف التدريس المنشود، مما ينذر بـ «الإهمال».

يختتم التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة موثقة للمبالغ والإيرادات الواردة في القائم المالية. إن بعثر تلك الإجراءات يتيح الاطهار حتى المصادر بما في ذلك تقديم مفاتير الأخطاء المجهولة في القائم المالية سواء كانت عن الصنف أو المصطاف. عند تقديم مفاتير المصادر للaudit يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية للشركة في الحسنة باعداد وعرض القائم المالية بصورة صحيحة وذلك لتحسين إجراءات نتفق ملائمة للظروف وليس بهذه أية هام وأنه حول هذه عملية نظام الرقابة الداخلية الشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقديم ملائمة لميزانيات المحاسبة المطلقة ومغایرة التغيرات المحاسبية التي قالت بها الإدارية مثلاً التي تغيرت بعد إصدار القائم المالية.

شـ، انتظـرـنـا أـنـ يـلـمـعـنـا الـسـمـاءـ، إـنـ هـيـ مـعـنـا عـلـىـ كـافـيـةـ وـمـلـامـحـةـ، لـمـسـاـ لـنـدـاءـ لـأـعـ.

1

^{٣٦} في المقابل، إن القول إن المعاشرة الموحدة تظهر بعدل، من كثرة اللوامي الجوية، المركز لـ ٢٧ العود لذك التأهير حسان كما في

٢٣٠ جوان المطالبات القائلة

ويختتم بذلك تقريره وبياناته محلية وعربية ودولية، وإن تقوم السالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الأئمة مناقضة مما ذكره في المقدمة عليه.

الدستور والدستور
المدني والقانون الجنائي
وحقوق الإنسان في مصر

عنوان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٢ شهادت

القوائم المالية الموحدة

بنك القاهرة عمان
قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٣	٢٠١٢	إيضاحات	
دينار	دينار		
١٩٧,٣٥١,٨١٠	٢١١,٢٨٠,١٧٤	٤	الموجودات
١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	١٨٩,٨٧٣,٧٦٠	٥	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	١٨٥,٥٠٠,٠٠٠	٦	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٢٩,١٦٨	٢٦,٨٥٨,١٤٢	٧	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٢٥,٢١٩,٩٣٠	٢٦,٥٩٣,٥٠٥	٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٩٦٤,٧٨٧,١٧٤	٩٠٠,٧٣٣,٦٧٩٩	٩	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٤١٥,٩٨٣,٤٦٦	٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	١٠	تسهيلات ائتمانية مباشرة بالصافي
١١٠,٣٤٢,٢٨٢	١٠٨,٣٦٠,٢٨٢	١١	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٣١,٧٥٦,٧٩٧	٣٤,٥٩٥,٤١٩	١٢	موجودات مالية مرهونة
٨,٥٧٣,٩٥٠	٧,٣١٣,٨٨١	١٣	متلكات ومعدات بالصافي
٧٢٧,٨٥١	٤٣٥,٣٨٠	١٤	موجودات غير ملموسة بالصافي
٦٠٤,٣٦٢,٦٤	٣٤,٥٧,٠٣٠	١٤	موجودات ضريبية مؤجلة
٢٣١,٩٦٩,٢٢٠	٢٣٣,٥٨١٤	٢٣١,٩٦٩,٢٢٠	موجودات أخرى
			مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات -
٢١٣,٩٤١,٧٣٧	٩٨,٧٥٨,٦١٩	١٥	ودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
١٨,٤٤٦,٠١٢	٤٠٠,٣٢٥,٢٩	١٦	ودائع عمال
٦٩,٢٧٣,٤٧٣	٤١,٩٧٣,٧٨٧	١٧	تأمينات نقدية
١٦٤,٤٢٠,٣٧٩	١٧٣,٩٤٢,٢٢٤	١٨	أموال مفترضة
١٢,٥٦١,١٩٩	١١,٨١٨,٤٩٣	١٩	مخصصات متعددة
٢٢,٦٦٦,٤٨٣	٢٣,٦٤٩٤٠	٢٠	مخصص ضريبة الدخل
٢,٣٢١,٤٠٥	٢,٠١٢,٤٦٣	٢٠	مطلوبات ضريبة مؤجلة
٣٧,٦٢٣,٤٢٥	٣٢,٢٠٣,٣٢٢	٢١	مطلوبات أخرى
١,٩٤٨,٧٩١,٥٧٣	١,٧٨٣,٥٥٧		مجموع المطلوبات
			حقوق الملكية -
			حقوق مساهمي البنك
١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٦	رأس المال المكتتب به والمدفوع
٤٨,٤٧٥,٥٥٣	٤٢,٩٤٧,١٩٥	٦٣	الاحتياطي القانوني
١,٣٢١,٦١٣	١,٣٢١,٦١٣	٦٣	الاحتياطي الاحتياطي
١١,٨٢٠,٠٠٠	١٠,٧٠,٠٠٠	٦٣	احتياطي مخاطر مصرفية عامة
٤,٣٢٢,٣٨٢	٣,٢٢٢,٣٨٢	٦٣	احتياطي تقلبات دورية
١,٠٧٠,٤٣	٢,٨٠٥,٧٨٥	٦٤	احتياطي القيمة العادلة بالصافي
٩,٦٤٢,٠٩٤٠	٧٩,٩٥٩,٧٨٢	٦٥	أرباح مدورة
٢٦٤,٦٤٧	٢٤١,٢٣٦,٧٥٧		مجموع حقوق الملكية
٢٣١,٩٦٩,٢٢٠	٢٣٣,٥٨١٤		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٠ تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

القوائم المالية الموحدة

بنك القاهرة عمان قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٣	٢٠١٢	إيضاحات	
دينار	دينار		
١٤٩٢٨٣١١٥	١٤٩٢٨٣٤٦٠	٢٧	الفوائد الدائنة
٥٣٦٤٠١٨٦	٣٨٣٥٩٨٣	٢٨	الفوائد المدينة
٩٥٦٤١٩٢٩	٨٦٦٨٣٤٤٣		صافي إيرادات الفوائد
١٩٥٤٥٦٧٣	١٩٣٤٢١٨٣	٢٩	صافي إيرادات العمولات
١١٥٦٠٢	١٠٦٠٤٥٦٠٦		إيرادات من غير الفوائد والعمولات
٢٧٨٩٥٢٦	٥٩١٣٦٤	٣٠	أرباح عمليات أجنبية
٥٧٠٤٤٥٩	١٤٣٠٣٢١	٣١	أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٨٩٥٠٣٨	٩٨٩١٧١	٣٢	توزيعات أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	٦٨١٨٨		أرباح بيع موجودات مالية بالكلفة المطأفة
٦٣٧٦٢٣٧	٣١٠٠٦٦٦	٣٣	إيرادات أخرى
١٤٩١٥٧٤٦٢	١١٤٤٨٩١٩٨		إجمالي الدخل
٣٥٤٨٤٧١٣	٣٢٦٨٠٦٢٨	٣٤	نفقات الموظفين
٦٤٧٣٦٣٩	٧٤٤٩٢٩٦٠	١٣.١٢	استهلاكات وإطفاءات
٢٠٤٠٤٦١٩	١٩٥٤٩٣٤١	٣٥	مصاريف أخرى
٦٢٦٧١٧	٣٢٣٧٤٠٦	٩	مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة
٧٠٤٤٣٦٨٨	٦٤١٣٦٨٢٢	١٩	مخصصات متعددة
٥٨٧٣٣٥٧٤	٥٠٣٥٢٣٧٦		إجمالي المصروفات
١٧٩٣٧٦٧٨	١٥٦٦٢٠٢	٤٠	الربح قبل الضرائب
٤٠٧٩٥٨٩٦	٣٥٢٨٦١٧٤		ضريبة الدخل
٠٤٠٨	٠٣٥٣		الربح للسنة
فلس / دينار	فلس / دينار		
٢٦			حصة السهم الأساسية والمحضة من ربح السنة

إن الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٠ تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

القوائم المالية الموحدة

بنك القاهرة عمان
قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	
دinar	Dinar	
٣٥٢٨٦١٧٤	٤٠٧٩٥٨٩٦	الربح للسنة
يضاف: بنود الدخل الشامل الآخر بعد الضريبة والتي لن يتم تحويلها إلى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة		
التغير في احتياطي القيمة العادلة، بالصافي		
<u>(٦١٩٧٧٠٤)</u>	<u>(٨٥٥٠٦)</u>	مجموع الدخل الشامل للسنة
<u>٣٤١١٦٤٠٤</u>	<u>٣٩٩٤٠٨٩٠</u>	

إن الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٠ تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

القوائم المالية الموحدة

بنك القاهرة عمان قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

إجمالي حقوق الملكية	الأرباح المدورة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي تقلبات دورية	احتياطيات			رأس المال المكتتب به والمدفوع
				احتياطي مخاطر مصرافية عامة	احتياطي مخاطر احتياري	قانوني	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٤١٢٣٦,٧٥٧	٧٩,٩٥٩,٧٨٢	٣,٠٨٥,٧٨٥	٣٢٢,٣٨٢	١٠,٧٠٠,٠٠٠	١,٣٣١,٦١٣	٤٢,٩٤٧,١٩٥	١٠٠,٠٠٠
(١٧,٠٠٠)	(١٧,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-
-	١١٣,٧٣٦	(١١٣,٧٣٦)	-	-	-	-	-
٣٩,٩٤٠,٨٩٠	٤٠,٧٩٥,٨٩٦	(٨٥٥,٠٦)	-	-	-	-	-
-	(٧,٤٥٨,٤٧٤)	-	٨١,١١٦	١,٢٠,٠٠٠	-	٥٥٢,٨٣٥٨	-
<u>٢١٤,١٧٧,٦٤٧</u>	<u>٩٦,٤٢,٩٤٠</u>	<u>٣,٠٨٥,٧٨٥</u>	<u>٣٢٢,٣٨٢</u>	<u>١,٣٣١,٦١٣</u>	<u>٤٢,٩٤٧,٥٥٣</u>	<u>١٠٠,٠٠٠</u>	<u>-</u>
الرصيد في أول كانون الثاني ٢٠١٣	٢٤١٢٣٦,٧٥٧	٣,٠٨٥,٧٨٥	٣٢٢,٣٨٢	١,٣٣١,٦١٣	٤٢,٩٤٧,١٩٥	١٠٠,٠٠٠	-
الأرباح الموزعة							
الربح الناتج من بيع موجودات مالية في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر							
مجموع الدخل الشامل للسنة							
المحول إلى الاحتياطيات							
الرصيد في نهاية السنة	-	-	-	-	-	-	-
٢٠١٢							
الرصيد في أول كانون الثاني ٢٠١٢	٢٢٣,٥٧,٣٥٣	٦٨,١٨,١٥٧	٣,٨٥,٧١٨	٢,٣١٨,٧٥٩	١,٠٥,٠٠٠	٣٧,٧٤٩,١٠٦	١٠٠,٠٠٠
الأرباح الموزعة							
الربح الناتج من بيع موجودات مالية في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر							
مجموع الدخل الشامل للسنة							
المحول إلى الاحتياطيات							
الرصيد في نهاية السنة	-	-	-	-	-	-	-
٢٠١١							
الرصيد في أول كانون الثاني ٢٠١١	٢٢٣,٥٧,٣٥٣	٦٨,١٨,١٥٧	٣,٨٥,٧١٨	٢,٣١٨,٧٥٩	١,٠٥,٠٠٠	٣٧,٧٤٩,١٠٦	١٠٠,٠٠٠
الأرباح الموزعة							
الربح الناتج من بيع موجودات مالية في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر							
مجموع الدخل الشامل للسنة							
المحول إلى الاحتياطيات							
الرصيد في نهاية السنة	-	-	-	-	-	-	-
٢٠١٠							
الرصيد في أول كانون الثاني ٢٠١٠	٢٤١٢٣٦,٧٥٧	٧٩,٩٥٩,٧٨٢	٣,٠٨٥,٧٨٥	٣٢٢,٣٨٢	١,٣٣١,٦١٣	٤٢,٩٤٧,١٩٥	١٠٠,٠٠٠

- يحظر التصرف بالاحتياطي المخاطر المصرافية العامة إلا موافقة مسبقة من البنك المركزي الأردني. ويحظر التصرف بالرصيد الدائن لاحتياطي المخاطر العادلة.
- بلغ رصيد الأرباح المدورة غير المتحقق والناجحة عن التطبيق المبكر للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) مبلغ ١٣,٨١٧,٩٠٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وهو غير قابل للتوزيع.
- تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٧٢٧,٨٥١ دينار رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة وبناءً على تعليمات البنك المركزي الأردني يحظر التصرف بها.

إن الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥ تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

القوائم المالية الموحدة

بنك القاهرة عمان/ قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

٢٠١٢	٢٠١٣	إيضاحات	
دينار	دينار		
٥٣٥٢٣٧٦	٥٨٧٣٥٧٤		الأنشطة التشغيلية
(٥٣٥٢٣٧٦)			الربح قبل الضرائب
٧٤٩٢٩٦٠	١٤٧٣٦٣٩		تعديلات لبندو غير نقدية
٣٣٧٣٤٠٦	١٨٠٠٠٠٠		استهلاكات وإطفاءات
١٠٨٧	١٥١٧١٧		مخصص تدبيبات الائتمانية المباشرة
٧٣٤١٨٦	(٣٣٩١٥٠٤)		مخصصات متعدة
(٤٥٨١)	(١٥٤٠١)		(أرباح) خسائر تقييم الموجودات المالية في القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
(٧٣٩٠٥)	(١١٣١٧٦)		(أرباح) بيع ممتلكات ومعدات
(٢٥٩٣٠٦٠)	(٢٣٧٩٧٦)		(أرباح) بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك وفائد ديون مستحقة
٦٠١٤٥٦٩	٦٧٢٦٩٥٥٣		تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
			الربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات
(١٥٠٠٠)	(١١٩٧٠٠٠)		الزيادة في الإيداعات لدى البنك والمؤسسات المصرفية (التي تزيد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
(٢٥٩٣٧)	(١٩٩٤٧٨)		النقص (الزيادة) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
١٢٣١٢٠٢١٢	٣٥٧٤٩٦٢٥		النقص (الزيادة) في تسهيلات ائتمانية مباشرة
٥٢٣٢١١١	(٥٦٧٤٨٤٢)		(الزيادة) النقص في الموجودات الأخرى
(٧٠٠٠٠)	(٢٠٠٠٠)		الزيادة في ودائع البنك ومؤسسات مصرفية (تستحوذ بعد أكثر من ثلاثة أشهر)
٥٥١٩٠٨٤٤	٢٥٧٣٩٦٢٣		الزيادة في ودائع العملاء
(٤٤٤٩٣٤٥)	٢٧٣٩٩٦٨٦		الزيادة (النقص) الزيادة في التأمينات النقدية
(١٥٠٥٤٩١)	(٥٥٣٠١١)		مخصصات متعدة مدفوعة
٧٦١٦٣٢١	٥٤٤٢٠١٠٣		الزيادة في المطلوبات الأخرى
٥٧٣٨٩٥	٥٦١٣٨٥٥		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية قبل الضريبة
(١٥١٢٧٩٥)	(١٨٨٠٨٢٧)		ضريبة الدخل المدفوعة
(١٤٦٩٠٠)	٣٧٧٩٥٦١٨		صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(٢٧٣٧١٥)	(٤٤٤٢)		شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٥٠٨٤٠١	١٤٥١٣٤٥		بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
-	(٢٠١٤٠٧١٦)		دفعات على حساب استثمارات
٨٦٣٧٦	١٧٤٦٤١		بيع ممتلكات ومعدات
(٢٧٥٥٤٤٦)	(٢١٧٣٤٨٠)		شراء موجودات مالية بالكلفة المطأة
٢٤٨٧٩٥٧٧٠	١٥٨١٦٣٩٣١		استحقاق موجودات مالية بالكلفة المطأة
(٤٥١٦١٣٥)	(٢٦٠٩٣٥٤)		(شراء) ممتلكات ومعدات
(٢٣٦٢٨٦٢)	(٢٣٠٩٩٧٧)		(شراء) موجودات غير ملموسة
(٣٤٨٩٤٤٤٣)	(١٣٢٩٦٣٩٦٣)		صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات الاستثمار
			التدفق النقدي من عمليات التمويل
(١٧٠٠٠٠)	(١٧٠٠٠)		أرباح نقية موزعة على المساهمين
١١١٤١٨٠٠٠	١٢٧٨٩٦١٥٥		الزيادة في الأموال المقيدة
(١٠٠٠٠)	(١٣١٤١٨٠٠)		النقص في الأموال المقيدة
٩٣٧١٨٠٠٠	(٤٥٥٢١٨٤٥)		صافي التدفقات النقدية (المستخدم في) من عمليات التمويل
٢٣٢٩٠٦٠	٢٣٣٧٧٩١		تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
٤٦٥٠٧١٧	(١١٨٣٥١٣٩٤)		صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٤٤٨٤٤٥٠٩٨	٩٩٤٩٥٠٨١٥		النقد وما في حكمه في بداية السنة
٣٩٤٩٥٠٨١٥	١٧٦٥٩٩٤٢١		النقد وما في حكمه في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٥٠ تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

بنك القاهرة عمان

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣

(١) معلومات عامة

إن بنك القاهرة عمان شركة مساهمة عامة أردنية. تأسس خلال عام ١٩٦٠ وذلك بوجب القانون والأصول الصادرة عن وزارة العدلية وتم توفيق أوضاعه مع قانون الشركات رقم (١٢) لسنة ١٩٦٤ ومركزه الرئيسي مدينة عمان.

يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية المتعلقة بنشاطه من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعدها ٨٥ في المملكة الأردنية الهاشمية، وفلسطين وعددتها ٢١ والشركات التابعة لها.

إن أسهم البنك مدرجة ويتم التداول بها في بورصة عمان.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة البنك في جلسة رقم ٢٠١٤/١ بتاريخ ٢٣ شباط ٢٠١٤ وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) أهم السياسات المحاسبية

أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك وشركته التابعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات البنك المركزي الأردني.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية. كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لها خاطر التغير في قيمتها العادلة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للبنك.

التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعه في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ تتفق مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المالية السابقة باستثناء أن البنك قام بتطبيق التعديلات التالية على معايير التقارير المالية الدولية ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣ :

المعايير الجديدة التي تم البدء بتطبيقها منذ ١ كانون الثاني ٢٠١٣ :

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) القوائم المالية الموحدة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣. حيث يوضح هذا المعيار المبادئ لعرض وإعداد القوائم المالية الموحدة في حال السيطرة على أعمال منشأة تابعة واحدة أو أكثر. يحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القواعد المالية الموحدة والمنفصلة) والتفسير رقم ١٢ (توحيد القوائم المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص).

معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) الاتفاقيات المشتركة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣. حيث يوضح المعيار المبادئ لإعداد التقارير المالية للشركاء في الاتفاقيات المشتركة. يحل هذا المعيار بدلاً عن معيار المحاسبة الدولي رقم ٣١ (المخصص في المشاريع المشتركة) ويحل أيضاً بدلاً عن تفسير رقم ١٣ (الوحدات تحت السيطرة المشتركة - المساهمات غير النقدية للمشاركون في مشروع مشترك).

معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٢) الإفصاح عن المخصص في المنشآت الأخرى

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويتضمن هذا المعيار جميع الإفصاحات التي كانت موجودة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) وال المتعلقة بالقواعد المالية الموحدة بالإضافة إلى جميع الإفصاحات التي كانت متضمنة في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣١) ومعيار رقم (٢٨). إن هذه الإفصاحات تتعلق بمحضن المنشأة في الشركات التابعة والشركات ذات السيطرة المشتركة والشركات الخليفية ولم يكن لها أثر على الإفصاحات في البيانات المالية للبنك.

معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، حيث يوضح هذا المعيار كيفية قياس القيمة السوقية عند إعداد القوائم المالية وبهدف إلى وضع إطار عام لقياس القيمة العادلة.

لم يكن هناك أثر جوهري نتيجة تطبيق هذه المعايير الجديدة على البيانات المالية الموحدة.

المعايير المعدلة:

معايير المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية (عرض بنود الدخل الشامل الآخر) - معدل

إن التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر، حيث يتم إظهار البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها في المستقبل إلى الأرباح والخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها. لقد كان لهذا التعديل أثر على طريقة العرض فقط على قائمة الدخل الشامل وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

معايير المحاسبة الدولي رقم (١٩) منافع الموظفين - معدل

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية وتوضيحات بسيطة وإعادة صياغة. تم تطبيق هذا التعديل ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣ ولم يكن له أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

معايير التقارير المالية الدولي رقم (٧) الإفصاحات - تقاصص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

يتطلب هذا التعديل أن تقوم المنشأة بالإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحقها في التقاص والترتيبات المتعلقة بذلك (على سبيل المثال اتفاقيات الضمانات). سوف تزود هذه الإفصاحات مستخدمي القوائم المالية بمعلومات مفيدة في تقدير آثار اتفاقيات تسوية الموجودات والمطلوبات بالصافي على المركز المالي للمنشأة. إن الإفصاحات الجديدة مطلوبة لمجموع الأدوات المالية المعترف بها والتي يتم تقاضها بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) الأدوات المالية - العرض.

تم تطبيق هذا التعديل للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٣ وليس له أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معايير التقارير المالية الدولي رقم ١٠ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ١١). ينحصر ما تبقى من معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة والشركات ذات السيطرة المشتركة والشركات الخليفية في القوائم المالية المنفصلة. إن البنك لا يقوم بإصدار قوائم مالية منفصلة.

معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الخليفية والمشاريع المشتركة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٣، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معايير التقارير المالية الجديدة (معايير التقارير المالية الدولي رقم ١١ - الاتفاقيات المشتركة ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ١٢ - الإفصاح عن المخصص في المنشآت الأخرى، فقد تم إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) (معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الخليفية والمشاريع المشتركة) ويوضح كيفية تطبيق طريقة حقوق الملكية على الاستثمار في المشروع المشتركة بالإضافة إلى الشركات الخليفية. ولم يكن له أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للبنك.

أهم السياسات المحاسبية المتبعة:
أسس توحيد القوائم المالية -

تنصمن القوائم المالية الموحدة للبنك والشركات التابعة له والخاضعة لسيطرته وتحقق السيطرة عندما يكون البنك قادرًا على إدارة الأنشطة الرئيسية للشركات التابعة وعندما يكون معرضًا للعوائد المتغيرة الناجمة من استثماره في الشركات التابعة أو يكون له حقوق في هذه العوائد. ويكون قادرًا على التأثير في هذه العوائد من خلال سلطته على الشركات التابعة. ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين البنك والشركات التابعة.

- الشركة الوطنية للخدمات المالية محدودة المسئولية - الأردن. والتي تأسست عام ١٩٩٦ وتبلغ ملكية البنك ما نسبته ١٠٠٪ في رأس المال المدفوع البالغ ٥٠٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣. تقوم الشركة بأعمال الوساطة المالية وإدارة الاستثمارات.
- الشركة الوطنية للأوراق المالية المساهمة الخاصة المحدودة - فلسطين. والتي تأسست عام ١٩٩٥. وتبلغ ملكية البنك ما نسبته ١٠٠٪ في رأس المال المدفوع البالغ ٥٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣. تقوم الشركة بأعمال الوساطة المالية.
- شركة تملك للتأجير التمويلي محدودة المسئولية - الأردن. والتي تأسست خلال عام ٢٠١٣ وتبلغ ملكية البنك ما نسبته ١٠٠٪ في رأس المال المدفوع البالغ ٥٠٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣. هذا ولم تقم الشركة بمارس أعمالها بعد.
- لم يتم توحيد القوائم المالية لشركة القاهرة للاستثمارات العقارية محدودة المسئولية وتبلغ ملكية البنك ما نسبته ١٠٠٪ من رأس المال المدفوع البالغ ٥٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ حيث تم بتاريخ ٣١ تموز ٢٠٠٢ نقل موجودات ومطلوبات الشركة إلى البنك. ويسعى البنك إلى استكمال الإجراءات القانونية لتصفية الشركة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للبنك وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في البنك. إذا كانت الشركة التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في البنك فيتم إجراء التعديلات الازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في البنك.

يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحد من تاريخ ملكتها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة البنك على الشركات التابعة. ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحد حتى تاريخ التخلص وهو التاريخ الذي يفقد البنك فيه السيطرة على الشركات التابعة.

في حال إعداد قوائم مالية منفصلة للبنك كمنشأة مستقلة يتم إظهار الاستثمارات في الشركات التابعة بالتكلفة.

معلومات القطاعات -

- قطاع الأعمال^١ مثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتهر بمعاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئه اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة -

- هي الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنموذج أعمالها الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل بالدفوعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.
- يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالكلفة مضافة إليها مصاريف الاقتناء، وتطأ العلاوة/الخصم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، وينزل أية مخصصات ناجحة عن التدبي في قيمتها يؤدي إلى عدم إمكانية استرداد الأصل أو جزء منه. ويتم قيد أي تدبي في قائمة الدخل. يتم قياس هذه الموجودات بالتكلفة المطفأة بتاريخ البيانات المالية.
- يمثل مبلغ التدبي في قيمة هذه الموجودات الفرق بين القيمة الثابتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (٩).
- في حال بيع أي من هذه الموجودات قبل تاريخ استحقاقها يتم تسجيل الأرباح والخسائر في قائمة الدخل.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل -

- إن أدوات الدين التي لا تتفق مع نموذج الأعمال الخاص بالموجودات المالية بالتكلفة المطفأة، أو تلك التي اختار البنك عند شرائها تصنفها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. فيتم قياسها بالقيمة العادلة لها من خلال قائمة الدخل.
- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات الملكية، بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، إلا إذا قام البنك بتصنيف استثمار محفظته لغير المتاجرة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الشراء.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناجحة عن ذلك في قائمة الدخل.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولية رقم (٩).

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

- مثل هذه الموجودات الاستثمارية بغير الاحتفاظ بها على المدى الطويل.
- يتم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فرقetas خوبل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناجمة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويتم خوبل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل.
- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من / إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

تسهيلات ائتمانية مباشرة-

التسهيلات الائتمانية المباشرة هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة أو محددة قدمها البنك في الأساس أو جرى اقتناها وليس لها أسعار سوقية في أسواق نشطة ويتم قياس التسهيلات الائتمانية بالتكلفة المطفأة.

يتم تكوين مخصص تدني للتسهيلات الائتمانية المباشرة إذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك وعندما يتتوفر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدني. وتسجل قيمة المخصص في قائمة الدخل. ويتم قياس التسهيلات الائتمانية بتاريخ البيانات المالية بالتكلفة المطفأة.

يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية غير العاملة المنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني ووفقاً لتعليمات السلطات الرقابية في الدول التي يتواجد للبنك فيها فرع أو شركات تابعة أيهما أشد.

يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوا الإجراءات المتخذة لتحقیصها بتنزيلها من المخصص ويتم خوبل أي فائض في المخصص الإجمالي - إن وجد - إلى قائمة الدخل. ويسافر الحصيل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

القيمة العادلة-

إن أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التي لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية أو عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- خليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- ماذج تسعير الخيارات.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقفة عند تقدير قيمة الأدوات المالية.

يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الأجل والتي لا يستحق عليها فوائد بحسب خصم التدفقات النقدية وبوجب سعر الفائدة الفعالة. ويتم إطفاء الخصم العلاوة ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة / المدفوعة في قائمة الدخل.

التدنى في قيمة الموجودات المالية-

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالى لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدنى في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للأستراد من أجل تحديد خسارة التدنى.

يتم تحديد مبلغ التدنى كما يلى:

- تدنى قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطأفة: مثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة المالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر الفائدة الفعلى الأصلى.

يتم تسجيل التدنى في القيمة في قائمة الدخل كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدنى السابق في الموجودات المالية لأدوات الدين في قائمة الدخل.

الممتلكات والمعدات-

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق وأى تدنى في قيمتها. ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضى) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقه القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب السنوية التالية:

%	
٢	مبانى
١٥-٩	معدات وأجهزة وأثاث
١٥	وسائل نقل
٢٠	أجهزة الحاسوب الآلي

- عندما يقل المبلغ الممکن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممکن استردادها وتسجل قيمة التدنى في قائمة الدخل.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً يتم تسجيل التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات.

- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها.

المخصصات-

يتم الاعتراف بالمخصلات عندما يكون على البنك التزامات في تاريخ قائمة المركز المالى ناشئة عن أحداث سابقة وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين-

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية الخدمة للموظفين أو عن مدة الخدمة المترافقه للموظفين بتاريخ قائمة المركز المالى.

- ضريبة الدخل-

- مثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تُحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتذليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المترافقية المقبولة ضربياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة التذليل لأغراض ضريبية.
- تُحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بحسب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً لنسب الضريبة التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.
- يقوم البنك باحتساب الضريبة المؤجلة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢).

- حسابات مداره لصالح العملاء-

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء وعلى مسؤوليتهم الخاصة ولا تعتبر من موجودات البنك. ويتم إعداد مخصص مقابل الخفاض قيمه المحافظ مضمونة رأس المال المداره لصالح العملاء عن رأس المالها.
يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل.

- التقادص-

يتم إجراء تقادص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسديدها على أساس التقادص أو يكون حقق الموجودات وتسديد المطلوبات في نفس الوقت.

- المشتقات المالية ومحاسبة التحوط-

مشتقات مالية للتحوط:-

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة. ويتم تصنيف التحوط كما يلي:

- **التحوط للقيمة العادلة:** هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.
- في حال انطابق شروط خطوط القيمة العادلة الفعال. يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناجحة عن تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الدخل.
- في حال انطابق شروط خطوط المحفظة الفعال يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناجحة عن إعادة تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في قائمة الدخل في نفس الفترة.
- **التحوط للتدفقات النقدية:** هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والمتوقعة.
- في حال انطابق شروط خطوط التدفقات النقدية الفعال. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لبيان الدخل في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوط على قائمة الدخل.
- **التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية:**
- في حال انطابق شروط التحوط لصافي الاستثمار في وحدات أجنبية. يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المتحوط لها. وفي حال كون العلاقة فعالة يعترف بالجزء الفعال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن حقوق الملكية ويعترف بالجزء غير الفعال ضمن بيان الدخل. ويتم تسجيل الجزء الفعال في قائمة الدخل عند بيع الاستثمار في الوحدة الأجنبية المستثمر بها.
- التحوطات التي لا تنطبق عليها شروط التحوط الفعال. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناجحة عن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في بيان الدخل في نفس الفترة.

مشتقات مالية للمتاجرة-

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحفظ بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايدة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي. وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة. وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم. ويتم تسجيل مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل.

- عقود إعادة الشراء أو البيع-

- يستمر الاعتراف في البيانات المالية بال موجودات المباعة والتي تم التعهد المتزامن بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي وتظهر ضمن بند الموجودات المالية المرهونة. وذلك لاستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات ولأن أيه مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها. ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة. تدرجبالغ المقابلة للمبالغ المستلمة لهذه العقود ضمن المطلوبات في بند الأموال المقرضة. ويتم الاعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصرف فوائد يستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

- أما الموجودات المشتراء مع التعهد المتزامن بإعادة بيعها في البيانات المالية. وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات ولأن أيه مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرجبالغ المدفوعة المتعلقة بهذه العقود ضمن الودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن التسهيلات الائتمانية حسب الحال. ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

- الموجودات المالية المرهونة-

وهي تلك الموجودات المالية المرهونة لصالح أطراف أخرى كضمانات لفترة تعاقدية محدودة. ولا يمكن التصرف بها دون موافقة الطرفين وتشمل الموجودات المتضمنة في عقود إدارة الشراء. يستمر تقييم هذه الموجودات وفق السياسات المحاسبية المتبعة لتقييم كل منها حسب تصنيفه الأصلي.

- حقوق الإيرادات والإعتراف بالرصاص-

- يتم حقوق إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية باستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التي لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم تسجيلها في حساب الفوائد والعمولات المعلقة.
- يتم الاعتراف بالرصاص على أساس مبدأ الاستحقاق.
- يتم تسجيل العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها. ويتم الاعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحقيقها (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

- تاريخ الاعتراف بال الموجودات المالية-

يتم الاعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ التزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

- الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة-

- تظهر الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي ضمن بند "موجودات أخرى" وذلك بالقيمة التي ألت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل. وبعد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة بشكل إفرادي. ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل ولا يتم تسجيل الزيادة كإيراد. يتم تسجيل الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم تسجيله سابقاً.

- الموجودات غير الملموسة-

- الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الاندماج تقييد بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها. أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الاندماج فيتم تسجيلها بالتكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائمة الدخل. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل.
- لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال البنك ويتم تسجيلها في قائمة الدخل في نفس الفترة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أيه تعديلات على الفترات اللاحقة.
- تشمل الموجودات غير الملموسة أنظمة حاسوب وبرامج الحاسوب الآلي وتقوم إدارة البنك بتقدير العمر الزمني لكل بند حيث يتم إطفاء تلك الموجودات بطريقة القسط الثابت بنسبة ٢٠٪.

العملات الأجنبية -

- يتم تسجيل العمارات التي تتم بالعمارات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء العمارات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي والملونة من البنك المركزي الأردني.
- يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناجمة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل.
- عند توحيد القوائم المالية يتم ترجمة موجودات ومطلوبات الفروع والشركات التابعة في الخارج من العملة الرئيسية (الأساسية) إلى عملة التقرير وفقاً للأسعار الوسطية للعمارات في تاريخ قائمة المركز المالي والملونة من البنك المركزي الأردني. أما بنود الإيرادات والمصروفات فيتم ترجمتها على أساس معدل السعر خلال السنة وتظهر فروقات العملة الناجمة في بند مستقل في قائمة الدخل الشامل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع إحدى هذه الشركات أو الفروع فيتم قيد مبلغ فروقات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بها ضمن الإيرادات / المصروف في قائمة الدخل.

النقد وما في حكمه -

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة بالسحب.

(٣) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما أن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك في التغيرات في القيمة العادلة التي تظهر ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدارأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة المبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متغيرة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

في اعتقاد إدارة البنك بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي:

- مخصص تدبي التسهيلات الائتمانية المباشرة: يتم مراجعة مخصص التسهيلات ضمن الأسس الموضوعة من قبل البنك المركزي الأردني ومعايير التقارير المالية الدولية.
- يتم إثبات خسارة تدبي العقارات المستملكة اعتماداً على تقييمات عقارية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين معتمدين لغايات إثبات خسارة التدبي ويعاد النظر في ذلك التدبي بشكل دوري.
- مخصص ضريبة الدخل: يتم تحويل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً لأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والإطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل. ويتمأخذ خسارة التدبي (إن وجدت) إلى قائمة الدخل.
- مخصصات قضائية: لمواجهة أية التزامات قضائية يتم أخذ مخصصات لهذه الالتزامات استناداً لرأي المستشار القانوني في البنك.

القوائم المالية الموحدة

(٤) نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دinars	dinars	
٥٤١٣٣,٤٦٢	٤٥٦٠٤,٣٣٨	نقد في الخزينة
٧٤٤٤,٥٠٠	٧٤٤٤,٥٠٠	أرصدة لدى بنوك مركبة:
٧٨٨,٦٧٤,٧٧	٧٧,٣٣٣,٧٢٨	حسابات جارية وخت الطلب
١٩٧,٣٥١,٨١٠	٢١١,٢٨٠,١٧٤	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
		متطلبات الاحتياطي النقدي
		المجموع
		- بلغت الأرصدة مقيدة السحب مبلغ ٧٤٤٤,٥٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢، بالإضافة إلى رصيد الاحتياطي النقدي كما هو مبين أعلاه.

(٥) أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	المجموع	٢٠١٣	٢٠١٢	بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية	٢٠١٣	٢٠١٢	بنوك ومؤسسات مصرفية محلية	٢٠١٣	٢٠١٢	البيان
دinars	dinars		دinars	dinars		دinars	dinars		دinars	dinars	
٢٢١,٣٥٢	٢٠٠,١٦٤,٣٥٣	٤٢١,٣٥٢	٢٢١,٣٥٢	١٩٧,٢٦١	٢١٩١,٧٨٥	٢٩٦,١٤٢	٢٦٠,٥٦٧	٢١٩١,٧٨٥	٢٩٦,١٤٢	٢٦٠,٥٦٧	حسابات جارية وخت الطلب
١٦٩,٨٥٧,٣٥٧			١٦٩,٨٥٧,٣٥٧	١٥٨,٤٦٢,٤٩٦	١٠٦,٤٦٩,٣٥١	٥٣,٧٨٦,٣٨٨	١٢٣,٣٨٨,٠٠٦	١٠٦,٤٦٩,٣٥١	٥٣,٧٨٦,٣٨٨	١٢٣,٣٨٨,٠٠٦	ودائع تستحق خلال فترة ٣ أشهر أو أقل
١٨٩,٨٧٣,٧٦٠			١٨٩,٨٧٣,٧٦٠	١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	١٢٦,١٨٩,٦١٢	٧٥,٦٩٧,١٧٣	٦٣,٦٨٤,١٤٨	١٢٦,١٨٩,٦١٢	٧٥,٦٩٧,١٧٣	٦٣,٦٨٤,١٤٨	المجموع
											- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا تتقاضى فوائد ٣٥٢,٣٥١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٤٠٣,٣٥١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.
											- لا يوجد أرصدة مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢.

القوائم المالية الموحدة

(١) إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع		بنوك ومؤسسات مصرفية خارجية		بنوك ومؤسسات مصرفية محلية		البيان
٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	
دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	
-	-	٦٩٤٠٠٠	٣٥٠٠٠	١٥٩٠٠٠	٦٥٩٠٠٠	إيداعات تستحق خلال فترة أكثر من ٣ أشهر إلى ٦ أشهر
١٨٥٠٠٠	٦٨٨٠٠٠	-	-	-	٦٨٨٠٠٠	أكثر من ٩ أشهر إلى ١٢ شهراً
<u>١٨٥٠٠٠</u>	<u>٦٨٨٠٠٠</u>	<u>٣٥٠٠٠</u>	<u>٣٥٠٠٠</u>	<u>١٥٩٠٠٠</u>	<u>٦٥٩٠٠٠</u>	المجموع

- لا يوجد إيداعات مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢.

(٧) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢		٢٠١٣		أسهم شركات مدرجة في الأسواق المالية سندات صناديق استثمارية
دinars	دinars	دinars	دinars	
٤٥٠١٣٣٨	٢٧٠٥٥٠١	-	-	
١١١٢٤٤٥	-	-	-	
١٧٣٤٥١٩	١١٧	١٠٤١٠٢	١١٧	
٣٦٨٥٨١٤٢	٢٩١٥٥١٦٨	٢٩١٥٥١٦٨	٢٩١٥٥١٦٨	المجموع

(٨) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢		٢٠١٣		موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية
دinars	دinars	دinars	دinars	
٢٥٨٧٦٨٢١	٢٤١٧	٢٤١٧	٢٤١٧	
٢٥٨٧٦٨٢١	٢٤١٧	٢٤١٧	٢٤١٧	
-	-	-	-	
٧١٦٦٨٤	٨٠٣٧١٣	٨٠٣٧١٣	٨٠٣٧١٣	
٧١٦٦٨٤	٨٠٣٧١٣	٨٠٣٧١٣	٨٠٣٧١٣	موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية
<u>٢٦٥٩٣٥٥</u>	<u>٢٥٢١٩٩٣٠</u>	<u>٢٥٢١٩٩٣٠</u>	<u>٢٥٢١٩٩٣٠</u>	موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية

مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

- بلغت الأرباح المحولة إلى الأرباح المدورة نتيجة بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبلغ ١٢٣,٧٣٦ دينار خلال عام ٢٠١٣ مقابل ١٤٥,١٦٣ دينار خلال عام ٢٠١٢.
- بلغت توزيعات الأرباح النقدية مبلغ ٨٩٥,٣٨ دينار خلال عام ٢٠١٣ مقابل ٩٨٩,١٧١ دينار خلال عام ٢٠١٢.

(٩) تسهيلات ائتمانية مباشرة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الأفراد و (التجزئة)	حسابات جارية مدينة
٧,١٦٦,٣١٧	٥٤١٩٣,٥٧٦
٥٤٠,٨٨٣,٩٢٧	٥٤١٦٦,٨٠٨
١٠٠,١٩٩,٧١٥	١٠٠,١٩٩,٤٦
٦٤٨,١٧٦	١٢٨,٤٨٤,٣٤٩
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١
القروض العقارية	
٦٤٠,٤٦٧٨٢	٦٣,٨٢٥,٠٧٤
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١
الشركات الكبرى	
١٨,٩٦٠,٢٤٩	١٧,٤٣٠,٨٤
٣٠,٧٧٤,٦٧٤	٣٢,١٠٠,٨٧٩
<u>١٣٨,٥٧,٥٦١</u>	<u>١١٥,٩١٤,٥٤٩</u>
<u>١٤٠,٦٤١,٤١٤</u>	<u>١٣٥,٤١٥</u>
(١٠,٩٩٤,٧٢)	(١١,٣٨٧,٢٨٨)
(٤٥,٧٧٤,٤٣)	(٥,٩٦٠,٩٥٣)
<u>١٠٠,٧٣٣,٧٩٩</u>	<u>٩٦٤,٧٨٧,١٧٤</u>
الحكومة والقطاع العام	
٣٠,٦٤٠,٢٧١	٣٢,١٣٥,٤١٥
٣٠,٩٩٤,٧٢	٣٢,١٠٠,٨٧٩
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١
المجموع	
٣٠,٦٤٠,٢٧١	٣٢,١٣٥,٤١٥
٣٠,٩٩٤,٧٢	٣٢,١٠٠,٨٧٩
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١
بنزل: فوائد معلقة	
٣٠,٦٤٠,٢٧١	٣٢,١٣٥,٤١٥
٣٠,٩٩٤,٧٢	٣٢,١٠٠,٨٧٩
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١
صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة	
٣٠,٦٤٠,٢٧١	٣٢,١٣٥,٤١٥
٣٠,٩٩٤,٧٢	٣٢,١٠٠,٨٧٩
١١٩,٩٠,٩٢٩	١٠٩,٣٤٠,١٨١

- * صافي بعد تنزيل الفوائد والعمولات المقوضة مقدماً بالبالغة ١٢٩,٥٥٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٢٢٨,٣٨٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.
- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ١٥٤,٩٨٩ دينار أي ما نسبته ٥٨٣٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٥٨٥٦ دينار أي ما نسبته ٥٥٪ من الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.
- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد المعلقة ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٣٠,٦٤٠,٢٧١ دينار أي ما نسبته ٤٥٪ من الرصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد المعلقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٣٠,٦٤٠,٢٧١ دينار أي ما نسبته ٤٥٪ من الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.
- بلغت التسهيلات الائتمانية المنوحة للحكومة الأردنية وبكتافتها ١١١,٢٩٠,٤ دينار أي ما نسبته ٤٠٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٥٣,٨٥٥,٧٢٧ دينار أي ما نسبته ٥٠٪ من الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.
- بلغت التسهيلات الائتمانية المنوحة للقطاع العام في فلسطين ٥٥,١١٧,٧١٠ دينار أي ما نسبته ٥٪ من إجمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٥١,٥٨٣ دينار أي ما نسبته ٤٪ من الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.

القوائم المالية الموحدة

مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:

فيما يلي الحركة على مخصص تدني تسهيلات ائتمانية مباشرة:

الإجمالي	المنشآت الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	قروض عقارية	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٤٥٧٧٤٠٤٣	٢٣١٦٤٧١	١٩٥٠٣٨٢	٧١٢٣٤٢	٢٣٢٤١٩٤٨	٢٠١٣
٦٨٠٠٠	٩٤١١٦٧	(١٠١٣٦٨)	١٧٠٠٧٨	٦٧٩٠١٤٣	الرصيد في بداية السنة المقطوع من الإيرادات خلال السنة
(٥٨٤٤٨٦)	(٢٤٥٥٥)	(٤٦٢٥١٩)	-	(١٠٩٧٤١٢)	المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)
٥٠٩٦٠٩٥٣	٣٢٣٢٠٨٣	١٧٩٣٩٤٩٥	٨٨٣٢٣٠	٢٨٩٠٦٠٥٥	٢٨٦٠٤ ٢٠١٣ الرصيد في نهاية السنة
٤٤٠٥١٤٣٦	٢٩٥٨٤٢٣	١٧٧٩٣٩٥٨	٨٤٨٠٠٩	٢٢٤٥١٠٤٦	المخصص على أساس العميل: تسهيلات غير العاملة
١٨٠٦٣٣٤	٢٧٤٦٦٠	١٤٥٥٣٧	٣٤٣١١	١٣٥١٨٢٦	تسهيلات تحت المراقبة
٥٠٩٦٠٩٥٣	٣٢٣٢٠٨٣	١٧٩٣٩٤٩٥	٨٨٣٢٣٠	٢٨٩٠٦٠٥٥	المخصص على أساس محفظة التسهيلات غير العاملة ٢٠١٣ الرصيد في نهاية السنة
٤٥٣٣٤٨٢٢	٢٠٨٧١٩٤	٢٠٣٦١٨٧٤	٥٦٥٦٧٤	٢٢٣٢٠٨٠	٢٠١٢ الرصيد في بداية السنة
٣٣٧٣٤٤٦	٤٥٣٩٤٩	٧٥١٠٢٨	١٤٦٥٦٨	٢٠١٢٠٨٨١	(الفائض) المقطوع من الإيرادات خلال السنة
(٢٧٧١٥٨٨)	(٢٢٤٦٥٢)	(١٥٠٩٥٢٠)	-	(١٠٣٧٤١٦)	المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة)
٤٥٧٧٤٠٤٣	٢٣١٦٤٧١	١٩٥٠٣٨٢	٧١٢٣٤٢	٢٣٢٤١٩٤٨	٢٠١٢ الرصيد في نهاية السنة
٤٥٤٨٢٦٣	٢٢٨٧٦٠٢	١٩٣٩٦٣٩٣	٦٩٣١٧٠	١٨١٧١٠٩٨	المخصص على أساس العميل: تسهيلات غير العاملة
٤٢٩٤٧٧	٢٨٨٦٩	١٠٦٩٨٩	١٩٠٧٢	٢٧٤٥٤٧	تسهيلات تحت المراقبة
٤٥٧٧٤٠٤٣	٢٣١٦٤٧١	١٩٥٠٣٨٢	٧١٢٣٤٢	٢٣٢٤١٩٤٨	المخصص على أساس محفظة التسهيلات غير العاملة ٢٠١٢ الرصيد في نهاية السنة

بلغت قيمة المخصصات التي انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحولت إزاء ديون غير عاملة بمبلغ ٣٩٩,٥٢٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٤٧٨,٤٧٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

القوائم المالية الموحدة

الفوائد المعلقة

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة:

الإجمالي	المنشآت الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	قروض عقارية	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
					٤٠١٣
١٠٩٩٤,٠٧٢	٩٠١٥٣٩	٥,٢٦٦,٢٣١	٢٦,١١٧	٤٨٠٠,١٨٥	الرصيد في بداية السنة
٨٠٦,٢٩٦	٢٠٣٦٥٢	١٩٥,٠٥١	-	٤٠٨,٥٨٩	يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(١٩٩,٤٥٧)	(١٩,٤٨٠)	(٢٨,٧٨٦)	(٤,٧٥٨)	(١٤١,٤٠٣)	ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات
<u>(٢١٣,٦٤٩)</u>	<u>(٩٥)</u>	<u>(٨١,٣٨٤)</u>	<u>-</u>	<u>(١٢٣,٢٧٠)</u>	الفوائد المعلقة التي تم شطتها
<u>١١٣٨٧,٢٨٨</u>	<u>١٠٨٤,٦١٦</u>	<u>٥,٣٥١,٢١٢</u>	<u>٢١,٣٥٩</u>	<u>٤٩٣,١٠١</u>	الرصيد في نهاية السنة
					٤٠١٤
١٠,٥٤٨,٨٨٤	٩١٢,٦٦	٤,٦٨١,٣٨٧	٤٨,٣٣٠	٤٨٣,٦٥٦	الرصيد في بداية السنة
١٠٩٤,٥٦٢	٤٥,٣٥٩	٦٨٤,٧٧٥	-	٣٦٤,٤٤٨	يضاف: الفوائد المعلقة خلال السنة
(٢٠٠,٥٠٩)	-	-	(١٣,١٧٨)	(١٨٧,٣٣١)	ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات
<u>(٤٢٨,٨٦٥)</u>	<u>(١٠,٤٤٦)</u>	<u>(٩٩,٩٣١)</u>	<u>(٩,٠٣٥)</u>	<u>(٢١٣,٤٧٣)</u>	الفوائد المعلقة التي تم شطتها
<u>١٠٩٩٤,٠٧٢</u>	<u>٩٠١٥٣٩</u>	<u>٥,٢٦٦,٢٣١</u>	<u>٢٦,١١٧</u>	<u>٤٨٠٠,١٨٥</u>	الرصيد في نهاية السنة

(١٠) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية		
أذونات وسندات خزينة حكومية أجنبية		
٧٥٩,٥٨٢	٧٥٣,٥٣٦	
٤١٠,٤١٠	٢٣٦,٥٣١	
٢٢٠,٠٠٠	١٩٨٩,٥٧٧	
مجموع موجودات مالية متوفّر لها أسعار سوقية		
سندات وأسناد قرض شركات		
٣٩٦,٠٣٤	٢٨٣,٦٦٨	
٤١٠,٧٦٠	٣٥١,٤٧٩	
١٦٦,١٥٠	١٧٩,٨٧٠	
٢٣٩,١٤	٣٠,٦٠٣	
(١٤١,٨٠٠)	(١٤١,٨٠٠)	
٤٤٣,٩٨٢,٨٣٨	٣٣٦,٦٩٢,٣٧٥	
٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	
موجودات مالية غير متوفّر لها أسعار سوقية		
سندات وأسناد قرض شركات		
٤٦٤,٤٥٩,١١٦	٣٥٧,٠٨٦,١٩٢	
١٥٢,٣٥٠	٥٩٥,٣٥٠	
٤٦٥,٩٨٢,٤٦٦	٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	
المجموع		

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على مخصص التدبي في قيمة الموجودات المالية بالكلفة المطفأة:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
رصيد بداية السنة		
١٤١,٨٠٠	١٤١,٨٠٠	
الزيادة خلال السنة		
-	-	
نقص خلال السنة		
-	-	
رصيد نهاية السنة		
١٤١,٨٠٠	١٤١,٨٠٠	

القوائم المالية الموحدة

(١١) موجودات مالية مرهونة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	الموجودات المالية المرهونة بها	٢٠١٤	الموجودات المالية المرهونة بها
دينار	دينار	دينار	دينار
١٠٦٤١٨٠٠	١٠٩٦٢	١١٠٩٦٢	١٠٥٥١٨٥٩٠

موجودات مالية بالكلفة المطأة

تم رهن هذه الموجودات المالية - سندات - مقابل الأموال المقترضة من البنك المركزي الأردني والتي تمثل اتفاقيات إعادة شراء بمبلغ ٤٣٥ دينار واتفاقيات أخرى بمبلغ ٩٧٠ دينار لتمويل المشاريع الصناعية.

القوائم المالية الموحدة

(١٢) ممتلكات ومعدات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	مشاريع قيد التنفيذ	أجهزة الحاسوب الآلي	وسائط نقل	معدات وأجهزة وأثاث	مباني	أراضي	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٧٩,٩٧٥,٥٤٦	١,٤٣٦,٨٧٩	٢٣,٤٣٦,٣٣٩	١,٤٥٨,٣٤١	٣٨,٤٨٩,٦٢٨	١٣,٨٧٦,٤٨٠	١,٢٧٤,٨٧٩	
٢,٦٠٩,٣٥٤	١,٣٤٧,٩٧٢	٧٧٦,٠٠٨	-	٤٨٥,٣٧٤	-	-	الرصيد في بداية السنة
-	(٨٧,٨٨٧)	٧٢٤,٧٩٠	-	١٤٦,٠٩٧	-	-	إضافات
(٩٧٨,٧٩٤)	-	(١,٦٨٧,٧١٩)	(٢٨,٨٧٤)	(٣,٢٠١)	-	-	التحويلات
٧٧,١٣١,٦	١,٩١٣,٩٦٤	٢٣,٤٣٩,٤١٨	١,٧٧,٤٦٧	٣٦,١١٠,٨٩٨	١٣,٨٧٦,٤٨٠	١,٢٧٤,٨٧٩	استبعادات
٤٥,٣٧٧,١٢٧	-	١٨,٢٦٩,١٢٦	٩٤٠,١٨٩	٢٣,٣٣٣,٨٩١	٢,٨٣٣,٩٢١	-	الرصيد في نهاية السنة
٥,٤٢٣,٧٣١	-	١٢١,٤٠٦	١٢٦,١٠٠	٢,٨١٢,٦٩١	٢٧٧,٥٢٩	-	استهلاك السنة
(٩٥٤,٥٤٩)	-	(١,٦٨٢,٣١٠)	(٢٨,٦٨١)	(٣,٩٩١,٥٥٣)	-	-	استهلاك متراكم في بداية السنة
٤٥,٨٤٦,٣٠٩	-	١٨,٧٩٨,٢٢٢	٧٨١,٦٠٣	٢٣,١٥٥,٠٣٤	٣,١١١,٤٤٥	=	الاستهلاك المتراكم في نهاية السنة
٣١,٧٥٦,٧٩٧	١,٩١٣,٩٦٤	٤٥١,١٩٦	٣٩٥,٨٦٤	١٢,٩٥٥,٨٦٤	١٠,٧٦٥,٠٣٠	١,٢٧٤,٨٧٩	صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة

٢٠١٢

التكلفة:

٧٦,٢٧٢,٣٤٢	١,٩٧٩,٤٢٣	٢٢,١٦٤,٢٠١	١,٢٣٣,٥٥٤	٣٥,٧٦٢,٢٠٩	١٣,٨٥٨,٠٧٥	١,٢٧٤,٨٨٠	الرصيد في بداية السنة
٤,١٥٦,١٣٥	١,١٧,٣٦٩	٩١٢,١٦٢	٢٣٨,٠٨٧	٢,١٧٥,٢٦٧	٢٠,٣٥٠	-	إضافات
-	(١,٧١٢,٩١٣)	٩٢٤,٩٩٥	-	٧٨٧,٩١٨	-	-	التحويلات
(٨١٥,٩٣١)	-	(٥٦٥,٠١٩)	(١٣,٣٠٠)	(٢٣٥,٧٦٦)	(١,٨٤٥)	(١)	استبعادات
٧٩,٩٧٢,٥٤٦	١,٤٣٦,٨٧٩	٢٣,٤٣٦,٣٣٩	١,٤٥٨,٣٤١	٣٨,٤٨٩,٦٢٨	١٣,٨٧٦,٤٨٠	١,٢٧٤,٨٧٩	الرصيد في نهاية السنة

٢٠١٣

الاستهلاك المتراكم:

٣٩,٨١٦,٧٢٩	-	١٦,١٥٥,٥٦٣	٨٤٦,٧٣٥	٢٠,٢٦٠,٣٢٨	-	-	استهلاك متراكم في بداية السنة
٦,٣٣٠,١٧٤	-	٢,٦٤٢,٤٤٥	١,٦,٧٥٣	٣,٣٠٣,٦٧٥	٢٧٧,٢٩١	-	إضافات
(٧١٩,٧٧١)	-	(٥٢٥,٨٩٢)	(١٣,٩٩٩)	(٢٣٠,١١٢)	(٤٧٣)	-	التحويلات
٤٥,٣٧٧,١٢٧	-	١٨,٢٦٩,١٢٦	٩٤٠,١٨٩	٢٣,٣٣٣,٩٢١	٣,٨٣٣,٩٢١	-	استبعادات
٣٤,٥٩٥,٤١٩	٤٣٦,٨٧٩	٥١٨,١٥٢	١٥,١٥٥,٧٣٧	١١,٤٣٦,٨٧٩	١,٢٧٤,٨٧٩	١,٢٧٤,٨٧٩	صافي الممتلكات والمعدات في نهاية السنة

تتضمن الممتلكات والمعدات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢ و ٢٠١١ ممتلكات ومعدات مستهلاكة بالكامل بمبلغ ٤٦٢,٤٤٤ دينار و مبلغ ٤٥١,٨٧٤ دينار على التوالي. وما زالت تستخدم من قبل البنك.

تقدير التكلفة المتبقية لاستكمال مشاريع خت التنفيذ مبلغ ٦١٣,٣٥٥ دينار كمما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢ على التوالي.

القوائم المالية الموحدة

(١٣) موجودات غير ملموسة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أنظمة حاسوب وبرامج		
٢٠١٢	٢٠١٣	
دينـار	دينـار	
٦٢١٣,٨٠٥	٧٣١٣,٨٨١	رصيد بداية السنة
٢٢٦٣,٨٦٢	٢٣٠٩,٩٧٧	إضافات
(١٦٣,٧٦٢)	(٤٩,٩٨)	إطفاء للسنة
<u>٦٢١٣,٨٨١</u>	<u>٧٣١٣,٩٥٠</u>	رصيد نهاية السنة

(١٤) موجودات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينـار	دينـار	
٨٢٧٠,٩٨٧	١٦٢٤٣٦٠	إيرادات مستحقة غير مقبوطة
٤٧٥٩,٨١٨	٤٢٥٩,٨٨٨	مصروفات مدفوعة مقدماً
١٠٧٩٩,٣٩٠	١٠٧٦١,١٦٦	موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة
١٢٣٤,٠٤٠	١٦٤٧٦,١٥٦	الذمم المدينة - بالصافي
٥١٤٩,٣١١	٤٦٣٠,٢٥	شيكات المقاصة
٢٥,٠٠	٢٥,٠٠	صندوق ضمان التسوية
٢٩٠,٥٢٦	٢٨٦٢,٣٤٠	تأمينات قابلة للاسترداد
١٠٤٤٢,٣٠	١٠٦٣,٥٠٠	تأمينات لدى الفيزا الدولية
-	٤٠١٤,٧١٦	دفعات على حساب استثمارات
-	٥٤٢٩٦٣	تسوية مركز الإبداع
٣٤٥,٧٣٠	١٠٤٣٦,٢٦٤	أخرى
<u>٩٣٥,٧٢٨</u>	<u>٢٥٧٥٠</u>	المجموع

تنطلب تعليمات البنك المركزي الأردني التخلص من الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة خلال فترة أقصاها سنتين من تاريخ الإحالـة.

القوائم المالية الموحدة

فيما يلي ملخص المركبة على الموجودات التي ألت ملكيتها للبنك وفأً لديون مستحقة:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
١٠٧٩٩,٣٩٠ ر.د.	١٠٧٩٩,٣٩٠ ر.د.	رصيد بداية السنة
٤٣٩,٤٤٤	١٧٧,١٩٩	إضافات
(٤٧٧,٦٦٨) ر.د.	(٤١٨,٨٩٣) ر.د.	استبعادات
١١٦,١١١ ر.د.	١٠,٧٩٩,٣٩٠ ر.د.	رصيد نهاية السنة

(١٥) ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	خارج المملكة		داخل المملكة		حسابات جارية وقت الطلب
	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	ودائع لأجل
٧,٣٣٦,٩٦٥ ر.د.	٤,٨٩٢,٥٦ ر.د.	٦,١٣٦,٠٤٠ ر.د.	٣,١٨٨,٣٨١ ر.د.	١,٢٥٠,٩٤٥ ر.د.	١٢٥,١٤٠ ر.د.
٩١,٤٢١,٦٥٤	٢٠,٩٠,٤٩,٢٣١	٣٣,٩٤٢,٩٨٦	٩٧,٥٦٢,٨٨٨	٥٧,٤٧٨,٦٦٨	١١١,٣٤٣ ر.د.
٩٨,٧٥٨,٦١٩	٢١٣,٩٤١,٧٣٧	٤٠,٧٩,٠٢٦	١٠٠,٧٥١,٣٦٩	٥٨,٦٧٩,٥٩٣	١١٣,١٩٠,٤٦٨
					المجموع

(١٦) ودائع عملاء

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	المkovمة والقطاع العام	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٤١٨,٥٩٤,٠١٧	٦٩,٤٢٨,٢٧٣	٣٨,١٨٣,٥١٠	٧٧,١٤٥,٤١٧	٢٣٣,٣٤٧,٠١٧	- ٤٠١٣
٣٣١,٤٢٣,٣٢٢	٥٥٦٦	١٩٥٤,٨٩٢	٣٩٤,٨٩٢	٣٢٨,٥٤٨,٨٣٧	حسابات جارية وخت الطلب
<u>٦٧٦,٠٠١٣٣</u>	<u>١٤١,٨٤١,٥١٩</u>	<u>١٦,٥٣٧,٠٣٧</u>	<u>١٧٩,٠٢٣,٣٢٢</u>	<u>٣٣٨,٥٦٤,٩١٢</u>	ودائع توفير
٤٤٢,٠١٨,٤٧٢	٢١١,٢٧١,٣٥٨	٥٦,٢٩٣,٩٠٧	٢٥٨,٠١٣,٤٤١	٩٠٠,٤٤٠,٧٦٦	المجموع
٣٩٩,٩٤٦,٨٦٣	٥٧,٧٧٣,٥٦٨	٣٤,٠٨٧,٥٣٧	٨٥,٢٧١,٠٠٦	٢٢٢,٨١٤,٧٧٥	- ٤٠١٤
٣١٦,٣٢٩,٤٨٨	٢,٠٤٦	١٨٩,٣٤١	١٣١,٨١٧	٢١٣,٨٢٦,٢٨٤	حسابات جارية وخت الطلب
<u>٦٨٤,٠٤٨,٨٥٨</u>	<u>١٦٤,٣٤٢,٤٤٩</u>	<u>١٨,٦١٠,٦٤١</u>	<u>٢٢٤,٥٠٥,٨٨٤</u>	<u>٢٧٦,٥٩٠,٠٨٤</u>	ودائع توفير
٤٠٠,٣٢٥,٢٠٩	٢٢٢,١١٧,٨٦٣	٥٣,٨٨٧,٥١٩	٣١١,٠٨٨,٧٠٧	٨١٣,٢٣١,١٢٠	المجموع
-	بلغت قيمة ودائع الحكومة الأردنية والقطاع العام الأردني داخل المملكة ٤٢٥,٧٨٤,٢٥٦ دينار أي ما نسبته ١٣,١٧٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ١٦٣,٥٩٥,٥٩ دينار أي ما نسبته ١٣,٩٣٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.				
-	بلغت قيمة الودائع التي لا تحمل فوائد ٥٨٤,٨١٧,٨٩٦ دينار أي ما نسبته ٠١,٤١٪ من إجمالي الودائع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٤,٣٠٤ دينار أي ما نسبته ٠٢٨,١٩٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.				
-	بلغت قيمة الودائع الجامدة مبلغ ٤٠,٤٦٧,٣١٠ دينار مقابل ٢٣٢,٢٧١,٢٨٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢ على التوالي.				
-	لا يوجد ودائع محجوزة / مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.				

القوائم المالية الموحدة

(١٧) تأمينات نقدية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
٢٤,٣٦٧,٣٠٥	٢٥,٠٧٨,٩٨٦	تأمينات مقابل تسهيلات ائتمانية مباشرة
٣٦,٢٦٦,٩٥٥	٨,٦٩٦,٦٥٧	تأمينات مقابل تسهيلات ائتمانية غير مباشرة
٥,٣٩١,١١٩	٦٢٥٨,٦٣٠	تأمينات التعامل بالهامش
٣,٢٩٩,٠٩٤	١,٩٣٩,٥١٤	تأمينات أخرى
٦٩,٢٧٣,٤٧٣	٤١,٩٧٣,٧٨٧	المجموع

(١٨) أموال مقرضة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

سعر فائدة	الاقراض	الضمادات	تاريخ الاستحقاق	دورية استحقاق الأقساط	عدد الأقساط		المبلغ دينار	
					المتبقيّة	الكلية		
٢٠١٣ كانون الأول	اقراض من الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري *	جيير سندات رهن عقاري	٢٠١٤	دفعه واحده	١	١	٥٠٠٠٠٠٠	٢٠١٣ كانون الأول
٢٠١٤ ربـعـة٨٤٥- ربـعـة٩٥-	اقراض من مؤسسة الاستثمارات الخاصة لما وراء البحار OPIC	لا يوجد	٢٠٣٤	دفعه واحده	١	١	٣٥٤٥٠٠٠	٢٠١٤ ربـعـة٨٤٥- ربـعـة٩٥-
٢٠١٥ ربـعـة١٦-	اقراض من وكالة التنمية الفرنسية	لا يوجد	٢٠١٥	دفعه واحده	١	١	٣٥٤٥٠٠٠	٢٠١٥ ربـعـة١٦-
٢٠١٤ ربـعـة٣٧٥-	اقراض من البنك المركزي الأردني	إعادة شراء سندات خزينة	٢٠١٤	دفعه واحد ولكل اتفاقية إعادة شراء نصف سنوية	٣	٣	٤٤٣٥٠٨٨٠	٢٠١٤ ربـعـة٣٧٥-
٢٠١٤ ربـعـة٢٥-	اقراض من البنك المركزي الأردني	لا يوجد	٢٠٢٨	نصف سنوية	١٠	١٠	٩٥٠٠٠٠٠	٢٠١٤ ربـعـة٢٥-
٢٠١٤ ربـعـة٢٧٥-	اقراض من البنك المركزي الأردني	سندات خزينة	٢٠١٤	شهرية	٧	١٢	٩٠٨٠٠	٢٠١٤ ربـعـة٢٧٥-
٢٠١٤ ربـعـة٢٧٥-	اقراض من البنك المركزي الأردني	سندات خزينة	٢٠١٤	دفعه واحدة لكل قرض شهرى	٥	٥	٨٧٩٩٢٠	٢٠١٤ ربـعـة٢٧٥-
		لا يوجد	٢٠١٤	شهرى	١	١	٢٤٢٤٠٧٤ دينار	اقراض من شركة الأسواق المالية العالمية FMI
							١٦٤٠٤٢٣٧٩	
٢٠١٢ كانون الأول	اقراض من الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري *	جيير سندات رهن عقاري / سندات سلطة المياه	٢٠١٣	دفعه واحدة لكل قرض	٤	٤	٤٠٠٠٠٠	٢٠١٢ كانون الأول
٢٠١٣ ربـعـة٤٢٥-	اقراض من البنك المركزي الأردني	إعادة شراء سندات خزينة	٢٠١٣	دفعه واحدة ولكل اتفاقية إعادة شراء	٢	٢	٩٦١٧٨٠٠	٢٠١٣ ربـعـة٤٢٥-
٢٠١٣ ربـعـة٣-	اقراض من البنك المركزي الأردني	سندات خزينة	٢٠١٣	دفعه واحدة	١	١	٤٤٠٠٠	٢٠١٣ ربـعـة٣-
٢٠١٤ ربـعـة٨٤٥-	اقراض من مؤسسة الاستثمارات الخاصة لما وراء البحار OPIC	لا يوجد	٢٠٣٤	دفعه واحده	١	١	٣٥٤٥٠٠٠	٢٠١٤ ربـعـة٨٤٥-
	اقراض من شركة الأسواق العالمية FMI	لا يوجد	٢٠١٤	شهرى	١	١	٢٤٢٤٠٧٤ دينار	المجموع ١٧٤٢٢٤ دينار

* يتم إعادة إقراض الأموال المقترضة لغير أهلاً بالقرض السكينة بمعدل فائدة ٢٪٨ . ويبلغ مجموع الأموال المعاد إقراضها مبلغ ٠٠٠٠٠٠٠ دينار.

القوائم المالية الموحدة

(١٩) مخصصات متنوعة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رصيد نهاية السنة	المستخدم خلال السنة	المكون خلال الفترة	دinars	دinars	دinars	
٢٠١٣						-
٥٣٤٣٤١٥	٢١٧٢٢٤	٤٢٤١٧	(٤٢٤١٧)	٥١٨٢٢٣	٥١٨٢٢٣	مخصص القضايا المقامة ضد البنك
٦٤١٢٠٣٥	١٠٤٣٤٩٦	٥١٠٥٩٤	(٥١٠٥٩٤)	٦٩٤٤٩٣	٦٩٤٤٩٣	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٦٣٠٤٣	-	-	-	٦٣٠٤٣	٦٣٠٤٣	مخصص التزامات أخرى
المجموع	١١٨١٨٤٩٣	١٢٥٢٦١٩٩	(٥٥٣٠١١)	١٢٦٧١٧	١٢٥٢٦١٩٩	-
٥٣٩٤٣٧٨	-	(٥٠٩٦٣)	(٥٠٩٦٣)	٥٣٤٣٤١٥	٥٣٤٣٤١٥	مخصص القضايا المقامة ضد البنك
٦٣٤٥٩٧٦	١٠٤٥٥٨٧	(٩٧٤٥٢٨)	(٩٧٤٥٢٨)	٦١٢٠٣٥	٦١٢٠٣٥	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٦٣٠٤٣	-	-	-	٦٣٠٤٣	٦٣٠٤٣	مخصص التزامات أخرى
المجموع	١١٨٠٣٣٩٧	١٠٤٥٨٧	(٥٥٤٩١)	١٢٦٧١٧	١٢٥٢٦١٩٩	-

(٢٠) ضريبة الدخل

أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢			
دinars	دinars			
٢٣٠٦٤٩٤٠	٢٢٦٢١٩٨٣	٢٣٠٦٤٩٤٠	٢٢٦٢١٩٨٣	رصيد بداية السنة
(١٨٠٨٠٨٢٣٧)	(١٥١٢٠٧٩٥)	(١٨٠٨٠٨٢٣٧)	(١٥١٢٠٧٩٥)	ضريبة الدخل المدفوعة
١٨٤٠٩٧٨٠	١٥٥٦٣٧٥٢	١٨٤٠٩٧٨٠	١٥٥٦٣٧٥٢	ضريبة الدخل المستحقة
٢٢٦٦٤٤٨٣	٢٣٠٦٤٩٤٠	٢٢٦٦٤٤٨٣	٢٣٠٦٤٩٤٠	رصيد نهاية السنة

القوائم المالية الموحدة

تمثل ضريبة الدخل الظاهرية في قائمة الدخل ما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٢	
دينار	دينار	
١٥٥٦٣٧٥٢	١٨٤٠٩٧٨٠	ضريبة دخل السنة
(١٦٧٠)	(١٧٩٠٦٣١)	إطفاء مطلوبات ضريبة مؤجلة
٤٣٥٣٨٠	٢٩٢٤٧١	موجودات ضريبة مؤجلة
١٥٠٦٦٢	١٧٩٣٧٦٧٨	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة

نسبة ضريبة الدخل القانونية للبنك في الأردن تبلغ ٣٠٪ وتتراوح نسبة ضريبة الدخل القانونية في البلدان التي يوجد للبنك شركات وفروع فيها بين ١٥٪ و ٣٦٪ تخصيص البنك في فلسطين لضريبة دخل بنسبة ٢٠٪ وضريبة مضافة بنسبة ١٦٪ (٢٠١٢: ١٤٪).

- تم إجراء تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٢ لفروع البنك في الأردن.
- تم إجراء تسوية نهائية لفروع البنك في فلسطين للأعوام من ٢٠٠٩ و حتى ٢٠١٢، كما تم مراجعة حسابات البنك عن عام ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧ تم الاعتراض تم الاعتراض عليه من قبل البنك. كما قامت دائرة ضريبة الدخل بإعادة تقييم لعامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ تم الاعتراض عليه من قبل البنك.
- تم إجراء تسوية نهائية للشركة الوطنية للأوراق المالية حتى نهاية عام ٢٠٠٩ ولم يتم مراجعة حسابات الشركة للأعوام ٢٠١٠ و ٢٠١٢.
- تم إجراء تسوية نهائية للشركة الوطنية للأوراق المالية (فلسطين) حتى نهاية العام ٢٠١٢.
- لم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة حسابات شركة القاهرة العقارية للأعوام ١٩٩٧ - ١٩٩٦.
- في رأي إدارة البنك أن مخصصات الضريبة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ كافية لمواجهة أية التزامات ضريبية مستقبلية.

ب- موجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	المحررة	رصيد بداية السنة	المبالغ			الحسابات المشتملة
			٢٠١٣	المحررة	رصيد بداية السنة	
٢٠١٢	دينار	دينار	٢٠١٣	دينار	دينار	موجودات ضريبة مؤجلة
٣٠٢٩١٣	٤٢٠٣٧١	٤٢٠١٢٣٦	١٨٢	٤٢٠١٤٥٥	٤٢٠٧٠٩	مخصص تدعي التسهيلات الائتمانية
١٣٢٤٦٧	٣٠٧٤٨٠	٢٤٩٣٤	٨٥٠٠٠	٢٦٦,٦٦٤	٤٤١,٥٥٨	مصاريف غير مقبولة ضريبياً لفروقات زمنية
٤٣٥٣٨٠	٧٧٧,٨٨١	٤٤٦,١٧٠	٢٧٩	٢٧٣,٢٦٧	٤٥١,٣٦٧	مطلوبات ضريبة مؤجلة
١١٣,٢٥٤	٥٤٨,٧٩٦	٦٥٥,٨٣٩	٢٩٣٩,٩٥٢	٣,١٩٩,٠٣٩	٣,٤٨٣,١٥٢	أرباح غير متحققة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٨٩٩,٣٠٩	١٧٧٢,٦٠٩	٥٩٠,٨٦٩٣	٤٢٢,٠٢	٦٣٣,٦٩٥	٤٢٢,٠٢	أرباح غير متحققة من موجودات مالية بالكلفة العادلة من خلال قائمة الدخل
٤٣٤٦٣	٣٣٢,٤٤٥	٣٩٣٩,٩٥٢	٩٥٢,٧٣٤	٣٩٠,٥١٥	٩٥٢,٧٣٤	

تضمن المطلوبات الضريبة المؤجلة مبلغ ٥٤٨,٧٩١ دينار (مقابل ١١٣,٢٥٤ دينار) ناتجة عن أرباح تقدير الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تظهر ضمن احتياطي القيمة العادلة في حقوق الملكية. كما تتضمن مبلغ ١٧٧٢,٦٠٩ دينار ناتجة عن أرباح تقدير الموجودات المالية تم تحويلها إلى الأرباح الدورة حسب متطلبات معيار التقارير المالية رقم (٩).

القوائم المالية الموحدة

إن الحركة على حساب الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

٢٠١٢		٢٠١٣		الرصيد في بداية السنة
مطلوبات	موجودات	مطلوبات	موجودات	
دينار		دينار		المضاف
٤٣٥٣٨٠	-	٤٠١٢٤٦٣	٤٣٥٣٨٠	٤٣٥٣٨٠
٨٠٨٥٥٤	٤٣٥٣٨٠	٤٤٦٨٦٩٤	٨٠٨٥٥٤	٨٠٨٥٥٤
(٥١٦٠٨٣)	-	(١٥٥٩٧٥٢)	(٥١٦٠٨٣)	المستبعد
<u>٤٣٥٣٨٠</u>	<u>٤٣٥٣٨٠</u>	<u>٤٣٣١٤٠٥</u>	<u>٧٢٧٨٥١</u>	الرصيد في نهاية السنة
<u>٤٣٥٣٨٠</u>	<u>٤٣٥٣٨٠</u>	<u>٤٣٣١٤٠٥</u>	<u>٧٢٧٨٥١</u>	

ج- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٥٠٣٥٣٧٦	٥٨٧٣٣٥٧٤	الربح المحاسبي
(٥٨٩٣٢٢٦)	(٦٥٢٨٩١)	أرباح غير خاضعة للضريبة
<u>٤٣٣١٤٧</u>	<u>٦٥٩٦٢١</u>	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
<u>٤٣٣١٤٧</u>	<u>٥٨١٤٠٣٠٤</u>	الربح الضريبي
<u>٪٢٩,٩٢</u>	<u>٪٣٠,٥٤</u>	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

- تم احتساب الضرائب المؤجلة بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.

(٢١) مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٤٥٩٩٩٤٤	-	فوائد مستحقة غير مدفوعة
٦٢٣٦٠	-	ذمم دائنة
٦١٩٣٨٩١	-	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة
١١٧٣١٥٨٩	١١٧٣١٥٨٩	أمانات مؤقتة
٤٨٦١٢٤٨١	-	شيكات وسحوبات برسم الدفع
٧٦٦٢٩٠٦	٤٨٦١٢٤٨١	تسويات التداول
٩٧,٠٠	-	أخرى
<u>٣٢٣٠٣٢٢</u>	<u>٣٧٦٢٣٤٤٥</u>	
<u>٣٢٣٠٥٤٩١</u>	<u>٣٤٩٧٥٥٠</u>	

(٢٢) رأس المال

يبلغ رأس المال المكتتب به ١٠٠٠,٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٢٠١٢ موزعاً على ١٠٠٠,٠٠ سهم قيمة السهم الواحد الاسمية دينار.

(٤٣) الاحتياطيات

- الاحتياطي القانوني -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة ١٠٪ خلال السنة والسنوات السابقة وفقاً لقانون البنك وقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- الاحتياطي الاحتياطي -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات السابقة. يستخدم الاحتياطي الاحتياطي في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين.

- احتياطي مخاطر مصرفيه عامة -

يمثل هذا البند احتياطي مخاطر مصرفيه عامة وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية.

- احتياطي التقلبات الدورية -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله في الأرباح السنوية الصافية لفروع فلسطين بنسبة ١٥٪ ويستمر الاقتطاع السنوي حتى يصبح رصيد الاحتياطي ٢٠٪ من رأس مال فروع فلسطين وفقاً لتعليمات سلطنة النقد الفلسطينية.

إن الاحتياطيات المقيد التصرف بها هي كما يلي:

اسم الاحتياطي	المبلغ دينار	طبيعة التقييد
احتياطي قانوني	٤٨,٤٧٥,٥٥٣	قانون البنك وقانون الشركات
مخاطر مصرفيه عامة	١١,٨٢٠,٠٠٠	تعليمات البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية
التقلبات الدورية	٤٠٣٢,٤٩٨	تعليمات سلطنة النقد الفلسطينية

(٤٤) احتياطي القيمة العادلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الرصيد في نهاية السنة	مطلوبات ضريبية مؤجلة	(أرباح) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر منقولة للأرباح المدورة نتيجة البيع	خسائر غير متحققة	الرصيد في بداية السنة
٣٠٨٥,٧٨٥	٤٣٥,٥٤٢	١٢٣,٧٣٦	(٤١٩,٤٦٤)	٣,٨٥٠,٧١٨
٣٠٨٥,٧٨٥	٤٣٥,٥٤٢	١٢٣,٧٣٦	(٤١٩,٤٦٤)	٣,٨٥٠,٧١٨
٣٠٨٥,٧٨٥	٤٣٥,٥٤٢	١٢٣,٧٣٦	(٤١٩,٤٦٤)	٣,٨٥٠,٧١٨
الرصيد في نهاية السنة				

- يظهر احتياطي القيمة العادلة بالصافي بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة بمبلغ ٥٤٨,٧٩١ دينار.

(٢٥) الأرباح المدورة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	الرصيد في بداية السنة
٧٩,٩٥٩,٧٨٢	٦٨,١٨٠,١٥٧	أرباح السنة
٤٠,٧٩٥,٨٩٦	٤٠,٣٥٢,٨٦٤	المحول إلى الاحتياطي القانوني
(٥,١٩٨,٠٨٩)	(٥,٥٣٨,٣٥٨)	المحول إلىاحتياطي مخاطر مصرفية عامة
(٥٥,٠٠٠,١١٢)	(٥٥,٠٠٠,١١٢)	المحول إلىاحتياطي التقلبات الدورية
(٨١,٠١١٦)	(٩٠,٣,٦٢٣)	أرباح نقدية موزعة على المساهمين
(١٧,٠٠٠,١٧)	(١٧,٠٠٠,١٧)	أرباح بيع موجودات مالية من خلال الدخل الشامل الآخر
١٤٥,١٦٣	١٢٣,٧٣٦	الرصيد في نهاية السنة
٩٦,٤٢٠,٩٤٠	٧٩,٩٥٩,٧٨٢	

يشمل رصيد الأرباح المدورة للسنة الحالية مبلغ ٩٠٧,٩٦٧,١٣ دينار مثل رصيد أثر التطبيق المبكر للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ وبحسب تعليمات هيئة الأوراق المالية يحظر التصرف به لحين تحقيقه إلا بقدر ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع.

- تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٧٧٧,٨٥١ دينار موجودات ضريبية مؤجلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل ٤٣٥,٣٨٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ وبناءً على تعليمات البنك المركزي الأردني يحظر التصرف بها.

(٢٦) أرباح مقترن توزيعها

سيقوم مجلس الإدارة بتوصية للهيئة العامة للبنك في اجتماعها القادم للموافقة على توزيع أرباح على المساهمين للعام المالي ١٧٪ أو ما يعادل ١٧,٠٠٠ دينار بالإضافة إلى زيادة رأس المال بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ دينار بنسبة ٢٥٪ من رأس المال المكتتب به وذلك عن طريق توزيع أسهم مجانية على المساهمين. وهذه النسبة خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين. في حين بلغت نسبة الأرباح الموزعة على المساهمين في العام السابق ١٧٪ أو ما يعادل ١٧,٠٠٠ دينار.

(٢٧) الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢		
دينار	دينار		
٥٠٩,٩٥٨	٦٦٣,٤٥٣	تسهيلات ائتمانية مباشرة:	
٦٢٣,٣٨٧	٥٧,١٢٦,٣٧٠	حسابات جارية مدينة *	لأفراد (التجزئة)
٢٧١,٢٧٤	٣٦٩,٣٤٥	فروض وكمبيالات *	
٢٣٠,٨٦٠	٢٤٠,١٤٤	بطاقات الائتمان	
٨٦٢,١٦٢	٨٨٣,١٩٤	أخرى	
٦٣٨٧,٣٧٩	٤٤٠,٧٣٧٩	القروض العقارية	
٧٠٧٨,٤٥٣	٧٧٣,٣٧٣	الشركات	
٨١٤,٠٣٨	١١٣,٠٨١	الشركات الكبرى	
٦٦٥٨,٥٦٥	٤٠٦,١٠٣	حسابات جارية مدينة	منشآت صغيرة ومتوسطة
٨٦١٧,٣٠٧	٨٥٩٩,٠١٦	فروض وكمبيالات *	
٢٢٨,٦٢١	١١٧,٥٠١	الحكومة والقطاع العام	
١٠,٣٧٠,٨٧٦	٤٦١٤,٢٤٧	أرصدة لدى بنوك مركبة	
٣٩,١٢٨,١٧٥	٣٧,٣٩٩,٧١٩	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية	
-	١٤٩,٣٨٢,١١٥	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	
٦٠٤,٩٨٩,٤٠٦	١٢٤,٩٨٩,٤٠٦	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	
			المجموع

القوائم المالية الموحدة

(٢٨) الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
٤٧٦٤,٦٠١	٤٧٥,٦٠١	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
٢٣٩٨,٨١٤	٢٣٠٤,١٧٤	ودائع عملاء
٢٠١١,٨٤٣	٢٠٠٨,٨٨٩	حسابات جارية وتحت الطلب
٢٣,٨٣٧,٩٤١	٢٣,٣٥٤,٨٣٠	ودائع توفير
٤٢٢,١٩٧	٥٧٧,٧٥٤	ودائع لأجل وخاضعة لإشعار
٤٥٥٨,٧٥١	٩٠١٨,٥٦٤	تأمينات نقدية
٢٠,١١,٨٣٧	١,٩٧٩,٧٠٠	أموال مفترضة
٣٨,٣٠,٥٩٨٣	٥٣,٦٤,١٨٦	رسوم ضمان الودائع
المجموع		المجموع

(٢٩) صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	
٥٩٩١,٣٨٣	٥٣٥٤,٣٨١	عمولات تسهيلات مباشرة
٢٨,٩٤٩	٢٩٣,١٦١	عمولات تسهيلات غير مباشرة
١١,٣٢٧,٨٢٠	١١,٣٧٦,٣٤١	عمولات أخرى
(٥٩١٩)	(١٥٢١٠)	بزل: عمولات مدينة
<u>١٩,٣٤٢,١٨٣</u>	<u>١٩,٥٤٥,٦٧٣</u>	صافي إيرادات العمولات

(٣٠) أرباح عملات أجنبية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٣٦٢,٣٠٤	٤٥١,٧٣٠	ناتجة عن التداول / التعامل
<u>٢٢٩,٦٠</u>	<u>٣٣٧,٧٩٦</u>	ناتجة عن التقييم
<u>٥٩١,٣٦٤</u>	<u>٧٨٩,٥٣٦</u>	المجموع

(٣١) أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

مجموع	عوائد توزيعات	أرباح (خسائر) غير متحققة	أرباح متحققة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
<u>٥٣٤,٣٦١</u>	<u>١٣٢,٩٣٨</u>	<u>٣٠٢,٤٠١</u>	<u>١٧٥,٠١٧</u>	- ٢٠١٣
<u>٣٧,٠٩٨</u>	<u>-</u>	<u>٣٧,٠٩٨</u>	<u>-</u>	أسهم شركات صناديق استثمارية
<u>٥٧٠,٤٤٥٩</u>	<u>١٣٢,٩٣٨</u>	<u>٣٣٦,٥٠٤</u>	<u>١٧٥,٠١٧</u>	المجموع
				- ٢٠١٢
<u>١١٨,٥٠٣</u>	<u>١٩٤٨,٢٣٧</u>	<u>(٧١٠,٤٨٦)</u>	<u>٢٠,٧٥٢</u>	أسهم شركات سندات
<u>٢,٧٥٧</u>	<u>-</u>	<u>٢,٧٥٧</u>	<u>-</u>	صناديق استثمارية
<u>٢٣,٤٤٣</u>	<u>-</u>	<u>٢٣,٤٤٣</u>	<u>-</u>	المجموع
<u>٢١٤,٣٠٣</u>	<u>١٩٤٨,٢٣٧</u>	<u>(٧٣٤,٦٨٦)</u>	<u>٢٠,٧٥٢</u>	

القوائم المالية الموحدة

(٣٢) توزيعات أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دinars	دinars	
٨٩٥,٣٨	٩٨٩,١٧١	عوائد توزيعات أسهم الشركات
<u>٨٩٥,٣٨</u>	<u>٩٨٩,١٧١</u>	المجموع

(٣٣) إيرادات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٢	
دinars	دinars	
١٩٩٤٧	١٩٠٥٩	فوائد معلقة حولت للإيرادات
٧٢٤٥٦	٧٠٧٤٠	إيجارات الصناديق الحديدية
٩٩٣٦٠	١٢٣٤٨٨	دفاتر الشيكات المباعة
١٣٥٩٣٨٤	٤٢٣٧٣٩	ديون معدومة مستردة
١٩١٢٩٠٧	١٣٥٤٦	إيرادات الفيزا وبطاقات الصرف الآلي
١٥٠٤٠١	٤٥٨١	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
١١٣٦٧٦	٧٢٩٠٥	أرباح بيع موجودات مستملكة
٦٦١٥	٦٧٨٠	إيراد إيجارات الأبنية
٥٣٨٤٤٥	٤٦٧٤٨٤	عمولات الوساطة
١٢٨٠٦٦	١٣٠٨٩٤	أخرى
<u>٦٣٧٠٤</u>	<u>٦١٦٠١٦٦</u>	المجموع

القوائم المالية الموحدة

(٣٤) نفقات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٢٧١٣٣٥٨٩	٢٩٣٤٤٠٤٥	رواتب و منافع و علاوات الموظفين
٩٨٠٣٩٨	٢٠٧٨٥٩٩	مساهمة البنك في الضمان الاجتماعي
٤٢١٣٦٢	٤٢٤٨٤٢	مساهمة البنك في صندوق الادخار
٩٥٨٤١	٢٥٧٦٨٣	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٥٥٠٥٥٨٠	١٧٣٨٢٩٥	نفقات طيبة
٣٠٨٠٠٩	٢٧٦٣٥٩	تدريب الموظفين
١٨٥٧٣٢	٣٤٥٧٢٨	ملابس موظفين
٩٧١٢٧١	١١٠٤٢٣	ضريبة القيمة المضافة
٧٩٨١٦	٩٧٣٩	نفقات موظفين أخرى
<u>٣٢٦٨٢٦٨</u>	<u>٣٥٤٨٤٧١٣</u>	المجموع

(٣٥) مصاريف أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٣٠٢٥٩٦٢	٣٠٥٧٢٠٢	الإيجارات المدفوعة
١٠١٥١٠٨٦	٢٣٧٤٤٦٠	الصيانة والتنظيف
١٧٧٩٦٦٣	١١٨٨٩٦٧	إنارة ومياه وتدفئة
٨٩١٠٦٧	٢٠٠٣٩٩٠	رسوم وضرائب حكومية
٦٥٧٥٢٦	٧٦١٦٠٧	الأدوات الكتابية والمطبوعات
٤٤٣٢٨٣	٥٠٣٩٩٨	التبرعات والإعلانات
٦٣٤٨١٧	١٩٣٤٥١	مصاريف التأمين
٥٢٨٨٥٠	٦٧٩٥٥١	الاشتراكات
٤٨٤٩٣٩	٥١٣٣٩٥	الاتصالات
٣٥٦٣٣٦	٢٤٨٥٢٦	رسوم ومصاريف قضايا
٨٢٥٩٤٦	٧٥٥٩٤٧	أتعاب محاماة وتدقيق
٢٨٩٨٥٢	٣٩٥١٨٢	أجور نقل النقود والبريد
٢٣٣٠٥١٧	١٩٤٤٩٩	مصاريف الدعاية والإعلان
٣٤٨٣٣٨	٢٨١٣٤٦	مصاريف خدمات البطاقات
٢٠٠٣٩٤	١٩٦٧٥٧	مصاريف ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة
٣٩٩٦٤٧٣	٤٣٣٤٨٠٤	مصاريف أجهزة الحاسوب والأنظمة الآلية
٦٩٠٩٩٧	٧١٣٩٥٨	مصاريف سفر وانتقال
٢٠١٩٣٩	٢٧١٩٤٥	خدمات استشارية
٧١١٣٦٦	٥٩٥٥٥٤	المصاريف الأخرى
<u>١٩٥٩٤٤</u>	<u>٢٠٤٤٠٤٢٩</u>	المجموع

القوائم المالية الموحدة

(٣٦) حصة السهم من ربح السنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
٣٥٢٨٦,١٧٤	٤٠٧٩٥,٩٩٦	ربح السنة (دينار)
<u>١٠٠,٠٠٠</u>	<u>١٠٠,٠٠٠</u>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
فلس / دينار	فلس / دينار	الخاصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة
<u>٠,٢٥٣</u>	<u>٠,٤٠٨</u>	(٣٧) النقد وما في حكمه

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٢	٢٠١٣	
دينار	دينار	
١١١٢٨٠,١٧٤	١٩٧٣٥١,٨١٠	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة تستحق خلال ثلاثة أشهر
<u>١٨٩,٨٧٣,٧٦٠</u>	<u>١٨٣,٨٤٨</u>	إضاف: أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية تستحق خلال ثلاثة أشهر
٩٨,٧٥٨,٦١٩	١٩٣,٩٤١,٧٣٧	ينزل: ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال ثلاثة أشهر
<u>٧,٤٤٤,٥٠٠</u>	<u>٧,٤٤٤,٥٠٠</u>	أرصدة مقيدة السحب
<u>٣٩٤,٩٥٠,٨١٥</u>	<u>١٧٦,٥٩٩,٤٢١</u>	المجموع

(٣٨) مشتقات أدوات مالية

إن تفاصيل المشتقات المالية القائمة في نهاية العام هي كما يلي:

آجال القيمة الاعتبارية (الاسمية) حسب الاستحقاق			مجموع المبالغ الاعتبارية (الاسمية)			قيمة عادلة موجبة			مشتقات خوط للقيمة العادلة		
أكثر من ثلاث سنوات	من سنة إلى ٣ سنوات	من ١٢-٣ شهر	خلال ٣ أشهر	خلال ٣ شهر	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
-	-	٧٠٩٠٠	-	٧٠٩٠٠	٨٠٠٨	-	-	-	-	-	-
-	-	<u>٤٩٦٣٠,٠٠٠</u>	<u>١٨٠,٠٠٠</u>	<u>٦٣٨١,٠٠٠</u>	<u>١٠٨٥٧٣</u>	-	-	-	-	-	-
- ٢٠١٣											
مشتقات خوط للقيمة العادلة											
عقود مقايضة أسعار الفائدة											
اتفاقيات شراء عملات أجنبية											
- ٢٠١٢											
مشتقات خوط للقيمة العادلة											
عقود مقايضة أسعار الفائدة											
اتفاقيات شراء عملات أجنبية											

تدل القيمة الاعتبارية (الاسمية) على قيمة المعاملات القائمة في نهاية السنة وهي لا تدل على مخاطر السوق أو مخاطر الائتمان.
تمثل مشتقات التحوط عقود مقايضة أسعار فوائد وذلك للتحوط لتقابلات أسعار الفائدة وأثرها على تسهيلات ائتمانية منوحة بسعر فائدة ثابت.

(٣٩) المعاملات مع أطراف ذات علاقة

تشتمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة التالية:

رأس المال للشركات	نسبة الملكية	اسم الشركة
٢٠١٢	٢٠١٣	%
٥٠٠٠,٠٠ دينار	١٠٠	الشركة الوطنية للخدمات المالية محدودة المسؤولة
٥٠٠٠,٠٠ دينار	١٠٠	الشركة الوطنية للأوراق المالية المساهمة الخاصة

قام البنك بالدخول في معاملات مع الشركات التابعة ومع كبار المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الاعتيادية للبنك ويستخدم أسعار الفوائد والعمولات التجارية. إن جميع التسهيلات الائتمانية للآطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها أي مخصصات. فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنة:

المجموع		الجهات ذات العلاقة			بنود داخل قائمة المركز المالي
٢٠١٢	٢٠١٣	* أخرى	الأدارة التنفيذية العليا	أعضاء مجلس الإدارة وذوي الصلة بأعضاء المجلس	
٣٤,٤٣٧,٥٠٤	٢٦,٥٣٤,٥٧	١٢,٧٣١,٧٩٩	٣٠٠,١٥٧٤	١٠,٨٠٠,٦٨٤	تسهيلات مباشرة
١٨,٩٢٠,٢٥٩	٢٥,٨٠٤,٢٠	٦,١٣٣,٥٨٨	١٥,٥٠٥,٨٩٣	١٨,١٦٤,٥٤٠	ودائع لدى البنك
٧٨,٠١٥١	٢١٧,٥٧١	١٤٣,٨٠٨	-	٧٣,٧٦٣	التأمينات النقدية
بنود خارج الميزانية					تسهيلات غير مباشرة
١٨٣,٨٥٥	١٤٩,٥١٢	٣٧٣,٥٤٩	-	١٢,٢٥٩٣	
عناصر قائمة الدخل					
١٦٤,٢٢١	٢٣٨,٤٣٨	٨٠,٥٨٠	١٧,٠٢٠	١٢,٢٤٣	فوائد وعمولات دائنة
٤٩١,٣٥٧	١٦٨,٧٧٩	١٨٨,٤٣١	٦٥,٧٣٤	٩١٤,٨١٤	فوائد وعمولات مدينة

- * تشمل الجهات الأخرى باقي موظفي البنك والأقارب حتى الدرجة الثالثة.
- تتراوح أسعار الفائدة على التسهيلات بالدينار الأردني بين ٤٪ إلى ٨,٨٥٪.
- تتراوح أسعار الفائدة على التسهيلات بالعملة الأجنبية بين ١٩٨٪ إلى ٧٪.
- تتراوح أسعار الفائدة المدينة على الودائع بالدينار الأردني بين صفر٪ إلى ٢٥٪.
- تتراوح أسعار الفائدة المدينة على الودائع بالعملة الأجنبية بين صفر٪ إلى ١٪.

بلغت الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى للإدارة التنفيذية العليا ما مجموعه ٢٨,٠٨٧,٢٨ دينار لعام ٢٠١٣، مقابل ٤٦٨,٩٥٤ دينار لعام ٢٠١٢.

(٤٠) مستويات القيمة العادلة للأدوات المالية

تشمل هذه الأدوات المالية الأرصدة النقدية والودائع لدى البنوك والبنوك المركزية، التسهيلات الائتمانية المباشرة، الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالتكلفة المطفأة والموجودات المالية الأخرى، وداعي العملاء، وداعي البنك والتأمينات والأموال المفترضة والمطلوبات المالية الأخرى.

لا يوجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما في ٢٠١٣ و ٢٠١٢.

يسخدم البنك الترتيب التالي لأساليب وبديل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعينة في الأسواق الفعالة لنفس الموجودات والمطلوبات.

المستوى الثاني: تقنيات أخرى حيث تكون كل المدخلات التي لها تأثير مهم على القيمة العادلة يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر من معلومات السوق.

المستوى الثالث: تقنيات أخرى حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات من السوق يمكن ملاحظتها.

المدول التالي يبين تحليل الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة وحسب الترتيب الهرمي المذكور أعلاه:

المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	
بالدينار	بالدينار	بالدينار	بالدينار	- ٢٠١٣ -
موجودات مالية				
٢٩,١٥٥,١٦٨	-	-	٢٩,١٥٥,١٦٨	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٢٥,٢٩,٩٣٠	-	٨٠٣,٧١٣	٢٤,٤١٦,٢١٧	موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
موجودات مالية				
٤٤,٦٤,٤٥٦	-	-	٤٤,٦٤,٤٥٦	أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٢٥,٩١٠,٢١٣	-	٦٤٨,٧٣٥	٢٥,٢٦١,٤٧٨	موجودات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

(٤١) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة بالقوائم المالية

٢٠١٢		٢٠١٣		
القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	
دينار	دينار	دينار	دينار	
١٨٥,٠٠٠	١٨٥,٠٠٠	١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
١٠٨,٣٦٠,٢٨٢	١٠٨,٣٦٠,٢٨٢	١١٠,٤٢٩,٦٢	١١٠,٤٢٩,٦٢	موجودات مالية مرهونة
١٠٠,٧٣٦,٧٩٩	١٠٠,٧٣٦,٧٩٩	٩٦٤,٧٨٧,١٧٤	٩٦٤,٧٨٧,١٧٤	تسهيلات ائتمانية مباشرة
٩٨,٧٥٨,٦١٩	٩٨,٧٥٨,٦١٩	٢١٣,٩٤١,٧٣٧	٢١٣,٩٤١,٧٣٧	وداعي بنوك ومؤسسات مصرفية
٤١,٩٧٣,٧٨٧	٤١,٩٧٣,٧٨٧	٦٩,٢٧٣,٤٧٣	٦٩,٢٧٣,٤٧٣	داعي العملاء
١٧٢,٩٤٢,٢٤	١٧٢,٩٤٢,٢٤	١٦٤,٤٢٠,٣٧٩	١٦٤,٤٢٠,٣٧٩	التأمينات النقدية
				أموال مفترضة

(٤٢) إدارة المخاطر

يقوم البنك بإدارة مخاطره المصرفية المختلفة من خلال سياسة شاملة لتحديد وإدارة المخاطر يتم من خلالها تحديد الأدوار الخاصة بكل الأطراف المعنية التي تعنى بتطبيق هذه السياسة وهي مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه مثل جنة المخاطر، جنة الاستثمار ولجنة التدقيق، بالإضافة إلى الإدارات التنفيذية واللجان المنبثقة عنها مثل جنة الموجودات والمطلوبات، جنة تطوير إجراءات العمل، جان التسهيلات بالإضافة إلى دوائر أخرى متخصصة مثل إدارة المخاطر وإدارة التدقيق، هذا وتعتبر كافة دوائر وفروع البنك مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية والالتزام بالضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استهراقيتها بما يتلائم ونظام الرقابة الداخلية.

إن عملية إدارة المخاطر لدى البنك تشتمل على أنشطة التعرف على، قياس، تقييم وإدارة المخاطر سواء كانت المخاطر المالية أو غير المالية التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على أداء البنك وسمعته أو على أهدافه وما يضمن تحقيق العائد الأمثل مقابل المخاطر المأخوذة.

إن الإطار العام لإدارة المخاطر لدى البنك يسير وفق منهجة وأسس رئيسية منسجمة مع حجم نشاطاته وتركزها وطبيعة عملياته وتعليمات السلطات الرقابية بالإضافة إلى مراعاة أفضل الممارسات الدولية بهذا الخصوص، وتتمثل مجموعة المبادئ بما يلي:

١. مسؤولية مجلس الإدارة عن إدارة المخاطر، حيث تقوم جنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة وبشكل دورى بمراجعة سياسات وإستراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر لدى البنك ومن ضمنها حدود درجة المخاطر القابلة.
٢. مسؤولية مجلس الإدارة وقليلها جنة المخاطر في تطوير عملية التقييم الداخلى لرأس المال وتحليل المتطلبات الحالية والمستقبلية لرأس المال وما يتناسب مع هيكل مخاطر البنك والأهداف الإستراتيجية واتخاذ الإجراءات المتعلقة بالخصوص، بالإضافة إلى مسؤوليتها في ضمان وجود نظام جيد لتقييم أنواع المخاطر التي يواجهها البنك وتطوير النظام لربط هذه المخاطر بمستوى رأس المال المطلوب لتفعيلها.
٣. مسؤولية مجلس الإدارة في المصادقة على سياسات البنك المعدة من قبل إدارة البنك التنفيذية.
٤. تقوم إدارة المخاطر - وهي دائرة مستقلة عن أنشطة العمل لدى البنك - برفع تقاريرها إلى جنة المخاطر، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون ارتباطها مع المدير العام وتقوم بتحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات بالإضافة إلى تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر ورفع التقارير بالمخاطر ومنظومة المخاطر في البنك، وتقوم أيضاً بإدارة وتطبيق منهجهية عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال ICAAP لدى بنك القاهرة عمان بطريقة كافية وشاملة تتناسب وهيكل المخاطر التي يواجهها البنك وتطبيقاته متطلبات تتعلق بلجنة بازل.
٥. دائرة التدقيق الداخلي والتي تقدم تأكيداً مستقلاً عن التزام وحدات العمل بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر وفاعليّة إطار عمل إدارة المخاطر لدى البنك.
٦. تعتبر عملية إدارة المخاطر مسؤولية كل وحدة وكل موظف في البنك بحسب المخاطر القائمة ضمن مهامها.

هذا ويعرض البنك لمجموعة من المخاطر نورد منها المخاطر الرئيسية التالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السوق
- مخاطر السيولة
- مخاطر التشغيل
- مخاطر الامتنال

مخاطر الائتمان-

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنتهي من عدم التزام أو عجز الطرف الآخر للأداء المالي عن الوفاء بالتزاماته تجاه البنك مما يؤدي إلى حدوث خسائر، يعمل البنك على إدارة مخاطر الائتمان من خلال وضع وتطوير السياسات المختلفة التي تحدد و تعالج كافة جوانب منح وصيانة الائتمان بالإضافة إلى تحديد سقوف لمبالغ التسهيلات الائتمانية المنوحة للعملاء ومجموع التسهيلات الائتمانية لكل قطاع وكل منطقة جغرافية. كذلك يعمل البنك باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى الحصول على ضمانات مناسبة.

إن الإطار العام لإدارة مخاطر الائتمان في البنك يتمثل بالمحاور الآتية:

السياسات الائتمانية:

يقوم البنك بإدارة مخاطر الائتمان من خلال ما يحدده مجلس الإدارة سنويًا في سياساته الائتمانية المختلفة من سقوف وشروط مختلفة والتي يتم تجديدها سنويًا تبعًا للمتغيرات ونتائج التحليل والدراسات وبمأواه مجلس الإدارة، حيث تتضمن هذه السياسات بشكل عام على أسس ومبادئ المحاسبة في البنك، تحدد الصلاحيات، الضمانات، إدارة مراقبة الائتمان، الإطار العام لإدارة المخاطر الائتمانية، كما تتضمن أيضًا نسب واضحة للحدود القصوى للائتمان المنوحة لأى عميل وأو مجموعة عملاء ذوى الصلة إضافة إلى توزيع الائتمان بحسب المناطق الجغرافية والقطاعات الاقتصادية المختلفة. هذا ويعتبر البنك أن تنوع المحافظ هو من الأركان الأساسية للتخفيف من المخاطر الائتمانية.

التصنيف الائتماني للعملاء:

تطويرًا لإدارة مخاطر الائتمان لدى البنك يتم تصنیف المخاطر الائتمانية داخلها وبحيث يشمل على تصنیف مخاطر العملاء بحسب ملاءتهم المالية وقدرتهم على السداد، بالإضافة إلى تقييم نوعية وجوهدة التسهيلات المنوحة للعملاء بحسب حركة نشاط الحساب وانتظام السداد لأصل المبلغ والفوائد. كما يتم تصنیف الضمانات بحسب نوعها ونسبة تغطيتها لمخاطر التسهيلات المنوحة / أو القائمة. هذا ويتم دورياً مراقبة محفظة البنك وتوزيعاتها بحسب التصنیفات.

أساليب تخفيف المخاطر:

يتبع البنك عدة أساليب لتخفيف المخاطر منها تحديد الضمانات المقيدة والقابلة للتسبييل بالقيمة والوقت المناسب في حال حاجة البنك لذلك. مع مراعاة عدم وجود ارتباط بين قيمة الضمان ونشاط العميل. كذلك يقوم البنك باتباع سياسة التأمين على بعض المحافظ وبناء المخصصات الإضافية وذلك كأحد أساليب تخفيف المخاطر تقوم الإدارة بمراقبة القيمة السوقية للضمانات بشكل دوري وفي حال انخفاضها يقوم البنك بطلب ضمانات إضافية لتعزيز النقص الحالى.

إدارة عملية منح الائتمان:

يتم اعتماد مبدأ فصل الوظائف المتعلقة بإدارة المخاطر في البنك تماشياً مع أفضل الممارسات بهذا الخصوص مع توضيح حدود وصلاحيات ومسؤوليات كل من هذه الوظائف حيث يتم فصل قرار الائتمان عن التنفيذ بما يضمن تحقق رقابة على عمليات منح الائتمان.

يتم التأكيد من الحصول على الموافقات الإدارية للتسهيلات الموافقة على منحها والإلتزام بجدول الصلاحيات بحسب حجم الائتمان والضمانات الموضوعة إزاءه وتبلغ الموافقات وتنفيذ الصرف بعد التأكيد من استكمال استيفاء العقود والضمانات للشروط المطلوبة لتطبيق مبدأ فصل المهام.

يتم العمل على التوثيق القانوني الصحيح للعقود والمستندات المتعلقة بالتسهيلات وضمانات البنك والتحقق من استكمالها للشروط الائتمانية الموافق عليها والشروط القانونية بما يحفظ حقوق البنك وذلك قبل تنفيذ وصرف التسهيلات.

صيانة ومتابعة الائتمان:

يتم مراقبة تطور وأداء محافظ التسهيلات المختلفة دوريًا بهدف التأكيد من أنها ضمن حدود المخاطر المقبولة وسقوط القطاعات الاقتصادية المحددة من قبل مجلس إدارة البنك ولغايات تحديد المؤشرات الأولية لارتفاع المخاطر فيها.

يتم دوريًا الاطلاع على أوضاع المسابات المصنفة غير عاملة ومدى الحاجة لاقتطاع أية مخصصات إضافية مقابلها.

هناك دوائر مستقلة ومتخصصة من مهامها البت في الائتمان غير المنتظم وتولي مهمة إدارة وتحصيل التسهيلات الائتمانية غير المنتظمة. هذا وقد خصص البنك عدة دوائر رقابية تقوم بمراقبة ومتابعة الائتمان ورفع التقارير بأية مؤشرات إنذار مبكر بهدف المتابعة والتوصيب.

١) التعرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدني والفوائد المعلقة وقبل الضمانات ومخففات المخاطر الأخرى).

٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	بنود داخل قائمة المركز المالي
١٤٣,٣٤٨	١٦٥,٦٧٥,٨٣٦	أرصدة لدى بنوك مرکزية
١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	١٨٩,٨٧٣,٧٦٠	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
١٣٨,٥٠٠	١٨٥,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
		التسهيلات الائتمانية:
٥٢٩,٢١١,٢٤٣	٥٣٦,٢٢٦,٤١٠	للأفراد
١٢٧,٥٨٠,٥٧٠	١٢٧,٣٥٥,٨١٧	القروض العقارية
١٤٩,٨٧٤,٤٥٨	١٥٩,١٨٠,٠٩٨	الشركات الكبرى
٤٥,٢٠٦,٢٦٤	٤٦,٩١٦,٩١٣	المنشآت الصغيرة والمتوسطة
١١٢,٩١٤,٥٤٩	١٣٨,٥٧٥,٦١	للحكومة والقطاع العام
٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	٣٥٨,٦٨١,٤٤٣	سندات وأسناد وأذونات ضمن الموجودات بالكلفة المطافة
١١٠,٩٦٢	١٠٨,٣٦٢,٢٨٢	موجودات مالية مرهونة
٢٤,٥٦٧,١٠٥	١٥,٧٢١,٥٦٨	الموجودات الأخرى
٢٠٠,٢٧٥,٣٢٩,٩٠٣	١٤٩,٦٨٧,١٤٦	إجمالي بنود داخل قائمة المركز المالي
		بنود خارج قائمة المركز المالي
١٤٣,٨٧٠,٧٧٦	٨١,٠٧١,٩٧٢	اعتمادات
١٥,٢٧٨,١٨٧	٧٩٩,٩٧٠	قبولات
٥٨,٣٨٩,٠٨٧	٥٥,٧٠,٢٧٥١	كفارات
٨٩,٧٩,٠١٩	٨٣,٥٠,٤٥٤٨	سقوف تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغلة
٢٠٧,٣٢٨,٢١٩	٢٢١,٠٧٩,٢٤١	إجمالي بنود خارج قائمة المركز المالي
٢٣٤,٨٦١,١٢٢	٢٠٨,٢٨٩,٩٣٣	إجمالي بنود داخل وخارج قائمة المركز المالي

الجدول أعلاه يمثل الحد الأقصى لمخاطر الائتمان للبنك كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و ٢٠١٢ دونأخذ الضمانات أو مخففات المخاطر الائتمان الأخرى بعين الاعتبار.

بالنسبة لبنود الموجودات داخل قائمة المركز المالي فإن التعرض الوارد أعلاه قائم على أساس الرصيد كما ظهر في قائمة المركز المالي.

إن أنواع الضمانات مقابل القروض والتسهيلات هي كما يلي:

الرهونات العقارية.

رهن الأدوات المالية مثل الأسهم والسندات.

الكفارات البنكية.

الضمائن النقدي.

كفالات الحكومة.

وتقوم الإدارة بمراقبة القيمة السوقية لتلك الضمانات بشكل دوري وفي حال انخفاض قيمة الضمان يقوم البنك بطلب ضمانات إضافية لتغطية قيمة العجز إضافة إلى أن البنك يقوم بتقييم الضمانات مقابل التسهيلات الائتمانية غير العاملة بشكل دوري.

٢) توزيع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالي:

المجموع	البنوك والمؤسسات المصرفية	الحكومة والقطاع العام	المنشآت الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	- ٢٠١٣
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	متدينة المخاطر
٧٦١,٤٣٤,١١٣	-	٧٤٨,٦٥٥,٩٨٩	٢,١٩٦,٠٨١	٥,١٥٩,٧٣٦	٤٩٦,١٠٨	٣,٩٢٦,١٩٩	٢٣٩,٤٣٦,٥١٤
٢٣٩,٨١٤,٠٩٨	٧٥,٥٨٨,٣١٨	٣٤,٣٦٧,٢٥٧	١٤٣,٨٣٩,٦٠٥	١٢٣,٥٥٨,٢٠٠	٥٢٢,٣٥٩,٠٣٦	٥٢٢,٣٥٩,٠٣٦	مقبولة المخاطر
٦٢٣,٨٨٣	-	-	١٤٥,٣٤٩	-	٧٦٩	٤٧٧,٨٦٥	منها مستحقة **
٢٥٥٣,٠٣٦	-	-	٢٠٩,٢٦٤	١٩١,٢٤٨	١٤٩,٥٩٦	٢٨٣,٩٢٨	لغاية ٣١ يوم من
٣٠,٣٢٧,٣٦٣	-	-	٦,١٣٨٦٧	٩,١٤٤,٧٦٣	٢,٢٨٧,٣٧٧	١٢,٨٨١,٣٥١	١٠ يوم
٣٣٠,٤٦٩٣	-	-	٤٠٨,٦٠٠	٢٩٩,٩٧٨	٣٦٣,٢٨٨	٢,٢٣٢,٨٢٧	غير عاملة: دون المستوى
٣٩٠,٩٢٨٣	-	-	٤٤٦,٥٧٦	٢٣,٢٨١	٥٠٥,٠١٤	٢,٩٤٤,٤١٢	مشكوك فيها
٥٥,٦٧٩,١٧٨	-	-	٧,٧٥٩,٥٥٩	٢٢,٦٤٥,٨٨٦	١,٥٦٨,٧٢٤	٢,٠٧٠,٥٠٩	هالكة
٢,٨٩,٨٨١,١٤٤	٣٣٩,٨١٤,٠٩٨	٨٢٤,٣٤٤,٣٠٧	٥١,١٩١,٩٤٠	١٨١,١١٣,٣٤٩	١٢٨,٥٧٨,٧١١	٥٦٤,٩٣٨,٨٣٩	المجموع
١١٣,٣٨٧,٢٨٨	-	-	١٠,٨٤,٦١٦	٥,٣٥١,٢١٢	٢١,٣٥٩	٤,٩٣٠,١٠١	يطرح: فوائد معلقة
٥,٩٦,٩٥٣	-	-	٣,٢٣٣,٠٨٣	١٧,٩٣٩,٤٩٥	٨٨,٣٢٠	٢,٨٩٠,٠٥٥	يطرح: مخصص التدني
٢,٠٧٥٣٢,٩٠٣	٣٣٩,٨١٤,٠٩٨	٨٢٤,٣٤٤,٣٠٧	٤٦,٨٧٤,٣٤١	١٥٧,٨٢٢,٥٤٢	١٢٧,٦٧٥,٠٣٢	٥٣١,١٠٢,٦٨٣	الصافي
٦٦٣,٤٩٨,١٢٣	٩١,٠٢٦	٦٤٨,٠٣٦,٤٥٧	٥,٣٧٥,٠٠٧	٦,٥٥٩,٨٤٠	٧٣٥,٥٤٣	١,٨٤٨,٤٥٠	٢٠١٢
١٨,٢٧٣,٣٠٦	٢١٤,٥٩٠,٠٣١	٩٢,١٣٦,٩٦٢	٣٨,٥١٩,٩٢٤	١٨,٦٢٣,١٣٠	١٢٤,١١٩,٢٧١	٥٣٠,٧٤٠,٩٨٨	متدينة المخاطر
١٨,٥٨٣,٨٦٦	-	-	١,٧٣٥,٣٥٣	٧,١٣٢,٦١٦	١,٣٧١,٤٩٧	٨,٤٤٤,٣٨٠	٣١ لغاية ١٠ يوم منها مستحقة **
٢,٣٦١,٣٩٤	-	-	٦٩٧,٠٩٤	١٢٩,١٥٣	١٩٥,٥٧٧	٢,٣٩,٥٧٠	لغاية ٣٠ يوم
٢٠,٠١٨	-	-	٦٩,٧٧٠	١٤٩٦٦	١٢,٩٨٥	٥١,٣٩٧	٣١ لغاية ١٠ يوم
١٨,٥٨٣,٨٦٦	-	-	١,٧٣٥,٣٥٣	٧,١٣٢,٦١٦	١,٣٧١,٤٩٧	٨,٤٤٤,٣٨٠	تحت المراقبة غير عاملة:
٢٦١,٠٧٨٠	-	-	٦٩٩,٥٣٢	١٠,٢٨٠,٩	١٤٦,١٤٠	١,٦٦٢,٢٩٩	دون المستوى
٣٥٢٣,٠٠٦	-	-	٦٦٣,٦٠٤	٥,٥١٢	٣٢٦,٤٨٩	٢,٥٢٧,٤٠١	مشكوك فيها
٥٣٤٩٧٧٢١	-	-	٤,٩٤٣,٩٥٥	٢٤,٦٦١,٨٠١	٢٤,٦٥٥,٢٥٦	٢,١٧١,٧٠٩	هالكة
١,٩٢٠,٩١٧,٨٠٢	٢١٥,٥٥٠,٠٥٧	٧٤٠,١٧٣,٤١٩	٥١,٤٦٩,٣٧٥	٢١٩,١٨٢,٧٢٨	١٢٨,٢٥١,١٩١	٥٦٦,٣٩٥,٠٢٧	المجموع
١٠,٩٩٤,٠٧٢	-	-	٩,٠١٥٣٩	٥,٢٦٦,٢٣١	٢٦,١١٧	٤,٨٠٠,١٨٥	يطرح: فوائد معلقة
٤٥,٧٧٤,٠٤٣	-	-	٣,٣١٦,٤٧١	١٩,٥٣٨٢	٧١٢,٣٤٢	٢,٣٤١,٩٤٨	يطرح: مخصص التدني
١,٨٦٤,١٤٩,٦٨٧	٢١٥,٥٥٠,٠٥٧	٧٤٠,١٧٣,٤١٩	٤٨,٢٥١,٣٦٥	١٩٤,٣٥٩,١١٥	١٢٧,٥١٢,٨٣٧	٥٣٨,٣٥٣,٨٩٤	الصافي

* تشمل التعرضات الائتمانية التسهيلات، الأرصدة وإيداعات لدى البنوك، سندات، أدوات خزينة وأى موجودات لها تعرضات ائتمانية.

** يعتبر كامل رصيد الدين مستحق في حال استحقاق أحد الأقساط أو الفوائد ويعتبر حساب الجاري مدين مستحق إذا خاوز السقف.

القوائم المالية الموحدة

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمادات المقدمة مقابل التسهيلات:

الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	المنشآت الصغيرة والمتوسطة	الشركات الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	- ٢٠١٣
١٧,١٩٣,١٨٥	٦١,١١٥,٠٦١	٠٨١,١٩٦,٥٢	٥٧٣٦,٧٣٦	٤٩١,٠٨	٣,٩٢٦,١٩٩	متدينة المخاطر
٢٥٩,٦١١,٦٥٣	-	٣٦,١٥٨,٢٦٢	٦٣,١١٥,١٠٣	١٢٣,٥٥٨,٤٠٠	٤٢,٧٧٩,٥٨٨	مقبولة المخاطر
٧,٦٢٩,٢٢٩	-	٤٠٤,٦٥١,٩٠٤	٥٨٨,٢٣٩	٢٣٨,٦٦٦	٢٤٤٠	تحت المراقبة
						غير عاملة:
٧٤٧,٨١٤	-	٤٤٨,٩٥١	١٣٣,٣٧٩	٣٦٣,٢٨٨	٢,١٩٦	دون المستوى
٨٦٢,٧٠١	-	٣٤٢,٠٧٤	٢٣,٢٨١	٤١٧,٤٥٥	٨٠,٠٩١	مشكوك فيها
١٤٣٧,٣٨٠	-	٣٦٣,٣٧٣	٤٢٣,١٧١	٣٨٤٧,٠٢٣	٣,٣٧٦,٧٢٣	هالكة
٣٠٠,٩٠٣,٨٦٢	٦١,١١٥,٠٦١	٤١,٣٢٧,٦٣٥	٧٤,٤٤٣,٤٠٩	١٢٨,٨٦٨,٥٤٠	٥٠,١٦٧,٢١٧	المجموع
						منها:
١٧,٩٩٦,١٨٦	٦١,١١٥,٠٦١	٠٨١,١٩٦,٠٨١	٥٥٩,٧٣٦	٥٩٦,٩١٣	٣,٩٢٨,٣٩٥	تأمينات نقدية
٧٢٥,٢٨٤		-	٧٢٥,٢٨٤	-	-	كافلات بنكية مقبولة
٢٣٩,٣٩٧,٤٦٦	-	٣٢,٣٠٣,٧٧٧	٤٥,٦١٢,١٦٢	١٢٨,٤٥٣,٦٢٧	٣٣,٢٢٧,٩٠٠	عقارات
٤,٧٠٧,٩٠٣	-	٣٤٧,٤٧٩	١٧,٧٣٣,٤٢٤	-	-	مؤسسة ضمان القروض
٢٢,٩٧٨,٦٢٩	-	٢٠٧,٥٧٣	١٤,٨٨٩,٤٧٢	-	٦٠,١٨٥,٨٤	أسهم متداولة
١٥,٧٣٥,٣٩٤	-	٣٤٠,٩٧٢٥	٦,٣٣٣,٣٣١	-	٦,٩٩٣,٣٣٨	سيارات وأليات
٣٠٠,٩٠٣,٨٦٢	٦١,١١٥,٠٦١	٤١,٣٢٧,٦٣٥	٧٤,٤٤٣,٤٠٩	١٢٨,٨٥٠,٥٤٠	٥٠,١٦٧,٢١٧	المجموع
						- ٢٠١٢
٢٦,٥٩٩,٩١٢	٧,٩٨٣,٣٧٩	٥٥,٦٨٤,٤٩٧	٩,٥٩٦,٤٤٨	٨٠,٢٨٠٧	١,٩٩٣,٩٨١	متدينة المخاطر
٢٢٣,٨٩٤,٤٦٠	-	٣٤,٧٠١,٨٤٥	٤١,٨٩١,٣٨٥	١٢٦,٢٦٤,٧٥٤	٢١,٠٣٦,٤٧٦	مقبولة المخاطر
١١,٥١٣,٤٠	-	١٨١,٧٩٣	٧,١٢٣,٦٢٦	٣١,٨٩٨,٨٥٨	٨,٧٥٣	تحت المراقبة
						غير عاملة:
١٩٥,٨٢٩	-	٤٥٧,٤٠٥	١٠,٢٨,٩	١٣٥,٦١٥	-	دون المستوى
١,٩٤,٤٨٢	-	٦٥٩,١٩٥	٥٥١٢	٢٧١,٨٨٥	١٥٧,٨٩٠	مشكوك فيها
١٤٣٧,٣٧٢	-	٣٤٤,٤٦٢	٧,٥٩,٦٨٣	١٦٤٧,٨٢٨	٣,٣٠٠,٧٨٩	هالكة
٢٧٧,١٣٠,٦٨٥	٧,٩٨٣,٣٧٩	٤٥,٣٢٩,٣٩٧	٦٥,٧٨٨,٢٧٣	١٣٣,٣١٢,٧٤٧	٦,٢١٦,٨٨٩	المجموع
						منها:
٢٥,٧٨,٩٨٦	٧,٩٨٣,٣٧٩	٥٥,٦٨٤,٤٩٧	٨,٦١٥,٣٢٢	٨٠,٢٨٠٧	١,٩٩٣,٩٨١	تأمينات نقدية
٩٨,٠٩٦	-	-	٩٨,٠٩٦	-	-	كافلات بنكية مقبولة
١١٦,٣٩٨٤٧	-	٣٣,٤١٣,٣٠٥	٣٩,٣٠٢,٥٦	١٣١,٥,٩٩٤٠	١٣,١١٣,٥٤٦	عقارات
٥,٦١٤,٧٤٤	-	٤٧٧,٢٥٣٢	٨٤٢,٢١٢	-	-	مؤسسة ضمان القروض
٢٠,٧٣٥,٦٣٢	-	١٠,٣٤٨٠	١٣,٤٩٧,٧٥٢	-	٦,١٣٤,٤٠٠	أسهم متداولة
٨,٨٨,٠٥٥٠	-	٣٥٣,٥٨٣	٥٥٥,٠٠٥	-	٤,٩٧٦,٩٦٢	سيارات وأليات
٢٧٧,١٣٠,٦٨٥	٧,٩٨٣,٣٧٩	٤٥,٣٢٩,٣٩٧	٦٥,٧٨٨,٢٧٣	١٣٣,٣١٢,٧٤٧	٦,٢١٦,٨٨٩	المجموع

الديون المجدولة:

هي تلك الديون التي سبق وأن صنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بوجوب جدولة أصولية وتم تصنيفها كديون خت المراقبة. وقد بلغت قيمتها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مبلغ ٣,٩٧١,٥٧٣ دينار مقابل ١٨,٦٥٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

يمثل رصيد الديون المجدولة الديون التي تم جدولتها سواء ما زالت مصنفة خت المراقبة أو حولت إلى عاملة.

الديون المعاد هيكلتها:

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح ... الخ. وتم تصنيفها كديون خت المراقبة. وقد بلغت قيمتها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مبلغ ٢٠٨٢,٣٧٢ دينار مقابل ٨٤١,٦٧٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

(٣) سندات وأسنداد وأذونات خزينة

يوضح الجدول التالي تصنيفات السندات والأسناد والأذونات والأخرى حسب مؤسسات التصنيف الخارجية:

درجة التصنيف	مؤسسة التصنيف	ضمن الموجودات بالتكلفة المطلقة والموجودات المالية المرهونة
AA	S&P	٣٠١,٣٦١
+A	S&P	٣,٥٤٠,٩٦٦
A	S&P	٠٦٥,٣٦٧
-A	S&P	٧٠٨,٣٩٢
غير مصنف		١٤,٦٨٤,٤٦٤
حكومية		٥٥٤,٣٣٧,١١٨
الإجمالي		٥٧٦,١٢٦,٤٢٨

القوائم المالية الموحدة

٤) التركز في التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافي وكما يلي:

المجموع	دول أخرى	أمريكا	آسيا	أوروبا	دول الشرق الأوسط الأخرى	داخل المملكة	
١٤٣,٢١٨,٣٤٨	-	-	-	-	٤٨,٢٥١,١١٩	٩٤,٩٦٧,٢٤٩	أرصدة لدى بنوك مركبة
١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	٦٣,٧٧٥	١٤,٥٥٥,٤٧٤	٤٥,١٤٩	٦٥٧٣,٧٣٤	٥٤,٧٦٠,٤١	١٠٤,٩٣٦,٧٥	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	٣,٥٠٠,٠٠٠	١٣٤,٧٠٠,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
							التسهيلات الائتمانية:
٥٣٩,٢١١,٢٤٣	-	-	-	-	٥١,٢١٦,٦٣٠	٤٧٧,٩٩٤,٦١٣	للأفراد
١٢٧,٥٨٠,٥٧٠	-	-	-	-	١٧,٠٨٠,٥١٤	١١,٥٠٠,٥٦	القروض العقارية
١٤٩,٨٧٤,٤٥٤٨	-	-	-	-	٤٤,٥٦٢,٠٧٣	١٠٥,٣١٢,٤٧٥	الشركات الكبرى
٤٥٤,٢٠٦,٣٦٤	-	-	-	-	١١,٠١٧,٠١٢	٣٤,٨٩٢,٥٥٢	المنشآت الصغيرة والمتوسطة
١١٣,٩١٤,٥٤٩	-	-	-	-	٥٥,١١٧,٧١٠	٥٧,٧٩٦,٨٣٩	للحوكمة والقطاع العام
							سندات وأسناد وأنواع:
٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	-	-	-	-	٢٠,٢٦٤,٩٦٠	٤٤,٥٧١,٨٥٦	ضمون الموجودات المالية بالكلفة المطافأة
١١,١٤٣,٩٦٢	-	-	-	-	-	١١,١٤٣,٩٦٢	موجودات مالية مرهونة
٢٤,٥٦٧,١٠٥	١,٦٤١	٣٠,٣,١٩٩	١,١٨٠	١,٢٧٤,٩٤٨	٤٨,٠٨,٨٣٨	١٨,١٧٧,٢٩٩	الموجودات الأخرى
٢٠٠٧٣,٥٣٢,٩٠٣	٦٤,٤١٦	١٤,٨٥٨,٦٧٣	٤٦,٣٤٩	٧,٥٤٨,٦٨٢	٢١٠,٥٧٨,٨٩٧	١٦٩,٤٤٣,٥٩٦	٣١ كانون الأول ٢٠١٣
١٨٦,٤٩٦,٦٨٧	٦٥,٣٢٦	١١,٠٤٥,٣٢٠	٦٤,٨١٢	٣٦,٢٨٠,٦٤٧	٣٣,٠,٢٣١,١٩٨	٤٤,٨١٤,٦٢٤,٤٤٤	٣١ كانون الأول ٢٠١٢

٥) التركز في التعرضات الائتمانية حسب القطاع الاقتصادي وكما يلي:

إجمالي	حكومة وقطاع عام	أفراد	أسهم	زراعة	عقارات	تجارة	صناعة	مالي	
١٤٣,٢١٨,٣٤٨	١٤٣,٢١٨,٣٤٨	-	-	-	-	-	-	-	أرصدة لدى بنوك مركبة
١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	-	-	-	-	-	-	-	١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرية
١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١٣٨,٢٠٠,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرية
									التسهيلات الائتمانية:
٩٦٤,٧٨٧,١٧٤	١١٢,٩١٤,٥٤٩	٥٤٥,٦٤٣,٦٤٤	٥,٥٦٧,٥٩٩	٢,٩٣٦,٦٨٣	١٥٥,٥٤٦,٠٥٩	١١٣,٦٥٧,١٨٥	٣٧,٣٣٨,٢١٦	١١,١٨٣,٢٣٩	سندات وأسناد وأنواع: ضمن
٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	٤٤٦,٣٢٠,٤٦٠	-	-	-	-	١٥٥,٣٥٤,٩٤٤	٣٥٤,٣٨٠	٤٧٣,١٣٢	الموجودات المالية بالكلفة المطافأة
١١٠,١٤٣,٩٦٢	١١٠,١٤٣,٩٦٢	-	-	-	-	-	-	-	موجودات مالية مرهونة
٢٤,٥٦٧,١٠٥	١١,٤٢٧,٩٨٨	١١,٤٢٧,٩٨٨	٤٤,٥٥٠,٣	٤٥,٩٣٧	٣٨,٩٩٧	٩٤,٤٦٢	٢١٨,٤٩١	٥,٥٣٣,٨٧٩	الموجودات الأخرى
٢٠٠٧٣,٥٣٢,٩٠٣	٨٢٤,٢٤٤,٣٠٧	٥٣٧,٤٨٩,١٤٧	٥,٦١٣,٥٣٦	٢,٩٧٥,٦٨٠	١٥٥,٦٤٠,٥٢١	١٣٣,٨٤٤,٥٢٧	٣٨,٩١١,٠٧	٣٣٩,٨١٤,٩٨	٣١ كانون الأول ٢٠١٣
٢٠٠٧٣,٥٣٢,٩٠٣	٧٤,١٧٣,٤١٩	٥٣٤,٢٧٥,٧٠٨	٦,٥٧٧,١٨٦	٢,٤٨٦,٠٠٨	١٥٩,٤٢٣	١٣٩,٥٥٥,٣٦٠	٥,٣١٦,٥٥٦	٢٣١,٧٥٠,٥٧	٣١ كانون الأول ٢٠١٢

* يشمل القطاع الاقتصادي للعقارات القروض المنوحة للشركات الكبرى وقروض الإسكان.

تطوير نظام لقياس وإدارة المخاطر الائتمانية

ويتم من خلال الإطلاع المستمر على أفضل الممارسات في إدارة المخاطر الائتمانية وال المتعلقة خديداً في قياس المخاطر وتقدير رأس المال المطلوب مقابلها تطبيقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني وال المتعلقة بتطبيق معيار بازل II.

مخاطر السوق

هي المخاطر الناجمة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة للتغير في أسعار السوق مثل أسعار الفائدة وأسعار العملات وأسعار الأسهم، وتنشأ مخاطر السوق نتيجة وجود مراكز مفتوحة في أسعار الفائدة والعملات والاستثمار في الأسهم، وتتم مراقبة هذه المخاطر وفقاً لسياسات وإجراءات محددة ومن خلال لجان متخصصة ومراكز العمل المعنية، وتتضمن مخاطر السوق وأسعار الفائدة وأسعار السوق وأسعار الفائدة ومخاطر أسعار الصرف ومخاطر التغير في أسعار الأسهم.

يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بعدة أساليب منها خليل الحساسية واختبار الفرضيات Stress Testing إضافة إلى حدود وقف سقف الخسائر Stoploss Limits

مخاطر أسعار الفائدة:

تجم مخاطر أسعار الفائدة عن احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على أرباح البنك أو على قيمة الأدوات المالية. يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم توافق أو لوجود فجوة في مبالغ الموجودات والمطلوبات حسب الأجل الزمنية المتعددة أو إعادة مراجعة أسعار الفوائد في فترة زمنية معينة. ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراجعة أسعار الفوائد على الموجودات والمطلوبات من خلال إستراتيجية إدارة المخاطر.

تراجع جنة إدارة الموجودات والمطلوبات فجوات حساسية أسعار الفائدة من خلال اجتماعاتها الدورية. وتم دراسة مدى تأثير ربحية البنك في ضوء الفجوات القائمة بأية تغيرات في أسعار الفائدة.

إدارة مخاطر أسعار الفائدة

يسعى البنك للحصول على تمويل طويل الأجل لقابلة استثماراته طويلة الأجل بأسعار فائدة ثابتة قدر الإمكان لمواجهة أية تغيرات على أسعار فوائد مصادر الأموال كما يستخدم البنك أدوات التحوط مثل مبادلات أسعار الفوائد للحد من الآثار السلبية.

فيما يلي خليل حساسية أسعار الفائدة:

العملة	نقطة منوية	التغير (زيادة) بسعر الفائدة	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	نقطة منوية		النقد (نقص) بسعر الفائدة	حساسية إبراد الفائدة (الأرباح والخسائر)
				دينـار	دينـار		
٢٠١٣							
دولار أمريكي		١٠٠		(٧٣٠,٩٤٥)	(٧٣٠,٩٤٥)		
يورو		١٠٠		(١٨٥,٩٠٥)	(١٨٥,٩٠٥)		
جنيه إسترليني		١٠٠		(١١,٩٤٩)	(١١,٩٤٩)		
ين ياباني		١٠٠		٢٥,٥٧٩	٢٥,٥٧٩		
عملات أخرى		١٠٠		(٣٨,١١٣)	(٣٨,١١٣)		
٢٠١٤							
دولار أمريكي		١٠٠		(٥١,٦٩١)	(٥١,٦٩١)		
يورو		١٠٠		(٧٧,١٠٧)	(٧٧,١٠٧)		
جنيه إسترليني		١٠٠		(١٦,٩٥٣)	(١٦,٩٥٣)		
ين ياباني		١٠٠		(٣١,١٨٦)	(٣١,١٨٦)		
عملات أخرى		١٠٠		(٤٩,١٥٥)	(٤٩,١٥٥)		

فجوة إعادة تسعير الفائدة

القوائم المالية الموحدة

تم التصنيف على أساس فترات إعادة تسعير الفائدة أو الاستحقاق أيهما أقرب.

٣١ كانون الأول ٢٠١٣ -										
المجموع	عناصر بدون فائدة	أكثـر من ٣ سنوات	من سنة إلى ٣ سنوات	من ١ شهر إلى سنة	من ١ شهر إلى ٣ شهـور	من شهر إلى ٣ شهـور	من شهر واحد			
دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار	دينـار			
١٩٧٣٥١٨١٠	١٨٩٩٩٧٣١٠	-	-	-	-	-	-	٧٤٤٤٥٠٠		الموجودـات -
١٨٠٦٣٨٤٨	١٣١٥٤٠٣٥	-	-	-	-	-	-	٦٩٠٨٨٥٠٠	٩٨٣٩١٣١٣	نقد وأرصـدة لدى بنوك مركـبة
١٣٨٤٠٠٠	-	-	-	٦٨٨٠٠٠٠	٦٩٤٠٠٠٠	-	-	-	-	أرصـدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفـية
٤٩١٥٥١٦٨	٤٩١٥٥١٦٨	-	-	-	-	-	-	-	-	إيداعـات لدى بنوك ومؤسسات مصرفـية
٩٦٤٧٨٧١٧٤	-	٨٠٩٣٥٧٦٢	٣٥٠٠١٨٧٢	١٩٥٩٧٢٣٢	٧٩٥٣٣٥٦٣	١٣٣٨٥٩٦٦	٧٣٦٣٣٧٧٩	٧٣٦٣٣٧٧٩		موجودـات مالية بالقيمة العادلة من خـلال قـائمة الدخل
٢٥٢١٩٩٣٠	٢٥٢١٩٩٣٠	-	-	-	-	-	-	-	-	تسهـيلـات ائتمـانية مباشرـة
٤٦٥٩٨٣٤٦٦	-	٩١٦٨٣٠٠	٢٩٠٥٤٣٣٩٢	٦١٩٠٧٢١٢	٢٠٠٣٣٣٩١	٤١٣٧٤٦٥٠	٤٢٩٥٦٥٢			موجودـات مالية بالكلفة المـطفأة
١١٠١٤٢٩٦٢	-	-	٥١٩٤٢٩٦٢	٣٩٥٠٠٠٠	-	-	١٨٧٠٠٠٠	-	-	موجودـات مالية مرهـونة
٣١٧٥٦٧٩٧	٣١٧٥٦٧٩٧	-	-	-	-	-	-	-	-	متـلكـات ومـعدـات
٨٥٧٣٩٥٠	٨٥٧٣٩٥٠	-	-	-	-	-	-	-	-	موجودـات غير ملموـسة
٦٠٤٣٦٢٦٤	٦٠٤٣٦٢٦٤	-	-	-	-	-	-	-	-	موجودـات ضـريبـية مؤـجلـة
٧٢٧٨٥١	٧٢٧٨٥١	-	-	-	-	-	-	-	-	موجودـات أخـرى
٣٥٨٩٣١٣٠٥	٩٠٤٠٦٢	٣٧٧٤٨٨٢٢٦	١٨٩٨٤٤٤٤	١٦٨٩٦٦٩٥٤	١٤٢٥٤٩١١٦	٨٨٥١٢٥١١٣				مجموعـ المـوجودـات
٢١٣٩٤١٧٣٧	٤٤٦٩٤٠٤٣	-	-	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٩٣٤٤٠٠	١٦٩٠٢٨٤			مـطلـوبـات
٥٨٤٨١٧٨٩٦	-	٤٩٠٧٧٩٣٩	٧٣٨٤٨٨٥٦	٨٨٧٧٠٧٢٧٦	١٤٤٦٢٥٣٩٧	٤٨٤٩٤١١٢				ودـائـع بنـوك وـمؤـسـسـات مـصرـفيـة
٦٩٢٧٣٤٧٣	٣٨٦٨٤٨٥٤	٨٣٠٨٩٣	٥٩٧٠٢٧٤	٣٢٣٣٤٣١	٥٨٣٦٠٠	٣٨٤٥٦٣٥	٣٤٢٣٨٦			ودـائـع عـملـاء
١٦٤٤٢٣٣٧٩	-	٤٤٩٥٠٠٠	٤٤٤٢٣٩٤٣	٧٤١٧١٩	٣٧٧٢٨٣	٣٢٦٦٧٩	١١٣٨٩٥٧٧٥			تأمـينـات نـقـديـة
١٢٥٢٦١٩٩	١٢٥٢٦١٩٩	-	-	-	-	-	-	-	-	أموـال مـقـرضـة
٢٢٢٦٦٤٤٨٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مـخصـصـات مـتـنوـعة
٢٣٢١٤٤٠٥	٢٣٢١٤٤٠٥	-	-	-	-	-	-	-	-	مـخصـصـة الدـخل
٣٧٦٢٣٤٤٥	٣٧٦٢٣٤٤٥	-	-	-	-	-	-	-	-	مـطـلـوبـات ضـريبـية مؤـجلـة
٧٠٣٣٣٥٧١٥	٥٣٢٥٠٨٩٣	٥٩٤٧١١٣٦	٨٧٨٤٤٠٦	١٠٤٩٢٠٥٥٥	١٦٧٨٤٧٧١١	٧٧٢١٤١٥٥٧				مـطـلـوبـات أخـرى
٢٦٤١٧٧٦٤٧	(٣٤٤٤٤٠٤١٠)	٣٦٨٥٣١٦٩	٣١٨٠١٧٠٩٠	١٠١٩٨٠٤٣٨	٦٤٠٤٦٣٩٩	(٢٥٣٩٨٥٩٥٥)	١١٢٩٨٣٥٥٦			مجموعـ المـطلـوبـات
٢٤١٢٣٦٧٥٧	(٢٧٠٦٠٢٨٢)	٧٤٧٠١٢١	٢٦٤٣٩٨٧٢٢	(١) ٢٦٧٩٥٧	(٤٧٩٦٤٢٤٦)	٤٨٠٨٥٦	٢١٧١٧٤٤٤٨			فـجـوة إـعادـة تـسـعـيرـ الفـائـدة
٢١٣٣٥٨١٤	٣٥٤٠٤٤١٨٩	١١٦٥٨٩٨٠٧	٣٣٩٣٥٢٣٩٢	١٢١٨٣٣١٤	٩٨٠٩٦٧٩٠	١٤٩٢٠٢٨٣	٨٤٥٢١٦٧٣٩			٣١ كانـونـ الأولـ ٢٠١٢ -
١٧٨٣٩٩٩٠٥٧	٦٢٤٦٥٤٧١	٤١٨٨٨٥٩١	٧٤٩٥٣٦٧٠	١٢٣١٠١٢٧١	١٤٦٠٦٠٩٣٦	١٤٤٤٠١٨٣٧	٦٢٨٠٤٢٩١			مجموعـ المـطلـوبـات
٢٤١٢٣٦٧٥٧	(٢٧٠٦٠٢٨٢)	٧٤٧٠١٢١	٢٦٤٣٩٨٧٢٢	(١) ٢٦٧٩٥٧	(٤٧٩٦٤٢٤٦)	٤٨٠٨٥٦	٢١٧١٧٤٤٤٨			فـجـوة إـعادـة تـسـعـيرـ الفـائـدة

القوائم المالية الموحدة

مخاطر العملات:

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار العملات الأجنبية. يعتبر الدينار الأردني عملة الأساس للبنك. يقوم مجلس الإدارة بتحديد العملات المقبولة أخذ مراكز بها ويقوم بوضع حدود للمركز المالي لكل عملية لدى البنك سنوياً. يتم مراقبة مركز العملات الأجنبية بشكل يومي بحيث يتم التحقق من عدم وجود أيه جاوزات في هذه المراكز تؤدي إلى تحمل البنك مخاطر أعلى من المستوى المقبول. كما يتم اتباع إستراتيجيات للتحوط وللتتأكد من الاحتفاظ بمركز العملات الأجنبية ضمن الحدود المعتمدة.

فيما يلي جدول يبين أثر التغير الممكن المعقول في صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٢				٢٠١٣				
الأثر على حقوق الملكية	التغير في سعر الصرف	الأثر على الأرباح والخسائر	دينار	الأثر على حقوق الملكية	التغير في سعر الصرف	الأثر على الأرباح والخسائر	دينار	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	يورو
-	٥٨٩٥٦	%1+	-	-	٤٥٠	%1+	-	جنيه إسترليني
-	٥٦١	%1+	-	-	(١٢٥٩)	%1+	-	ين ياباني
-	٥٧	%1+	-	-	(٥٤)	%1+	-	عملات أخرى
-	٨٢١١٧	%1+	-	-	٣٢٨٩	%1+	-	

في حال هنالك تغير سلبي في سعر الفائدة يكون الأثر مساوٍ للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

التركيز في مخاطر العملات الأجنبية

٣١ كانون الأول ٢٠١٣ - الموجودات -						
نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة						
٤٣٥٣,٩٩٦١	٤٥٣٠,٧٨١	٤٥١١,٥٥١	-	٥٩٩٢,٥٤٠	٤٣٥٠,٧٨١	٤٣٥٣,٩٩٦
٥٣٧٨,٧٨٣	٥٧٠٠,٥٧٣	٥٤١٠,٤٢٤	-	٣٨٤٩,٥٣	٥٣٧٨,٧٨٣	٥٣٧٨,٧٨٣
٣٥٠٠,٣٥٣	-	-	-	-	٣٥٠٠,٣٥٣	٣٥٠٠,٣٥٣
٣٧٦,٥٥٣	-	-	-	-	١٦٣٨,٨٤٨	٣٧٦,٥٥٣
١٦٧,٧٣٧,٨٩٣	١٦٧,٦٧١,٩٩	٤٤,٣٥٥	٢٥٥٧,٣١٢	٧	٩٩٤٦٥,١٢٠	١٦٧,٧٣٧,٨٩٣
١٤٤,٤٦١	-	٨٥٤٠٠	-	-	٣٧٤,٧٤٤	١٤٤,٤٦١
٦٤١,٣٦٩	٢٣,٩١٤	-	-	-	٦٤,٠٧٩,٧٧٨	٦٤١,٣٦٩
٢٩,٢٤٥	-	-	-	-	٢٩,٢٤٥	٢٩,٢٤٥
٢٧,١٥٥,٥٤٠	٢١,٣٥٣	٣٠	٤,٨٤٨	٢٤,٢٠٣,٣٢٣		٢٧,١٥٥,٥٤٠
٤٢٧,٧٢٤,٧٥١	١٤١,٤٤٣,٧٦	٣,٣٧٢,٣٣٢	٢٥٨١,٥٥٢	٣٩١,٠٩٠	٢٧٦,١٧٣,٦٦١	٤٢٧,٧٢٤,٧٥١
المطلوبات						
ودائع بنوك ومؤسسات مصرية						
٤٩,٣٥٧,٩٩٦	١٨٣,٤٢٠	٩,٧٨٩,٠٨٠	-	٥,٨٥٤	٣٩,٣٧٩,٨٤٢	٤٩,٣٥٧,٩٩٦
٣٩٧,٦٩٨,٩٨٥	١٤٨,٨٦٧,٣٣٨	١٦٠,٣٦٨,٨٧٥	٩١٦	٥,٣٨٣,٦٦٨	٢٤٧,٤١٠,١٣٨	٣٩٧,٦٩٨,٩٨٥
٥٠,٧٧٤,٧٢٦	٧,٧٨٢,٣١٧	١١٠,١٠٣٦	-	٣٨,٩٠٣	٤٠,٨٥٤,٤٧٠	٥٠,٧٧٤,٧٢٦
٤٠,٦٩٢,٤٢٤	-	-	-	-	٤٠,٦٩٢,٤٢٤	٤٠,٦٩٢,٤٢٤
٣٧٥٤,٢٨١	(١٨,٨٣١)	٩٣,٥٧٦	٦٥٣	٣٢٣,٨٠٢	٣٣٥٥,٠٨١	٣٧٥٤,٢٨١
٥٤١,٦٥٥,٢١٢	١٣٦,٨١٤,٤٤	٢٨٠,٢٠٥١٧	١٦١٩	٥,٧٥٢,٢٢٧	٣٧١,٠٦١,٧٥٥	٥٤١,٦٥٥,٢١٢
(١١٣,٩٣,٤٦١)	٤٦٢٨,٦٦٢	(٢٤,٦٤٨,٢٣٥)	٥٥٧٩,٩٣٣	(١,٨٤١,٣٢٧)	(٩٤,٦٤٩,٤٩٤)	(١١٣,٩٣,٤٦١)
٢١١,٦٤٧,٨٧٥	١٨,٥٣٣,٢٦٤	٨٠,٣٤٢,٦٠٠	١٢٥,٢٨٢	٦٢٢,٤٦٠	١١٢,٠٣٤,٢٦٩	٢١١,٦٤٧,٨٧٥
٣١ كانون الأول ٢٠١٢ - إجمالي الموجودات						
٤٨٨,٧٢٦,٦٦٨	١٤٢,٩٧٥,٧٤٤	٢٦,٨١٦,٩٨٨	٦,٥٥٧,٠٥٥	٩,١٢٦,٧٨٠	٣٠٣,٢٠٠,١٠١	٤٨٨,٧٢٦,٦٦٨
٥١١,٩٤٥,٧٨٩	١٣٤,٨٨١,٣٧	٢٦,٦٧١,٧١٩	١,٦٠١	٤,٤٨٤,٢٣٠	٣٤٥,٩٠٦,٨٧٢	٥١١,٩٤٥,٧٨٩
(٢٣,٢١٩,١٢١)	٨,٠٩٤,٣٧٧	١٩٥,٥٦٩	١,٥٥٥,٤٥٤	٤,٦٤٣,٥٥٠	(٤٢,٧٠٦,٧٧١)	(٢٣,٢١٩,١٢١)
١٣٠,٦٨٤,٢٣٦	١٧,٧٥٠,٥٣٨	٤٧,٩٧٣,٤٧٧	٣٤٢,٥٥٥	٦٩٣,٧٠٤	٦٣,٩٢٣,٩٨٢	١٣٠,٦٨٤,٢٣٦

مخاطر التغير بأسعار الأسهم:

تنتج مخاطر أسعار الأسهم عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في الأسهم. يعمل البنك على إدارة هذه المخاطر عن طريق تنوع الاستثمارات في عدة مناطق جغرافية وقطاعات اقتصادية. معظم استثمارات الأسهم التي يملكتها البنك مدرجة في بورصة عمان وسوق فلسطين للأوراق المالية.

٢٠١٢				٢٠١٣				المؤشر
الأثر على حقوق الملكية	التغير في المؤشر	الأثر على الأرباح والخسائر	الأثر على حقوق الملكية	التغير في المؤشر	الأثر على الأرباح والخسائر	الأثر على حقوق الملكية	الأثر على حقوق الملكية	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٧٢٠١٤٩	١٩٣٧	% ٥+	٦٣٩٠٣٢	٥٤٦	% ٥+	بورصة عمان	بورصة عمان	بورصة عمان
٦٦٥٤٤٤	٨٦٣١٨٤	% ٥+	٢٣٦٤٧٤	٩٢١٨٧٨	% ٥+	بورصة فلسطين	بورصة فلسطين	بورصة فلسطين
-	٤٥٠٤٥	% ٥+	-	٢٠٣٦	% ٥+	بورصة نيويورك	بورصة نيويورك	بورصة نيويورك
-	٧٦٠٥٤	% ٥+	-	٩٦٨٠٤	% ٥+	أسواق أخرى	أسواق أخرى	أسواق أخرى

في حال كان هناك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر متساوٍ للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر السيولة

تشكل مخاطر السيولة عن عدم قدرة البنك على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر. هذا ويعتمد البنك المبادئ التالية لإدارة مخاطر السيولة.

تنوع مصادر التمويل

تسعى إدارة البنك إلى تنوع مصادر التمويل وعدم حصول تركز في مصادر التمويل فبالإضافة إلى قاعدة رأس المال وودائع العملاء، يقوم البنك بالاقتراض من المؤسسات والبنوك المحلية والأجنبية الأمر الذي من شأنه توفير مصادر تمويل بأسعار وأجال مناسبة.

كما يتم وضع خطة لتوفير السيولة في الحالات الطارئة Liquidity Contingency Plan. والتي تعمل على توفير الأطر الأساسية لإدارة السيولة في البنك وخصوصاً في أوقات الأزمات والحفاظ عليها من التدهور. تحديد آلية فعالة لتوفير السيولة للبنك ومعالجة حالات النقص في السيولة أثناء أوقات الأزمات وضمن الكلف المعقولة والحفاظ على حقوق كل من المودعين والمقرضين وحقوق الملكية.

ويتم مراجعة وتحديث خطة الطوارئ المتعلقة بمخاطر السيولة من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات.

خليل آجال استحقاقات الموجودات والمطلوبات ومراقبتها

يقوم البنك بدراسة سيولة موجوداته ومطلوباته وأهم نسب السيولة المتعلقة بالخصوص إضافة إلى أي تغيرات خذلت على موجوداته ومطلوباته بشكل يومي. ويسعى البنك من خلال لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات للموافقة بين استحقاقات الموجودات والمطلوبات ومراقبة الفجوات مع تلك المحددة بسياسة البنك.

قياس وإدارة مخاطر السوق تبعاً لمتطلبات معيار بازل II ومقررات بازل III

استناداً لأفضل الممارسات في إدارة مخاطر السوق ومخاطر السيولة يقوم البنك باتباع سياسة لإدارة هذه المخاطر المعتمدة من قبل مجلس إدارته وذلك من خلال الاعتماد على عدة منهجيات وأساليب ونماذج لقياس وتقييم ومراقبة هذه المخاطر بصورة مستمرة. بالإضافة إلى تقدير رأس المال المطلوب مقابل مخاطر السوق وغيرها تطبيقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني المتعلقة بتطبيق معيار بازل II. والأخذ بالاعتبار أهم التقنيات والممارسات المطروحة ضمن مقررات بازل III.

الاحتياطيات النقدية لدى سلطات الرقابة المصرفية

يحافظ البنك باحتياطي نقدى إزامى لدى سلطات الرقابة المصرفية ويبلغ ٦٧٤٧٧ دينار.

القوائم المالية الموحدة

أولاًً يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى بتاريخ القوائم المالية:

المجموع	بدون استحقاق	أكثر من ٣ سنوات	من سنة إلى ٣ سنوات	من ١ شهر إلى ٦ شهور	من ٦ شهور إلى ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ٣ شهور واحد	أقل من شهر واحد	- ٢٠١٣
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
المطلوبات								
٢١٥,٩٠,٧٥٢	-	-	-	١٩٩,٠٠٠	١٦٩,٠٠٠	١٩٥,٧٤٥٧	١٧٥,٠٧٦,٢٩٥	
١٤٣,٥١,٦٧٤٧	-	-	١٦٧,٧٩,٠٧٦	١٤٨,٥٤١	١٧٣,٣٤١,٨٦٣	٤٤٥,٥٥٦,٤٤٣	٧٠,٨٩٤,٨٢٥	ودائع عملاء
١٩,٨٤١,١٦٤	-	١,٣٤,٠٩١	١٧,٤٣,٩١٨	٧,٢٨٩,١٣٣	١١,٩٥,١,٩٩١	١٣,٣٦,٧١٦	٩,٥٦,٧٦٠	تأمينات نقدية
٢٠,٥١,٦٤٤٣	-	٧٨,٦٤٨,٧٥٩	٨,٥٩,٣٨٠	٢,١٠,٨,٣٤٢	١,٢٤,٥٦,٦٣٩	٦١٥,٥٤٨	١١٣,٨٩٥,٧٧٥	أموال مقترضة
١٢,٥٢,٢٠٠	-	١٨٦,٣٩٨	١١,٧٥,٣٤٨	٣٥٧,١٧٨	١٠٤,٥٩٨	٩٦,٦٩١	٣٠,٩٨٧	مخصصات متعددة
٢٣,٦٦٦,٤٨٣	-	-	-	٦,٣٨٥,٦٨٢	١٣,٠٧,١,٨٠١	٧٠,٩,٠٠٠	٣,٥٠٠,٠٠٠	مخصص ضريبة الدخل
٢٣,٤١,٤٠٥	٤٤٧٩,١٩٩	١	٨٤١,٧٠٦	-	-	-	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٣٧,٦٢٣,٤٤٦	٤٨٣,١٩٤	١	١,٦٨٣,٣٨٩	١,١٢,١١٥	١,٧١٩,٤٥٣	٢,١٠,٧,٩٣٩	٩,٢٩٧,١٤٥	مطلوبات أخرى
٢٨٧,١٢٠	١,٩٦٢,٨٩٣	٩,٧٥٨,٦٣٧	٢,٠٦,٧١,١٤٣	١١٩,٣٨٦,٨٢٩	٢١١,٤٩٧,٨٣٦	٢٨٩,١٤٢,٩٩٩	١,٣٠,٨٢٥,٧٨٣	مجموع المطلوبات
٢١٢,٩٦٩,٢٢٠	١,٠٢,٦٣٣,٥٣٨	٥٣٦,٢٤٦,٢٣٦	٥٤١,٥٥٤,٠١٢	٣٠,٣,٠٦٨,٣٣٧	١٩١,٣٦٧,٨٠٧	١٦٨,٧٣٨,٤٥٧	٣٦٩,٣٦٠,٨٢٣	مجموع الموجودات (حسب استحقاقاتها المتوقعة)
- ٢٠١٢								
المطلوبات								
٩٨,٩٧,٥٥٦	-	-	-	-	-	٣٠,٢,٠٧٨	٩٨,٦٦٨,٤٧٨	ودائع بنوك ومؤسسات مصرية
٤٤١,١٣,٧٠٢	-	-	١٧٦,٢٤٧,٠١٧	١٤٨,٥٨٤,٥١٥	٤٠٧,٥٨٠,٢٦١	٢٣٤,٧١٦,١٠٣	٦٤٢,٨٨٥,٨٠١	ودائع عملاء
٤٣,٣٨٩,٣٧٠	-	٨,٩٧,٥٠١	١١,٨٩٨,٦٦٠	٦,٣١,٦١٣	٧,٧٥٥,٨٦٧	٢,٣٧,٠,٣٢	٤٠,٨٠,٦٩٧	تأمينات نقدية
٢١١,٧٥٣,٧٧٤	-	٦٧,١٣٣,٤٣٨	٤,٣٣٤,٣٩٨	٣١,٩٢٦,٦٢٥	١٢,١٣٣,٣٩٤	٣٢,٦٧٩	٩٦,١٩٣,٣٤٠	أموال مقترضة
١١,٨١٨,٤٩٣	-	١,٥٤٩,٨١٣	٧,٢٨٧,٤٩٥	١,٥٩,٤٤٦	٦٦٤,٢٣٦	٣١,٠,٦٥٨	٧١٥,٨٤٥	مخصصات متعددة
٢٣,٦٤٩٤٠	-	-	٦,٢٤٣,٥٦٨	٤,٨٤٦,٥٤٥	١١,٨٩٩,٨٢٧	-	٧٥,٠٠٠	مخصص ضريبة الدخل
٢٠,١٢,٤٦٣	٢,١٢,٤٦٣	-	-	-	-	-	-	مطلوبات ضريبة مؤجلة
٣٢,٠٥٣,٣٢٣	٤٧١,١٢١	٢,٧٧٧,٦٧٩	١,٧٥٤,٨٩٦	١,٥٤٥,٩١٥	٣,٣٧٧,٦٤٧	٦,٦٣١,٠٧٤	١٥,٤٩٤,٩٩١	مطلوبات أخرى
٢٨٣,٢,٧٦,٦٢١	٢,٤٨٣,٥٨٤	٨٠,٤٣١,٤٣١	٢,٠٧,٧٦٥,٩٣٤	١٩٤,٥,٧,٦٥٩	٢,٤٣٢,٤١١,٢٣٢	٢,٤٥,٣٦٢,٦٢٤	٨٥٨,١١٤,١٥٧	مجموع المطلوبات
٢٠,٤٤,٣٣٥,٨١٤	١,٠٣,١٦٥,٣٢٣	٥٢٩,٩٧١,٦٢٣	٥٤٩,٤١٤,٦٣٧	١٩,٠٨٧٨,٥٩٩	١٢٠,٩٢٦,٦٢٦	١٦٢,٥٥٣,٧٠٩	٣٦٧,٤٤٥,٢٩٧	مجموع الموجودات (حسب استحقاقاتها المتوقعة)

القوائم المالية الموحدة

ثانياً: يلخص الجدول أدناه استحقاقات المشتقات المالية على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدى من تاريخ البيانات المالية: المشتقات المالية التي يتم تسويتها بالصافي (على أساس التفاصيل) وتشمل عقود مقايضة أسعار الفائدة:

المجموع	أكثر من ٣ سنوات	من سنة حتى ٣ سنوات	من شهر حتى ٣ شهور	حتى شهر واحد	دinars	دinars	دinars	دinars	٣١ كانون الأول ٢٠١٣ -	
									سنة	شهر حتى ٣ شهور
دinars		دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	-	-
٧٠٩٠٠٠	-	-	٧٠٩٠٠٠	-	٧٠٩٠٠٠	-	-	-	المشتقات للتحوط:	
<u>١٣٨١٠٠٠</u>	<u>-</u>		<u>٤٩٦٣٠٠٠</u>	<u>١٤١٨٠٠٠</u>	<u>-</u>				- مشتقات الفوائد	
<u>٦٤٥١٩٠٠٠</u>	<u>-</u>		<u>٥٠٣٣٩٠٠٠</u>	<u>١٤١٨٠٠٠</u>	<u>-</u>				- مشتقات العملات	
									٣١ كانون الأول ٢٠١٢ -	
دinars		دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	المشتقات للتحوط:	
٧٠٩٠٠٠	-	٧٠٩٠٠٠	-	-	-	-	-	-	- مشتقات الفوائد	
<u>٩٩٢٦٠٠٠</u>	<u>-</u>		<u>٩٩٢٦٠٠٠</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	- مشتقات العملات	
<u>١١٣٥٠٠٠</u>	<u>-</u>	<u>٧٩٠٠٠</u>	<u>٩٩٢٦٠٠٠</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>		

ثالثاً: بنود خارج قائمة المركز المالي:

المجموع	أكثر من ٥ سنوات	من سنة إلى ٥ سنوات	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	٢٠١٣ -	
									لغالية سنة	دinars
دinars		دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	دinars	١٠٧٨٨٠٧٤٠	الاعتمادات والقيوبلات الصادرة
<u>١٥٩١٤٨٩٦٣</u>	<u>-</u>		<u>٥١٢٦٨٢٢٣</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٤٧٨٠٩٣٦٤</u>	الكافالات
<u>٥٨٣٨٩٠٨٧</u>	<u>-</u>		<u>١٠٥٧٩٧٢٣</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٨٩٧٩٠١٦٩</u>	السقوف غير المستغلة
<u>٨٩٧٩٠١٦٩</u>	<u>-</u>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٣٤٥٤٨٠٢٧٣</u>	المجموع
<u>٣٠٧٣٢٨٢١٩</u>	<u>-</u>		<u>٦١٨٤٧٩٤١</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	٢٠١٢ -
<u>٨١٨٧١٩٤٢</u>	<u>-</u>		<u>٢٩٢٦٤٣٠٤</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٤٠٥١٣٣٤٤</u>	الاعتمادات والقيوبلات الصادرة
<u>٥٥٧٠٢٧٥٦</u>	<u>٨٩٨</u>		<u>١٥١٨٨٥١٤</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>٨٣٥٠٤٥٤٨</u>	الكافالات
<u>٨٣٥٠٤٥٤٨</u>	<u>-</u>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>١٧٦٢٥٥٣٠</u>	السقوف غير المستغلة
<u>٢٢١٠٧٩٢٤٦</u>	<u>٨٩٨</u>		<u>٤٤٤٥٢٨١٨</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	المجموع

مخاطر التشغيل

تعرف مخاطر التشغيل على أنها مخاطر الخسارة الناجمة عن عدم كفاءة أو خلل في العمليات الداخلية، الأشخاص، الأنظمة أو تلك التي قد تنشأ نتيجة أحداث خارجية.

إطار عمل إدارة مخاطر التشغيل:

إن إدارة مخاطر التشغيل مسؤولة كل موظف وعلى كافة المستويات في البنك من خلال التطبيق السليم للإجراءات الداخلية التي من شأنها تحجيم تلك المخاطر التي يتم التعرض لها خلال العمليات اليومية.

وللحرص والاهتمام من قبل إدارة البنك في تطوير أنظمة الضبط والرقابة بشكل مستمر، يتم تنفيذ الإطار العام لإدارة مخاطر التشغيل من قبل كادر متخصص بهدف إلى تسهيل ودعم كافة إدارات البنك للقيام بهامهم في إدارة تلك المخاطر.

يقوم البنك بتطبيق عدة منهجيات لقياس مخاطر التشغيل تهدف للتعرف على المخاطر التي قد يتعرض لها البنك وتقييمها وذلك لغايات اتخاذ الإجراءات الرقابية المناسبة والتي من شأنها تسهيل عملية اتخاذ القرار في تحجيم تلك المخاطر، من أهمها التقييم الذاتي للمخاطر والإجراءات الرقابية، جمع ومراجعة بيانات الخسائر الفعلية والمحتملة الناجمة عن العمليات المستمرة، مراقبة ومتتابعة مؤشرات الخطر الرئيسية لتطوير الرقابة وتجنب حدوث خسائر في المستقبل.

مخاطر الامتثال

بوجب تعليمات البنك المركزي ومتاشياً مع التوجهات والمستجدات العالمية ومقررات لجنة بازل وبهدف ضمان امتثال البنك وسياساته وإجراءاته الداخلية لكافة القوانين والتعليمات النافذة والمعايير المصرفية الدولية والممارسات المصرفية السليمة والأمنة الصادرة عن الجهات الرقابية والرسمية المختصة دولياً ومحلياً تعتبر سياسة الامتثال ومكافحة غسل الأموال المعتمدة من مجلس الإدارة جزءاً مكملاً لدليل تعليمات مكافحة غسل الأموال. إضافة إلى ذلك تم إعادة هيكلة إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال لتشمل دائرين: دائرة مراقبة الامتثال ودائرة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وذلك لمراقبة امتثال البنك للقوانين والتعليمات والممارسات الجديدة الصادرة عن الجهات الرقابية والرسمية المختصة من خلال برامج رقابية معدة جيداً وإجراءات داخلية مبنية على أساس المبدأ المستند للمخاطر.

الأهداف الرئيسية لدائرة الامتثال تشمل ما يلي:

- تحديد وتقييم وإدارة مخاطر الامتثال.
- إعداد وإتاحة ملفات القوانين والتعليمات النافذة التي تحكم طبيعة ونشاط الإدارات والدوائر المختلفة على موقع البنك الداخلي وتقديرها بشكل منتظم بكلفة المستجدات الرقابية والقانونية.
- تقديم النصح والإرشاد للإدارة التنفيذية لإدارة مخاطر الامتثال.
- تقديم النصح والإرشاد إلى إدارة البنك حول القوانين والأنظمة والمعايير المطبقة وأى تعديلات تطرأ عليها.
- مراقبة مخاطر الامتثال من خلال قاعدة بيانات القوانين والتعليمات والتي تتضمن كافة القوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والرسمية والحدثة بانتظام بما يتناسب وأخر المستجدات الرقابية والقانونية والواجب الالتزام بها.
- مراجعة وتقييم كافة الخدمات والمنتجات المصرفية الجديدة والقائمة والإجراءات والسياسات البنوكية الداخلية لضمان امتثالها للقوانين والتعليمات النافذة.
- رفع التقارير للجنة الامتثال مباشرة والمشكلة من قبل مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق ومدى امتثال البنك وفروعه الخارجية وشركاته التابعة.

أما فيما يتعلق بمكافحة غسل الأموال فقد تم تشكيل دائرة مكافحة غسل أموال مستقلة تم توطينها ضمن إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال. إن الإدارة تستقطب موظفين مؤهلين ومدربين على أعلى المستويات مستخدمين أنظمة وبرامج مكافحة غسل الأموال مؤمنة لممارسة مهامها بما يتناسب والسياسات والإجراءات المعتمدة من مجلس الإدارة وبما يتناسب وقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب رقم ٢٠٠٧/٤٦ وتعديلاته وتعليمات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الصادرة عن البنك المركزي الأردني وأفضل الممارسات المصرفية العالمية بهذا الصدد لخفيض وتجنب المخاطر المتضمنة بهذه العمليات والتي تهدف إلى تحديد الاجراءات المطبقة والمناسبة على العمليات المالية وتطبيق إجراءات العناية الواجبة لتحديد العملاء الحالين والمحتملين ولفهم أوضاعهم القانونية والشخصية والمستفيد الحقيقي النهائي والمراقبة والمراجعة المستمرة لتلك العمليات خلال طيلة فترة العلاقة المصرفية.

الأهداف الرئيسية لدائرة مكافحة غسل الأموال تمثل فيما يلي:

- التأكد من التزام البنك بسياسات وإجراءات العمل الخاصة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب المقررة رسمياً.
- التأكد من التزام البنك بالقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرسمية.
- منع وحماية اسم وسمعة البنك من التورط في عمليات غسل أموال وتمويل إرهاب.
- منع استخدام خدمات ومنتجات البنك في عمليات غسل أموال وتمويل إرهاب.
- المساهمة في الجهود المحلية والدولية لمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.
- حماية البنك وموظفيه من التعرض لمخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب والتي قد تؤدي إلى خسائر مالية جسيمة أو عقوبات رقابية وقانونية أو مسؤولية قانونية أو جنائية أو إدارية.

(٤٣) التحليل القطاعي

أ- معلومات عن قطاعات أعمال البنك:

يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية بحيث يتم قياس القطاعات وفقاً للنماذج التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى البنك وذلك من خلال قطاعات الأعمال الرئيسية التالية:

- حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنحهم القروض والديون والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.

- حسابات المؤسسات: يشمل متابعة الودائع والقروض والديون المنوحة للعملاء والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من المؤسسات.

- الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك والاستثمارات

فيما يلي معلومات عن قطاعات أعمال البنك:

المجموع		آخرى		الخزينة والاستثمارات		المؤسسات		الأفراد		
٢٠١٢	٢٠١٣	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<u>١٥٥,٧٩٥,١٨١</u>	<u>١٨٣,٧٩٧,٤٤٨</u>	<u>١,٦١٦,٩٠٣</u>	<u>٥٩,٠٩٥,٨٧٦</u>	<u>٣٢,١٢٦,٨٤٧</u>	<u>٨٩,٩٥٧,٨٢٢</u>					إجمالي الإيرادات
<u>٣,٣٧٣,٤٠٦</u>	<u>١,٩١٠,٢٠١</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(١٦٠,٢٠١)</u>	<u>١,٩١٠,٢٠١</u>					مخصص تدعي التسهيلات الائتمانية
<u>١١١,١١٥,٧٩٢</u>	<u>١٢٣,٣٥٧,٢٦٢</u>	<u>١,٦١٦,٩٠٣</u>	<u>٣٨,٤٨٥,٣١٤</u>	<u>٤٤,٧٢١,١٨٦</u>	<u>٥٧,٥٣٣,٨٥٩</u>					نتائج أعمال القطاع
<u>٦٠,٧٦٣,٤١٦</u>	<u>٦٣,٦٢٣,٦٨٨</u>									مصاريف غير موزعة
<u>٥,٣٥٢,٣٧٦</u>	<u>٥٨,٧٣٣,٥٧٤</u>									الربح قبل الضرائب
<u>١٥,٠٦٦,٢٠٢</u>	<u>١٧,٩٣٧,٦٧٨</u>									ضريبة الدخل
<u>٣٥,٢٨٦,١٧٤</u>	<u>٤٠,٧٩٥,٨٩٦</u>									ربح السنة
										معلومات أخرى
<u>٣٥,٣٥٨,٨١٤</u>	<u>٣١,٩٦٩,٢٢٠</u>	<u>١,٠١٤,٩٤,٨٦٣</u>	<u>١,١٤٦,٦٨٧,١٨٤</u>	<u>٣٠,٨,٢٧٩,١٨٨</u>	<u>٦٥٦,٥٧٩٨٥</u>					إجمالي موجودات القطاع
<u>١,٧٨٣,٠٩٩,٠٥٧</u>	<u>١,٩٤٨,٧٩١,٥٧٣</u>	<u>٧٢,٨١٦,١٠٧</u>	<u>٨٣٥,٢٦٦,٢٧١</u>	<u>٣١٩,٠٨٨,٠٣٨</u>	<u>٧٢١,٦٢١,١٥٧</u>					إجمالي مطلوبات القطاع
<u>٦,٧٧٨,٩٩٧</u>	<u>٦,٩١٩,٣٣١</u>									مصاريف رأسمالية
<u>٧,٤٤٩,٩٦٠</u>	<u>٧,٤٧٣,٦٣٩</u>									الاستهلاكات والإطفاءات

معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا الإيضاح التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات في فلسطين

فيما يلي توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

المجموع		خارج المملكة		داخل المملكة		
٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١٥٦٧٩٥١٨١	١٨٥٧٩٤٤٨	١٢٠٢٣٢١٥١٤	١٢١٥١٣٠٢١	١٥١٩٦٧٩٣٤	١٢١٥١٣٠٢١	إجمالي الإيرادات
٤٣٧٠٤٣٥٨١٤	٤٣٧٠١٦٦٧٩٦	٢٢٠٢١٢٩٩٦٢٠	٢٢١٢٩٩٦٢٠	١٩٦٣٣٥٥٥٥	٢١٩٠١٨	مجموع الموجودات
٦٧٧٨,٩٩٧	٤٩١٩٣٣١	٢٢١٢٣٧٢٢١	١٣٢٨,٨٧٠	٥٥٥١,٧٧٦	٣٥٩,٤٦١	المصروفات الرأسمالية

(٤٤) إدارة رأس المال

يحافظ البنك على رأس مال مناسب لمواجهة المخاطر التي تلازم أنشطته المختلفة. يتم مراقبة مدى كفاية رأس المال من خلال النسب الصادرة بموجب مقررات بازل الدولية والتي تم تبنيها من خلال البنك المركزي الأردني.

حسب تعليمات البنك المركزي الأردني رقم (٢٠١٠/٥٢) يكون الحد الأدنى لرأس المال المدفوع للبنوك الأردنية ١٠٠ مليون دينار قبل نهاية عام ٢٠١١. كما تنص تعليمات البنك المركزي الأردني أن يكون الحد الأدنى لنسبة حقوق المساهمين إلى إجمالي الموجودات (%) .

يلتزم البنك منذ تأسيسه بالمحافظة على معدلات تفوق الحد الأدنى لمتطلبات كفاية رأس المال والبالغة ١٢٪ حسب تعليمات البنك المركزي الأردني (٨٪ حسب جنة بازل الدولية). كما يراعي كافة النسب المتعلقة بالتركيز الائتمانية والتي تستخدم رأس المال التنظيمي كمؤشر لتلك التركزات.

يقوم البنك بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم يقم البنك بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

وصف لما يتم اعتباره كرأس مال

حسب تعليمات البنك المركزي الأردني، يتكون رأس المال التنظيمي من رأس المال الأساسي والذي يشمل رأس المال المدفوع،علاوة الإصدار، الاحتياطييات المعلنة، الأرباح المدورة (بما فيه أرباح تقييم الموجودات المالية غير المتحققة بنسبة لا تزيد عن ٤٥٪ إذا كانت موجبة وتطبق بالكامل إذا كانت سالبة)، حقوق الأقلية، مطروحاً منه خسائر الفترة، الشهرة، كلفة أسهم الخزينة والنقص في المخصصات المطلوبة، الموجودات الضريبية المؤجلة إضافة إلى أي مبالغ قد تطلب القوانين حظر التصرف بها. البند الثاني من رأس المال التنظيمي هو رأس المال الإضافي والذي يشمل كل من الاحتياطييات غير المعلنة، القروض المساعدة، فروقات ترجمة العملات الأجنبية، الأدوات ذات الصفة المشتركة بين رأس المال والدين واحتياطي القيمة العادلة وبنسبة لا تزيد عن ٤٥٪ منه إذا كان موجباً ويطبق بالكامل إذا كان سالباً. البند الثالث من رأس المال التنظيمي هو رأس المال المساعد والذي يستخدم لمواجهة مخاطر السوق. يطرح من رأس المال التنظيمي مساهمات البنك في رؤوس أموال البنوك والاستثمارات في الشركات المالية التابعة إذا لم يتم دمجها كما يطرح منه مساهمات البنك في شركات التأمين وبكامل قيمة المساهمة بالإضافة إلى مبلغ التجاوز في الاستثمارات في الشركات الأخرى التي تتجاوز نسبته ١٠٪ من رأس المال البنك المكتتب به على مستوى الاستثمارات الإفرادية و ٥٠٪ من رأس المال البنك المكتتب به على المستوى الإجمالي.

القوائم المالية الموحدة

يتم احتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني المستندة لقرارات لجنة بازل، وفيما يلي نسبة كفاية رأس المال مقارنة مع السنة السابقة:

٢٠١٣	٢٠١٢		بنود رأس المال الأساسي
دينار	دينار		رأس المال المكتتب به (المدفوع)
١٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠		الاحتياطي القانوني
٤٨٤٧٥٥٥٣	٤٢٩٤٧١٩٥		الاحتياطي الاحتياطي
١٣٢١٦١٣	١٣٢١٦١٣		احتياطي التقلبات الدورية
٤٣٢٣٤٩٨	٣٢٢٣٨٢		الأرباح المدورة
٧١٠٦٥٧٤٠	٥٤٣٥١٧٩٨		يطرح:
٤١٨,١٥٠	١٤١,٢٤٨		استثمارات في رؤوس أموال البنك والشركات المالية الأخرى *
٧١٨٣,٢٥٤	٩,٣٨٠,٤٩١		موجودات مستملكة أكثر من ٤ سنوات
٨٥٧٣,٩٥٠	٧,٣١٣,٨٨١		موجودات غير ملموسة
٢٠,٨٧٢,٥٥	١٨٥,٠٠١,٣٦٨		مجموع بنود رأس المال الأساسي
بنود رأس المال الإضافي			احتياطي القيمة العادلة
٩٤٨,١١٩	١٠٣,٣٨٨,١٠٣		احتياطي مخاطر مصرفية عامة
١١,٨٢,٠٠٠	١٠,٧٠,٠٠٠		يطرح:
٤١٨,١٥٠	١٤١,٢٤٨		استثمارات في رؤوس أموال البنوك والشركات المالية الأخرى *
١٢,٣٥,٠١٩	١١,٩٤٣,٣٥٥		مجموع بنود رأس المال الإضافي
٢٢١,٧٠,١٩	١٩١,٩٩٤,٧٢٣		مجموع رأس المال التنظيمي
١٣١,٣٩٧,٠١٣	١٣١,٣١٩,٥٥٣,١٤٣		مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
١٥,٨٧	١٤,٩٣		نسبة كفاية رأس المال (%)
١٤,٩٤	١٤,٩٤		نسبة رأس المال الأساسي

* حسب تعليمات بازل II يتم طرح ٥٠٪ من قيمة الاستثمار في بنوك وشركات تابعة من رأس المال الأساسي و٥٠٪ من رأس المال الإضافي.

(٤٥) خليل استحقاقات الموجودات والمطلوبات

بين الجدول التالي خليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لاستردادها أو تسويتها

المجموع	أكبر من سنة	لغایة سنة	- ٢٠١٣
دينار	دينار	دينار	
الموجودات:			
١٩٧,٣٥١,٨١٠	-	١٩٧,٣٥١,٨١٠	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	-	١٨٠,٦٣٣,٨٤٨	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
١٣٨,٤٠٠,٠٠٠	-	١٣٨,٤٠٠,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٢٩,١٥٥,١٦٨	-	٢٩,١٥٥,١٦٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٤٥,٢١٩,٩٣٠	-	٤٥,٢١٩,٩٣٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٩٦٤,٧٨٧,١٧٤	٦٨٧,٤٣١,٩١١	٢٧٧,٣٥٥,٤٢٣	تسهيلات ائتمانية مباشرة
٤٦٥,٩٨٣,٤٦٦	٢٩٩,٧١١,١٩٢	١١٦,٣٧١,٧٧٤	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١١٤,٢٩٦,٢	٥١,٩٤٢,٩٦٢	٥٨,٣٠٠,٠٠٠	موجودات مالية مرهونة
٣١,٧٥٧,٧٩٧	٢٦,٣٣٢,٦٦	٥,٤٢٣,٧٣١	متلكات ومعدات
٨,٥٧٣,٩٥٠	٧,٢٢٣,٩٥٠	١,٣٥٠,٠٠٠	موجودات غير ملموسة
٧٢٧,٨٥١	-	٧٢٧,٨٥١	موجودات ضريبية مؤجلة
٦٠,٤٣٦,٣٦٤	٣٨,٧١٣,٦٨٣	٢١,٢٧٢,٥٨١	موجودات أخرى
٢١٢,٩١٩,٢٢٠	٢١١,٣٥٧,٣٦٤	٢١١,٩٥١	مجموع الموجودات
المطلوبات:			
٢١٣,٩٤١,٧٣٧	-	٢١٣,٩٤١,٧٣٧	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
١٤٢,٢١٠,١٨٤٧٢	١٧٦,٧٦,٦٧٣	١٧٦,٧٦,٦٧٩	ودائع عملاء
٦٩,٢٧٣,٤٧٣	٢٧,١٨٤,٩٨٨	٤,٢٠٨٨,٤٨٥	تأمينات نقدية
١٦٤,٢٠٠,٣٧٩	٤٩,٣٧٢,٩٢٣	١١٥,٠٤٧,٤٥٦	أموال مقرضة
١٢,٥٣٦,١٩٩	١١,٩٣٦,٧٤٥	٥٨٩,٤٤٤	مخصصات متعددة
٢٢,٦٦٦,٤٨٣	-	٢٢,٦٦٦,٤٨٣	مخصص ضريبة الدخل
٢,٣٢١,٤٠٥	٨٤١,٧٦	١,٤٧٩,٦٩٩	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٣٧,٦٢٣,٤٤٥	٣٧,٦٩٥,٥٥٤	٣٤,٩٢٧,٧٧١	مطلوبات أخرى
١٩٤٨,٧٩١,٥٧٣	٢٦٨,٧٣٨,٧٠٩	٢٦٨,٧٣٨,٧٠٩	مجموع المطلوبات
٢٦٤,١٧٧,٦٤٧	٨٤٣,٦١٨,٥٥٥	(٥٧٨,٤٤٠,٩٠٨)	الصافي

القوائم المالية الموحدة

المجموع	أكبر من سنة	لغاتية سنة	- ٢٠١٢
دينار	دينار	دينار	الموجودات:
٢١١,٢٨٠,١٧٤	-	٢١١,٤٨٠,١٧٤	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
١٨٩,٨٧٣,٧٦٠	-	١٨٩,٨٧٣,٧٦٠	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
١٨٥,٠٠٠	-	١٨٥,٠٠٠	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرافية
٢٦,٨٥٨,١٤٢	١١١,٢٤٥	٢٦,٧٤٦,٨٩٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٢٦,٥٩٣,٥٠٥	-	٢٦,٥٩٣,٥٠٥	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٧٥٣,٢٣٣,٣١٣	٧٥٣,٢٣٣,٣١٣	٢٥٤,١١٣,٤٨٦	تسهيلات ائتمانية مباشرة
٣٥٨,٦٨١,٤٤٢	٢٣٩,٩٤٤,١١٤	١١٨,٧٣٧,٣٢٨	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١٠٨,٣٦٠,٢٨٢	٦٨,٣٣٨,٥٨١	٤٠,٢١٧,١	موجودات مالية مرهونة
٣٤,٥٩٥,٤١٩	٣٠,٩٣٤,٩٩٧	٣,٦٦٠,٤٢٢	متلكات ومعدات
٧,٣١٣,٨٨١	٣,٧١١,٩٤٠	٣,٦٠١,٩٤١	موجودات غير ملموسة
٤٣٥,٣٨٠	-	٤٣٥,٣٨٠	موجودات ضريبية مؤجلة
٣٤,٥٠٧,٣٠	١٧,٧١٩,٠٠٧	١٦,٧٣٨,٠٢٣	موجودات أخرى
<u>٢٤٣٥,٨١٤</u>	<u>١١١,٤٣٣,١٩٧</u>	<u>٩١٠,٣٠٢,٦١٧</u>	مجموع الموجودات:
٩٨,٧٥٨,٦١٩	-	٩٨,٧٥٨,٦١٩	المطلوبات:
١١٩,٤٩٦,٦٩٩	١١٩,٤٩٦,٦٩٩	٢٨٠,٨٢٨,٥١٠	ودائع بنوك ومؤسسات مصرافية
٤١,٩٧٣,٧٨٧	٢٠,٥٢٨,٧١٣	٢١,٤٣٥,٠٧٤	ودائع عملاء
١٧٣,٩٤٢,٢٤	٣٦,٣٧٩,٩٣	١٣٦,٦١٤,٣٠١	تأمينات نقدية
١١,٨١٨,٤٩٣	٨,٨٣٧,٣٠٨	٢,٩٨١,١٨٥	أموال مفترضة
٢٣,٠٦٤,٩٤٠	٦,٢٤٣,٥٦٨	١٦,٨٢١,٣٧٢	مخصصات متعددة
٢,١٤٦٣	-	٢,١٤٦٣	مخصص ضريبة الدخل
<u>٢٣,٢٠٣,٣٢٢</u>	<u>٤,٥٢٣,٥٧٥</u>	<u>٢٧,٦٧٠,٧٤٧</u>	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<u>٢٧٨٣,٩٩٠,٥٧</u>	<u>١٩٥,٩٧٦,٧٨٦</u>	<u>١,٥٨٧,١٢٢,٢٧١</u>	مجموع المطلوبات:
<u>٢٤٣٦,٧٥٧</u>	<u>٩١٨,٥٦,٤١١</u>	<u>(٦٧٦,٨١٩,٦٥٤)</u>	الصافي

القوائم المالية الموحدة

(٤٦) حسابات مدارة لصالح العملاء

بلغت الحسابات المدارة لصالح العملاء وعلى مسؤوليتهم الخاصة مبلغ ٢٠٠٩٥٢١٠٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ مقابل مبلغ ٤٩٠٧٤٥٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ ولا يتم إظهار هذه الحسابات ضمن موجودات ومطلوبات البنك في البيانات المالية.

(٤٧) ارتباطات والتزامات محتملة

أ- ارتباطات والتزامات ائتمانية:

اعتمادات:	٢٠١٣ دينار	٢٠١٢ دينار
واردة	٥٩,٩٨٥ - ٢٧٩٠ ر.د	٣١,٢٨٤ - ٥٣٠,٣١
صادرة	٧٧٦ - ٨٧٠,١٤	٧٧٦ - ٧١,٨١
قيولات	١٨٧ - ١٥٥	١٨٧ - ٩٧٠,٧٩٩
كافلات:		
- دفع	٥١٧ - ٩١٦,١٦	٥١٧ - ٩١٦,١٦
- حسن تنفيذ	١٤٢ - ٨٦١	٧٢٠ - ٥٨٧
- أخرى	٤٤٣ - ٤٣٢	٤٤٦ - ٤٥٧,٢١
سقوف تسهيلات ائتمانية مباشرة غير مستغالة	٢٠٤ - ٣٨٨,٥٨٦	٢٠٤ - ٥٣٠,١١٤

ب- التزامات تعاقدية:

٢٠١٢ دينار	٢٠١٣ دينار	عقود شراء ممتلكات ومعدات
١٩٢,٣٥٢	٣٥٥,٣١٢	

* تبلغ قيمة الإيجارات السنوية لمبنى البنك الرئيسي والفرع ٢٠٠٥٧ ر.د دينار كما بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٢٥٩٦٢ ر.د دينار كما بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

(٤٨) القضايا المقامة على البنك

بلغت قيمة القضايا المقامة على البنك وذلك ضمن النشاط الطبيعي مبلغ ١٦٩,٨١٣ دينار و٠٦٤ دينار و٣٧,٧٣٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٣١ كانون الأول ٢٠١٢ على التوالي. بلغ رصيد المخصصات لمواجهة القضايا المقامة على البنك مبلغ ٢٢٣,٥١٨ ر.د دينار و٤٤٣,٤١٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ و٢١,٣٥٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ على التوالي. وفي تقدير إدارة ومحامي البنك فإنه لن يتربّ على البنك أي التزامات لقاء هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهة تلك القضايا.

(٤٩) أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ لتتناسب مع تصنيف أرقام السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.

(٥٠) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار القوائم المالية للبنك. ينوي البنك تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات عندما تصبح سارية المفعول:

معايير المحاسبة الدولي رقم (٣٢) تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

توضيح هذه التعديلات ما ورد في المعيار وال المتعلقة بوجود حق قانوني ملزم بإجراء التقاص. توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية التقاص لأنظمة التسوية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ (على سبيل المثال - أنظمة التسوية المركزية) والتي تطبق آليات التسوية الإجمالية التي لا تحدث جمیعاً بنفس الوقت. لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للشركة. ينبغي تطبيق هذه التعديلات لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٤.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعايير التقارير المالية الدولي رقم (١٢) ومعايير المحاسبة الدولي رقم (٢٧)

تستثنى هذه التعديلات المنشآت التي ينطبق عليها تعريف منشأة استثمار حسب معيار التقارير الدولي رقم (١٠) من متطلبات التوحيد مع الشركات الأم، حيث يتوجب على الشركات تسجيل الشركات التابعة لها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. من المتوقع أن لا يكون لهذا التعديل أثر على البيانات المالية. هذه التعديلات يجب أن تطبق لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٤.

دليل المحاكمة المؤسسة

١- مقدمة

يعنى بنك القاهرة عمان (“البنك”) بالعمل على تعزيز وتطوير المحاكمة المؤسسية المترکزة على مبادئ العدالة، الشفافية، المساءلة والمسؤولية. بهدف تدعيم ثقة المودعين والمساهمين والجهات الأخرى ذات العلاقة بالبنك وبما يضمن مرaqueبة مستمرة لتقيد البنك بالسياسات وبالحدود المقرة وتوفيقها مع أهدافه المرسومة بشكل عام، كما يتلزم البنك بتطبيق أعلى معايير الأداء المهنية على كافة نشاطاته والتي تتماشى مع تعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية في البلدان التي يتواجد فيها البنك وأفضل الممارسات الدولية، وعليه فقد قرر مجلس الإدارة (المجلس) تبني دليل المحاكمة المؤسسية المرفق.

٢- مجلس الإدارة

٢.١- مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تتعق على مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على ومراقبة كافة أعمال وأنشطة البنك وإدارته التنفيذية، والتتأكد من موافمة الأنشطة مع متطلبات البنك المركزي الأردني وكافة الجهات الرقابية الأخرى وذلك حرصاً على مصلحة المساهمين، المودعين وكافة الجهات ذات العلاقة.

وتشمل مهام المجلس على ما يلي:

- أ. رسم الأهداف الإستراتيجية للبنك ومراقبة تنفيذها، وتوجيه الإدارة التنفيذية لوضع الخطط لتحقيق هذه الأهداف.
- ب. المصادقة على أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك والتتأكد من مدى فعاليتها.
- ج. مراجعة المخاطر التي يتعرض لها البنك، والتتأكد من قيام الإدارة التنفيذية بإدارة هذه المخاطر بشكل سليم.
- د. التتأكد من التزام البنك بكل القوانين والأنظمة والتعليمات ذات العلاقة.
- هـ. تعين مدير عام للبنك يتمتع بالكفاءة الفنية والخبرة المصرفية وتقييم أدائه ومراقبة عملية اختياره، كما ويتم الحصول على موافقة المجلس عند تعين بعض المدراء التنفيذيين والتتأكد من توفر الخبرات المطلوبة لديهم.

٢.٢- تشكيلا المجلس

١- وفقاً لنظام البنك الأساسي، يتكون المجلس من ١٢ عضواً يتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة للبنك لمدة أربع سنوات. ويتمتع أعضاء المجلس بخبرات ومهارات مختلفة ومتعددة تزيد من فعالية وكفاءة المجلس.

٢- يتضمن المجلس من بين أعضائه غير التنفيذيين ثلاثة أعضاء مستقلين على الأقل، ويعتبر العضو مستقلاً في حال انتهكت عليه الشروط التالية:

- أن لا يكون قد عمل كموظفي في البنك خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
- أن لا تربطه بأي إداري في البنك قرابة حتى الدرجة الثانية.
- أن لا يتلقى أي راتب من البنك باستثناء لقاء عضويته في المجلس.
- أن لا يكون عضو مجلس إدارة أو مالكاً لشركة يتعامل معها البنك باستثناء التعاملات الناجمة عن المعاملات الاعتبادية للبنك وبنفس الشروط التي تخضع لها التعاملات المماثلة وبدون أي معاملة تفضيلية.
- أن لا يكون شريكاً للمدقق المخارжи أو موظفاً لديه خلال السنوات الثلاث السابقة لتاريخ ترشحه لعضوية المجلس.
- أن لا تشكل مساهمته مصلحة مؤثرة في رأس المال البنك أو يكون حليفاً لمساهم آخر.

٣- من الممكن أن يضم المجلس أعضاء تنفيذيين من يشغلون وظائف في البنك، وعلى أن لا يزيد عددهم عن ثلاثة أعضاء.

- ٣- رئيس مجلس الإدارة**
- أ. من الممكن أن يتمتع رئيس مجلس إدارة البنك، ("الرئيس") بصلاحيات تنفيذية.
 - ب. في حال كان للرئيس صلاحيات تنفيذية، تكون نائب رئيس مجلس من الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة.
 - ج. يوجد فصل بين منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام من خلال تعليمات كتابية مقرة من مجلس الإدارة توضح مسؤوليات كل منهما. ويتم مراجعة هذه التعليمات كلما اقتضت الحاجة.
 - د. يجب ألا تربط بين رئيس مجلس الإدارة والمدير العام أي قربة حتى الدرجة الثالثة.
 - ه. يضطلع الرئيس بإقامة علاقات فعالة بين كل من المجلس والإدارة التنفيذية للبنك وبين الأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين.
 - و. يقوم الرئيس بالتأكد من وصول المعلومات الكافية وذات العلاقة إلى أعضاء المجلس والمساهمين وفي الوقت المناسب.

٤- أعمال المجلس

- أ. يعقد مجلس الإدارة اجتماعات دورية لا تقل عن سنت اجتماعات في العام الواحد وأن لا ينقضى أكثر من شهرين دون عقد الاجتماع لمناقشة المواضيع التي تعرض عليه من الإدارة التنفيذية للبنك، وللمجلس مناقشة أية أمور أخرى براها ضرورية.
- ب. تقوم الإدارة التنفيذية بتزويد أعضاء المجلس بالمعلومات والوثائق الخاصة بالأمور المدرجة على جدول الأعمال قبل مدة كافية من انعقاد المجلس.
- ج. يتم تزويذ كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة عند انتخابه بكتاب يوضح حقوق العضو ومسؤولياته وواجباته. بما في ذلك العمليات المصرفية التي تتطلب موافقة المجلس وفقاً لمستوى الصلاحيات المعتمد.
- د. يتم تدوين كافة مناقشات المجلس ونتائج التصويت من قبل أمين السر مسؤولية التأكد من اتباع أعضاء المجلس للإجراءات المعتمدة. ومن نقل المعلومات بين أعضاء المجلس وبجانه والإدارة التنفيذية، وإبلاغ الأعضاء بمواعيد اجتماعات المجلس.
- ه. يتخذ المجلس قراراته بالأغلبية المطلقة وفي حال تساوى الأصوات يرجح القرار الذي صوت له رئيس المجلس.
- و. يتيح لأعضاء المجلس وبجانه الاتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية، ويبقى بناءً على طلب من رئيس مجلس الإدارة وتقديم معلومات عن أعمال البنك.
- ز. مجلس الإدارة وأي من جانبه صلاحية الاستعانة بمصادر خارجية ومستشارين خارجين لمساعدتهم في المهام الموكلة إليهم، إذا اقتضت الحاجة ذلك.

٤- بجان المجلس

ينبع عن مجلس الإدارة عدة بجان متخصصة، لكل منها أهدافها وصلاحياتها الخاصة والمحددة وفق ميثاق خاص بكل جنة والتي تعمل بشكل متكمال مع مجلس الإدارة لتحقيق أهداف البنك وزيادة فاعلية الأداء، حيث يعتمد البنك مبدأ الشفافية عند تعين أعضاء هذه اللجان:

٤-١. لجنة الحاكمة المؤسسية

تكون لجنة الحاكمة المؤسسية من رئيس المجلس واثنين من الأعضاء غير التنفيذيين. تتضمن مهام لجنة الحاكمة المؤسسية توجيه إعداد دليل الحاكمة المؤسسية في البنك ومتابعة تطبيقه. كما تقوم بالمراجعة المستمرة للدليل والتوصية لمجلس الإدارة بأية تعديلات أو إضافات مقترحة وكلما اقتضت الحاجة بهدف تطوير الدليل وزيادة فاعلية مجلس الإدارة.

٤-٢. لجنة التدقيق

ت تكون لجنة التدقيق والامتثال من ثلاثة أعضاء غير التنفيذيين على الأقل، منهم عضوين من أعضاء المجلس المستقلين. ويراعي مجلس الإدارة أن يكون على الأقل عضوين من أعضاء هذه اللجنة حاصلين على مؤهلات علمية /أو خبرة عملية في مجالات الإدارة المالية. تتضمن مسؤوليات لجنة التدقيق المهام الرئيسية التالية:

- مراجعة البيانات المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والاجتماع مع مدقي الحسابات الخارجيين لمناقشتها ورفع التوصيات حولها لمجلس الإدارة.
- دراسة وإقرار خطة التدقيق الداخلي السنوية للبنك ومراجعة تقارير التدقيق الداخلي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها.
- التوصية لمجلس الإدارة بالسياسات المحاسبية للبنك ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية.
- مراقبة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك والتحقق من مدى كفايتها من واقع تقارير التدقيق الداخلي والخارجي.
- تقديم التوصيات للمجلس بخصوص تعين، إنهاء عمل، مكافآت المدقق الخارجي، بالإضافة إلى تقييم موضوعية المدقق الخارجي مع الأخذ بعين الاعتبار أي أعمال أخرى قام بها خارج نطاق التدقيق.

جتمع اللجنة مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل، ويدعى رئيس إدارة التدقيق الداخلي لحضور اجتماعاتها. ويتضمن ميثاقها حقها في الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى حقها في استدعاء أي موظف تنفيذي أو عضو مجلس إدارة لحضور اجتماعاتها.

تقوم لجنة التدقيق بالاجتماع مع المدقق الخارجي، المدقق الداخلي ومسؤولي الامتثال مرة واحدة على الأقل في السنة وبدون حضور الإدارة التنفيذية. إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تغطي عن مسؤوليات المجلس أو الإدارة التنفيذية للبنك فيما يتعلق بالرقابة على كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية لديه.

٤-٣- لجنة الترشيحات والمكافآت

تكون لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين، ويكون أغلبية الأعضاء بما في ذلك رئيس اللجنة من أعضاء المجلس المستقلين. تتضمن مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت المهام التالية:

- تحديد الأسس التي سيتم استخدامها لتقدير فعالية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
 - تحديد الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة.
 - التوصية للهيئة العامة للمساهمين بترشيح أعضاء مجلس الإدارة.
 - توفير معلومات لأعضاء المجلس حول الموضوعات الهامة ذات العلاقة بأعمال وأنشطة البنك.
 - التوصية لجلس الإدارة برواتب ومكافآت المدير العام، كما تقوم بمراجعة المكافآت المنوحة لباقي الإدارة التنفيذية للبنك.
 - التأكيد من وجود سياسة مكافآت لدى البنك تتضمن أن تكون المكافآت / الرواتب كافية لاستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم وبشكل يتناسب مع المكافآت / الرواتب المنوحة من قبل البنوك المماثلة في السوق.
- جتمع اللجنة بشكل دوري، ويدعى لحضور اجتماعاتها أي من أعضاء الإدارة التنفيذية للبنك كلما دعت الضرورة لذلك.

٤-٤- لجنة إدارة المخاطر

تكون لجنة إدارة المخاطر من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين.

- تتضمن مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر المهام التالية:
- مراجعة إستراتيجية إدارة المخاطر قبل اعتمادها من مجلس الإدارة وتقديم فاعليتها باستمرار للتأكد من انسجامها مع المتغيرات.
 - التأكيد من توفر السياسات وإطار عمل لإدارة المخاطر والبرامج والأدوات اللازمة لذلك، مع مراجعتها بشكل دوري للتأكد من فعاليتها وتعديلها إذا لزم الأمر.
 - الإشراف على رئيس إدارة المخاطر والخططة السنوية لنشاطاته الإدارية.
 - التأكيد من توفر الخبرات والموارد المناسبة لدى إدارة المخاطر بما يمكنها من إنجاز كل المسؤوليات.
 - مراجعة الفرضيات المستخدمة في نماذج قياس المخاطر.
 - الإشراف على تطوير قاعدة البيانات الازمة للمخاطر.
 - مراجعة اختبارات الضغط المستخدمة في تحليل مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والمخاطر التشغيلية والموافقة على الخطط الخاصة بحالات الطوارئ.
 - مناقشة تقارير إدارة المخاطر.
 - مراقبة استعدادات البنك لتطبيق متطلبات بازل ٢ فيما يتعلق بإدارة وقياس المخاطر.
 - استلام تقارير لجنة الموجودات والمطلوبات.
- التأكد من وجود خطة استثمارية العمل ومن فحصها بشكل دوري.
- جتمع اللجنة أربع مرات على الأقل في السنة، وترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة. ويحضر اجتماعاتها كل من المدير العام، نائب المدير العام للأعمال المصرفي، نائب المدير العام / المدير الإقليمي لفروع فلسطين، رئيس الإدارة المالية ورئيس إدارة المخاطر.

٤-٥- لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار من رئيس المجلس وأثنين من الأعضاء غير التنفيذيين.

تقوم اللجنة بوضع ومراجعة السياسة الاستثمارية في البنك، كما تقوم بدراسة الفرص الاستثمارية الجديدة.

جتمع اللجنة بشكل دوري، ويدعى لحضور اجتماعاتها أي من أعضاء الإدارة التنفيذية للبنك كلما دعت الضرورة لذلك.

٤- لجنة الامتثال

ت تكون لجنة الامتثال من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين.
تضمن مسؤوليات لجنة الامتثال المهام الرئيسية التالية:

- مراجعة إستراتيجية إدارة الامتثال قبل اعتمادها من مجلس الإدارة وتقديم فاعليتها باستمرار للتأكد من انسجامها مع المتغيرات.
- التأكد من توفر السياسات وإطار عمل لإدارة الامتثال والبرامج والأدوات اللازمة لذلك، مع مراجعتها بشكل دوري للتأكد من فاعليتها وتعديلها إذا لزم الأمر.
- الإشراف على رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال والخطوة السنوية لنشاطات الإدارة.
- التأكد من توفر الخبرات والموارد المناسبة لدى إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال بما يمكنها من إنجاز كل المسؤوليات.
- مناقشة تقارير إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال.
- استلام ومتابعة تقارير الامتثال وتقارير الرقابة الداخلية التي تتعلق بإدارة الامتثال.
- جتمع لجنة مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل. ويدعى رئيس إدارة الامتثال ومكافحة غسل الأموال لحضور اجتماعاتها.

٥- التقييم السنوي

- أ. يقوم المجلس بعمل تقييم ذاتي لأدائه بشكل سنوي لتحديد مدى قيامه وقيام اللجان المنبثقة عنه بالمهام الموكولة إليها بشكل فعال. تكون لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولة عن استلام التقييمات من الأعضاء، مراجعتها والتقدم للمجلس بتقرير عن نتائج التقييم السنوي للمجلس. يقوم المجلس بمناقشة هذا التقرير للعمل على زيادة فعالية أداء المجلس وبانه.
- ب. تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت، وبالتعاون مع الرئيس بتقييم أداء المدير العام بشكل سنوي ورفع تقرير بالتقييم للمجلس.
- ج. يقوم المجلس بإقرار خطط الإحلال (Succession Plans) للمدراء التنفيذيين في البنك وبحيث تتضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف.

٦- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

- أ. تنظم المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتي تشمل موظفي البنك، أعضاء مجلس إدارته أو شركائهم أو الأطراف ذوي الصلة بهم، بما في ذلك عمليات الإقراض والتجارة المشتركة مع البنك من خلال قواعد وإجراءات متوافقة مع تعليمات البنك المركزي الأردني.
- ب. يتم منح الائتمان لأعضاء مجلس الإدارة أو شركائهم وفقاً لسياسة وحدود ائتمان خاصة بالأطراف ذات العلاقة. على أن يتم عرض تفاصيل ذلك المنح على مجلس الإدارة للاطلاع عليه وإقراره.
- ج. يتم منح الائتمان لأعضاء مجلس وشركائهم وفقاً للأسعار السائدة وليس وفقاً لشروط تفضيلية.
- د. لا يشارك العضو في المناقشة والتوصيت على قرار تعامل البنك معه أو أي من الشركات التابعة له.
- هـ. يتم الإفصاح عن جميع التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في التقرير السنوي للبنك، كما يتم الإفصاح عنها في البيانات المالية السنوية والدورية التي يصدرها البنك.
- و. يتم التأكيد من أن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تتم وفقاً لسياسات وقواعد البنك من قبل دوائر البنك المعنية بأنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

٧- أعمال البنك وأنظمة الضبط والرقابة الداخلية

- أ. يتأكد المجلس من أن البنك يتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعماله من خلال توفير ميثاق سلوكيات الموظفين معمم على جميع موظفي البنك، يوضح هذا الميثاق واجبات الموظف وأخلاقيات العمل. كما يحتوي على تعليمات واضحة لمنع تعارض المصالح واستغلال المعلومات الداخلية في البنك لصالحهم الشخصية.
- ب. يتتوفر لدى البنك سياسات مكتوبة تغطي كافة الأنشطة المصرفية. ويتم تعميمها على كافة المستويات الإدارية ومراجعةها بانتظام للتأكد من شمولها لكافة التغيرات في القوانين، الأنظمة، التعليمات والمارسات المصرفية.
- ج. يقوم البنك وكجزء من عملية المعاشرة على منح الائتمان بتقييم نوعية الحاكمة المؤسسية لعملائه من الشركات وخاصة الشركات المساهمة العامة. بحيث يتم تضمين تقييم المخاطر للعملاء بنطاق الضغف والقوة لممارسيتهم في مجال الحاكمة.
- د. تقع على إدارة البنك التنفيذية مسؤولية تنفيذ إستراتيجيات إدارة المخاطر بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات إدارة مختلف أنواع المخاطر.
- هـ. يتم اقتراح هيكل دائرة المخاطر وعملية تطويرها من قبل الإدارة التنفيذية للبنك وبحيث يتم مراجعته من قبل لجنة إدارة المخاطر واعتماده من مجلس الإدارة.
- و. يتتوفر لدى البنك سياسة دق ناقوس الخطر (Whistle Blowing Policy) يمكن الموظفين من الإبلاغ بشكل سري وبحسن نية عن الأعمال والمارسات والأنشطة غير المشروعة أو التي تمثل خرقاً للقوانين أو الأنظمة أو التعليمات أو الممارسات المصرفية السليمة.
- ز. إدارة البنك مسؤولة عن وضع أنظمة ضبط ورقابة داخلية على الإبلاغ المالي.
- حـ. تتم مراجعة هيكل أنظمة الضبط والرقابة الداخلية من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجي، مرة واحدة على الأقل سنوياً.
- طـ. يطلب البنك الدوران المنتظم للتدقيق الخارجي بين مكاتب التدقيق. وفي حال صعوبة تطبيق ذلك من الناحية العملية، يطلب البنك الدوران المنتظم للشريك الرئيسي المسؤول عن التدقيق الخارجي للبنك. ويقوم المدقق الخارجي بتزويد لجنة التدقيق بنسخة من تقريره.

٨- التدقيق الداخلي

- أ. يوفر البنك لإدارة التدقيق الداخلي العدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة وبحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
- ب. لإدارة التدقيق الداخلي الحق في الحصول على أي معلومة والاتصال بأي موظف داخل البنك، ولديها كافة الصالحيات التي تمكنها من أداء المهام الموكلة إليها وعلى النحو المطلوب. وذلك من خلال ميثاق للتدقيق يوثق مهام، صلاحيات ومسؤوليات إدارة التدقيق معتمد من المجلس ومعمم داخل البنك.
- ج. تقوم إدارة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها إلى رئيس لجنة التدقيق.
- د. لا يكلف موظفو إدارة التدقيق الداخلي بأي مسؤوليات تنفيذية. وتكون إدارة التدقيق الداخلي مسؤولة عن اقتراح هيكل ونطاق التدقيق الداخلي كما تكون مسؤولة عن إعلام لجنة التدقيق عن أي احتمالية لوجود تعارض المصالح.
- هـ. تمارس إدارة التدقيق الداخلي مهامها وتحت تقاريرها كاملاً بدون أي تدخل خارجي، ويحق لها مناقشة تقاريرها مع الدوائر التي تم تدقيقها.
- وـ. تقوم إدارة التدقيق بمراجعة عمليات الإبلاغ المالي في البنك كما تقوم بمراجعة الامتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير والإجراءات الدولية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة.

٩- إدارة المخاطر

- أ. إن كافية دوائر وفروع البنك مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية والالتزام بالضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة استمرارية فعاليتها بما يتلاءم ونظام رقابة المخاطر.
- ب. ترفع دائرة إدارة المخاطر في البنك تقاريرها في البنك إلى لجنة إدارة المخاطر، ويكون ارتباطها مع المدير العام بالنسبة للعمليات اليومية.
- جـ. تقوم لجان البنك مثل لجنة الموجودات والمطالبات، لجنة الاستثمار ولجان التسهيلات بمساعدة إدارة المخاطر في القيام بهامها وفق الصالحيات المحددة لهذه اللجان.
- دـ. تتضمن مسؤوليات دائرة إدارة المخاطر في البنك:

 - خليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العملات.
 - تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
 - التوصية للجنة إدارة المخاطر بسقوف المخاطر، والموافقات، ورفع التقارير وتسجيل حالات الاستثناءات عن سياسة إدارة المخاطر.
 - تزويد مجلس والإدارة التنفيذية العليا بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر في البنك.
 - توفير معلومات حول المخاطر لدى البنك لاستخدامها لأغراض الإفصاح والنشر.

١٠- الامتثال

- أـ. تشكل لدى البنك إدارة مستقلة لرقة الامتثال، ويتم رفعها بكلواردر مديرية.
- بـ. تقوم إدارة رقابة الامتثال بإعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك بجميع القوانين والتشريفات النافذة وأى إرشادات وأدلة ذات علاقة. وتتوثق مهام، صلاحيات ومسؤوليات إدارة رقابة الامتثال وتعتمد داخل البنك.
- جـ. تقوم إدارة رقابة الامتثال بإعداد وتطوير والتتأكد من تطبيق سياسة للامتثال معتمدة من مجلس الإدارة.
- دـ. ترفع إدارة رقابة الامتثال تقاريرها إلى لجنة الامتثال مع إرسال نسخة إلى الإدارة التنفيذية.

١١- العلاقة مع المساهمين

- أـ. يقوم البنك باتخاذ خطوات لتشجيع المساهمين وخاصة صغارهم على حضور الاجتماع السنوي للهيئة العامة والتصويت إما بشكل شخصي أو توكيل شخص في حال غيابهم.
- بـ. يراعي حضور رؤساء لجان التدقيق والترشيحات والمكافآت وأى لجنة أخرى منبثقة عن مجلس الإدارة الاجتماع السنوي للهيئة العامة.
- جـ. يتم انتخاب المدقق الخارجي خلال الاجتماع السنوي للهيئة العامة. ويقوم متلئون عن مدققي الحسابات الخارجيين بحضور اجتماع الهيئة العامة بهدف الإجابة عن أي أسئلة حول التدقيق وتقريرهم.
- دـ. يتم التصويت على حده على كل قضية تثار خلال اجتماع الهيئة العامة.
- هـ. يتم إعداد تقرير لإطلاع المساهمين بعد انتهاء الاجتماع السنوي للهيئة العامة حول الملاحظات التي تمت خلال الاجتماع والنتائج بما في ذلك نتائج التصويت والأسئلة التي قام المساهمون بطرحها وردود الإدارة التنفيذية عليها.

١٢- الشفافية والإفصاح

- أ. يقوم البنك بالإفصاح وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS) وتعليمات البنك المركزي الأردني السارية والصادرة بموجب قانون البنوك والتشريعات ذات العلاقة.
- ب. يقوم البنك بتوفير معلومات حول نشاطه لكل من البنك المركزي الأردني، المساهمين والمودعين والبنوك الأخرى والجمهور بشكل عام، كما يقوم البنك بالإفصاح عن أية أمور جوهرية وفقاً لتعليمات الإفصاح الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية.
- ج. يلتزم البنك بتعليمات الإفصاح الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية وتعليمات البنك المركزي الأردني فيما يتعلق بالبيانات الواجب الإفصاح عنها في التقرير السنوي للبنك.
- د. يتضمن التقرير السنوي للبنك معلومات عن هيكل وطبيعة أعمال إدارة المخاطر، وعن المخاطر التي يتعرض لها البنك وأسلوب إدارتها.
- هـ. يتضمن التقرير السنوي للبنك إقرار من المجلس بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية للبنك بدقة وعن توفير نظام رقابة فعال، وتقييم لفعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية، هذا ويتم الإفصاح عن مواطن الضعف في هذه الأنظمة ذات الأثر الجوهرى، إن وجدت.
- و. يقوم البنك بإعداد ونشر بيانات مالية بتشكيل رباع سنوي، ويتم الإفصاح عن تحليل للنتائج المالية ووضع البنك المالي بما يمكن الجمهور من فهم أسباب النتائج والوضع المستقبلي للبنك.
- زـ. يقوم رئيس الإدارة المالية بإدارة العلاقات مع المستثمرين من خلال توفير المعلومات والبيانات المالية لهم والتخلص المالي عن نتائج أعمال البنك، بالإضافة إلى الإفصاح عن البيانات المالية الدورية وعن الأمور ذات الأثر الجوهرى تجاه جميع الجهات ذات العلاقة.
- حـ. يقوم البنك ضمن تقريره السنوي بإعداد تقرير عن مدى الالتزام بإدارة البنك بمتطلباته كل بند من بند مع ذكر أسباب عدم الالتزام بالبنود التي لم يتم تطبيقها.
- طـ. يقوم البنك ضمن تقريره السنوي بالإفصاح عن الهيكل التنظيمي للبنك والذي بين المستويات الإدارية العليا فيه.
- يـ. يقوم البنك ضمن تقريره السنوي بالإفصاح عن ملخص عن مهام ومسؤوليات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة متضمناً أسماء أعضاء هذه اللجان.
- كـ. يقوم البنك ضمن تقريره السنوي بالإفصاح عن ملخص لسياسة المكافآت لديه، بما في ذلك مكافآت أعضاء مجلس كل على حدة ورواتب أعضاء الإدارة العليا للبنك.

الالتزام بنود الدليل

- يلتزم البنك بكافة بنود دليل الحاكمة المؤسسية باستثناء ما يلى:
- عمل تقييم ذاتي لأداء المجلس.
 - إقرار خطة الإحلال للمدراء التنفيذيين في البنك.
 - عدم وجود سياسة مكافآت معتمدة من مجلس الإدارة.

أصدر مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية قراراً بإقرار دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة في بورصة عمان والذي أصبح واجب التطبيق اعتباراً من ٢٠٠٩/١/١. هذا ويتضمن الدليل قواعد إلزامية حكماً وهي القواعد التي استندت إلى نصوص قانونية ملزمة وردت في التشريعات النافذة. كما يتضمن قواعد إرشادية ينبغي الالتزام بها. ويطلب الدليل في المرحلة الأولى من تطبيق القواعد الإرشادية أن يتم ذلك وفق أسلوب الالتزام أو تفسير عدم الالتزام.

يلتزم البنك بتطبيق كافة القواعد الإلزامية والإرشادية الواردة في الدليل باستثناء القواعد الإرشادية التالية:

- لا يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة وفق أسلوب التصويت التراكمي من قبل الهيئة العامة، حيث أن ذلك حق للمساهمين وفق قانون الشركات.
- لم يتم اعتماد أساس منح المكافآت لأعضاء الإدارة التنفيذية، حيث يتم ذلك سنوياً من خلال مجلس الإدارة وفق ما يراه مناسباً في ضوء نتائج البنك السنوية.
- إن رئيس لجنة التدقيق ليس من أعضاء المجلس المستقلين، علمًا بأن كافة أعضاء اللجنة غير تنفيذيين.
- لا يلتزم البنك بعدم إدراج أية مواضيع جديدة في اجتماع الهيئة العامة غير مدرجة على جدول الأعمال المرسل للمساهمين وفقاً لقانون الشركات.
- لا يتم إرفاق النبذة التعريفية للمساهمين الراغبين بالترشح لعضو مجلس الإدارة بالدعوة الموجهة للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة.
- يلتزم البنك بالشروط الواردة في قانون الشركات لطلب اجتماع هيئة عامة غير عادي للمطالبة بإقالة مجلس الإدارة أو أي عضو فيه، ولطلب إجراء تحقيق على أعمال الشركة ودفاترها.
- من الممكن أن يقوم مدقق الحسابات الخارجي بأعمال إضافية لصالح البنك بحيث لا يشكل ذلك تعارض في المصالح ويتم الإفصاح عن ذلك ضمن التقرير السنوي.

فرع ومكاتب البنك

البنك العربي للتنمية

فروع ومكاتب البنك

فرع زارا مول عدد الموظفين ١٨ موظف هاتف: ٠٦٥٠٠ ٦٦٢٠ فاكس: ٠٦٤١١ ٨٣٤٥ ص.ب: ٧٦١٨، عمان ١١١٩٥، الأردن	فرع جامعة اليرموك عدد الموظفين ١٦ موظف هاتف: ٠٦٧٣٤ ٤٣٩٨٤ فاكس: ٠٤٧٣٤ ١٩٨٣ ص.ب: ٣٣٦، إربد ٠٦١١١، الأردن	فرع بيادر وادي السير عدد الموظفين ١٨ موظف هاتف: ٠٦٥٨٥ ٩٥٤٤ فاكس: ٠٦٥٨٣ ٤٩٣٣ ص.ب: ٢٨٥، عمان ١١٨١٤، الأردن	فروع ومكاتب البنك الادارة العامة عدد الموظفين ٧٦ موظف شارع عرار، وادي صقرة هاتف: ٠٦٥٠٠ ٦٠٠٠، فاكس: ٠٦٥٠٠ ٧١٠٠ ص.ب: ١١١٩٥، عمان ١١١٩٥، الأردن
فرع الزرقاء عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٥٣٩٨ ٢٧٢٩ فاكس: ٠٥٣٩٣ ١٤٢٤ ص.ب: ٣٩، الزرقاء ١٣١١١، الأردن	فرع جبل الحسين عدد الموظفين ١٦ موظف هاتف: ٠٦٥١٠ ٥٧٧٤ فاكس: ٠٦٥١٣ ٥١٢٣ ص.ب: ٨٦٣٦، عمان ١١١١٢، الأردن	فرع الجامعة الأردنية عدد الموظفين ١٨ موظف هاتف: ٠٦٥٣٤ ٢٢٤٥ فاكس: ٠٦٥٣٣ ٣٧٧٨ ص.ب: ١٣١٤١، عمان ١١٩٤٢، الأردن	فروع ومكاتب الأردن فرع أبو علندا عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٤١١ ٢٨٥٧ فاكس: ٠٦٤١١ ٤٤٠١ ص.ب: ١٥٣، عمان ١١٥٩٢، الأردن
فرع الزرقاء الجديدة عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٥٣٨٦ ٤١١٨ فاكس: ٠٥٣٨٦ ٤١٢٠ ص.ب: ١٢٩١، الزرقاء ١٣١١٢، الأردن	فرع جبل عمان عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٦٤١٢ ٥٤٢٨ فاكس: ٠٦٤١٨ ٤٥٠٤ ص.ب: ٢٠١٨، عمان ١١١٨١، الأردن	فرع جامعة آل البيت عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٢٦٢٣ ١٨٥٢ فاكس: ٠٢٦٢٣ ٤١٥٥ ص.ب: ١٠٠٦٦، المفرق ٥١١٣، الأردن	فرع أبو نصیر عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٥١٠ ٥٧١٩٢٠ فاكس: ٠٦٥١٠ ٥٧١٦ ص.ب: ٤٤٩، عمان ١١٩٤١، الأردن
فرع الزرقاء - شارع بغداد عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٥٣٩٦ ١٩٩٥ فاكس: ٠٥٣٩٣ ١٨٨٨ ص.ب: ١٥٠٧٤١، الزرقاء ١٣١١٥، الأردن	فرع جبل اللويبدة عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٦٤١٣ ٧٤٢٩ فاكس: ٠٦٤١٣ ٤٧٤٣ ص.ب: ٧٦١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع الجامعة الألمانية الأردنية عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٦٤٢٣ ٥٥٥٣ فاكس: ٠٦٤٤٥ ٤٤٥٥ ص.ب: ٢٠٠٦٦، مادبا ١٧١١٠، الأردن	فرع إربد عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٢٧٣ ٧٥٧٣ فاكس: ٠٢٧٣ ٩٦٧٧ ص.ب: ٣٣٣، إربد ٢١١١٠، الأردن
فرع الزرقاء - شارع الجيش عدد الموظفين ١٦ موظف هاتف: ٠٥٣٩٦ ٨٠٣١ فاكس: ٠٥٣٩٦ ٨٠٣٣ ص.ب: ٠٦٠٠٧٠١٨، الزرقاء ١٣١١٥، الأردن	فرع جرش عدد الموظفين ١٣ موظف هاتف: ٠٦٢١٤ ٠١١ فاكس: ٠٦٢٣٥ ٤١٢ ص.ب: ٩٦، جرش، الأردن	فرع جامعة الحسين بن طلال عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٣٢١٣ ٥٦٧٦ فاكس: ٠٣٢١٣ ٤٩٨٥ ص.ب: ١٣، معان ٧١١١١، الأردن	فرع أسواق السلام عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٥٨٥ ٩٤٥٦ فاكس: ٠٦٥٨٥ ٧١٣١ ص.ب: ٢٨٥، عمان ١١٨١٤، الأردن
فرع السلط عدد الموظفين ١٥ موظف هاتف: ٠٥٣٥٥ ٦٢٦١ فاكس: ٠٥٣٥٥ ٧١٥٥ ص.ب: ١١٠١، السلط ١٩١١٠، الأردن	فرع الرصيفة عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٥٣٧٤ ١١٠١ فاكس: ٠٥٣٧٤ ٢٧٥٧ ص.ب: ٤١، الرصيفة ١٣٧٦١، الأردن	فرع جامعة العلوم والتكنولوجيا عدد الموظفين ١٥ موظف هاتف: ٠٢٧٩ ٥٧١٣ فاكس: ٠٢٧٩ ٥١٦٨ ص.ب: ٣٣٠، إربد ١١١١٠، الأردن	فرع الميقعة عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٤٧٨ ١٨١٠ فاكس: ٠٦٤٧٨ ٦٨١٠ ص.ب: ١٢١٥، عمان ١٩٣٨١، الأردن
فرع السلط - شارع الملك عبدالله الثاني عدد الموظفين ١٢ موظف هاتف: ٠٥٣٥٠ ٠١٧٣ فاكس: ٠٥٣٥٠ ٠١٧٨ ص.ب: ٢١٤، البلقاء ١٩٣٢٨، الأردن	فرع الرصيفة - الجبل الشمالي عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٥٣٧٥ ٥٧٨٥ فاكس: ٠٥٣٧٥ ٥٧٩٦ ص.ب: ١٢٤٢٥، الرصيفة ١٣٧١٢، الأردن	فرع بنى كنانة عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٢٧٨٥ ٥١٩١ فاكس: ٠٢٧٨٥ ٥١١١ ص.ب: ١٠٩، إربد ٢١١٤٩، الأردن	
فرع الرمنا عدد الموظفين ٨ موظف هاتف: ٠٢٧٣٨ ٤١٢٦٧ فاكس: ٠٢٧٣٨ ٤١٢٦٨ ص.ب: ٥٦، الرمنا ٢١٤١٠، الأردن	فرع جامعة مؤتة عدد الموظفين ١٨ موظف هاتف: ٠٢٣٣٠ ٤٣٦ فاكس: ٠٢٣٣٠ ٤٣٨ ص.ب: ٨٨، مؤتة ٢١٧١٠، الأردن		

فروع ومكاتب البنك

فرع ماركا عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٤٨٩١٤٤٦ فاكس: ٠٦٤٨٩٢٤٤٣ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع العقبة - شارع اليرموك عدد الموظفين ١٥ موظف هاتف: ٠٣٤١٩٧٧٧ فاكس: ٠٣٢٠١٥٥٥٠ ص.ب. ١١٦، العقبة ٧٧١١، الأردن	فرع الصويفية عدد الموظفين ١٥ موظف هاتف: ٠٦٥٨١٥٨٥٠ فاكس: ٠٦٥٨٢٣٤٥٠ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع سفي تاون عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٦٥٨١١٧٤٤ فاكس: ٠٦٥٨١٦٤٥٠ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن
فرع الحطة عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٤٦٥١٣٢٦ فاكس: ٠٦٤٦٥١٩٩١ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع عمان عدد الموظفين ٢١ موظف هاتف: ٠٦٥٠٠٠١ فاكس: ٠٦٤٣٩٣٤٨ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع صوبلح عدد الموظفين ١٥ موظف هاتف: ٠٦٥٣٣٥١٢٠ فاكس: ٠٦٥٣٣٥١٥٩ ص.ب. ١٤٠٠، عمان ١١٩١٠، الأردن	فرع ستي مول عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٥٨٠٠٢٨ فاكس: ٠٦٥٨١٤٧٦٦ ص.ب. ٦٢٨٨، عمان ١١٨٢١، الأردن
فرع مجمع السفريات - إربد عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٢٧٤٩٨٥١ فاكس: ٠٢٧٤٧١٥١٥ ص.ب. ٣٧٥٧، إربد ١١١١٠، الأردن	فرع غور الصافي عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٣٤٢٠٤٢٦ فاكس: ٠٣٢٣٠٤٣٨ ص.ب. ٥٧، الكرك، الأردن	فرع صوبلح - شارع الملكة رانيا العبدالله عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٥٣٣٢٥٥٠ فاكس: ٠٦٥٣٣٤٨٥٠ ص.ب. ٣١٢، عمان ١١٩١٠، الأردن	فرع شارع الحرية عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٦٤٢٥٩٣٣ فاكس: ٠٦٤٢٠١٩٦٦ ص.ب. ٥١٥، عمان ١١٦٢٣، الأردن
فرع مرج الحمام عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٦٥٧١٣٢٨٣ فاكس: ٠٦٥٧١١٨٩٥٠ ص.ب. ٣٠، مرج الحمام ١١٧٣٢، الأردن	فرع الفحيص عدد الموظفين ٦ موظفين هاتف: ٠٦٥٧٣٢٦١ فاكس: ٠٦٥٣٧٣٦٤ ص.ب. ١٨٠، الفحيص ١٩١٥٥، الأردن	فرع ضاحية الياسمين عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٤٢٠١٧٤٨ فاكس: ٠٦٤٢٠١٤٥٩ ص.ب. ٣٨٩٧١، عمان ١١٥٩٣، الأردن	فرع شارع حكما عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٦٧٤٠٨٧٧ فاكس: ٠٦٧٤١٣٤٥ ص.ب. ٣٣٦، إربد ١١١١٠، الأردن
فرع مستشفى الأمير حمزة عدد الموظفين ١٧ موظفين هاتف: ٠٦٥٥٥٤٥٦١ فاكس: ٠٦٥٥٥٤٥٤٤ ص.ب. ١٠٤٧، عمان ١١٩٤٧، الأردن	فرع فندق الماريون عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٦٥١٥٨٧٤١ فاكس: ٠٦٥١٢٣٦١ ص.ب. ٧١٥، عمان ١١١١٨، الأردن	فرع طربور عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٦٥٥٤١٧ فاكس: ٠٦٥٥٣٩١٦ ص.ب. ٧٣٢، عمان ١١٩٤٧، الأردن	فرع شارع عمر المختار عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٦٧٤٥٩٥٠ فاكس: ٠٦٧٤٥٩٥٤ ص.ب. ٢٠٣، إربد ١١١٤١، الأردن
فرع مستشفى الجامعة الأردنية عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٥٥١٤٧٦ فاكس: ٠٦٥٣٣٤٤٨٥ ص.ب. ١٣٤٦، عمان ١١٩٤٢، الأردن	فرع قصر العدل عدد الموظفين ٥ موظفين هاتف: ٠٦٥٧٧٧٢٨١ فاكس: ٠٦٥١٧٧٢٨٧ ص.ب. ٩٥، عمان ١١١٩٥، الأردن	فرع الطفيلة عدد الموظفين ٨ موظفين هاتف: ٠٣٢٤٥٧٥٥ فاكس: ٠٣٢٤٥٧٤٤ ص.ب. ٢٨، عمان ١١١٤١، الأردن	فرع شارع المدينة الطبية - مجمع ليذرز عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٥٣٢١٢٠١ فاكس: ٠٦٥٣١٢٩٩ ص.ب. ١٤٠٣٥٠، عمان ١١٨١٤، الأردن
فرع مستشفى الملك المؤسس عبدالله الجامعي عدد الموظفين ٧ موظفين هاتف: ٠٤٧٩٥٧٣٢ فاكس: ٠٤٧٩٥٧٤٢٥ ص.ب. ٣٣٦، إربد ١١١١٠، الأردن	فرع القويسمة عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٦٤٧٧١٣٣ فاكس: ٠٦٤٧٥١٧٣٧ ص.ب. ٢٨٩٧١، عمان ١١٥٩٣، الأردن	فرع العبدلي عدد الموظفين ١٠ موظفين هاتف: ٠٦٥١٠٨٥٣ فاكس: ٠٦٥١٠٤٤٢٤ ص.ب. ٩٨٥٠٧، عمان ١١١٩٠، الأردن	فرع شارع المدينة المنورة عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٦٥١٠٢٤٥ فاكس: ٠٦٥٣٧٩٥٧ ص.ب. ١٢٠١، عمان ١١٩٥٣، الأردن
فرع معددي عدد الموظفين ١١ موظف هاتف: ٠٥٣٧٠٠٣ فاكس: ٠٥٣٧١٩٠٤ ص.ب. ٧٧، معددي ١٦٣٦١، الأردن	فرع الكرك الثانية عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٣٢٨٧١٢٠ فاكس: ٠٣٢٨٧١٦١ ص.ب. ١١١٥١، الكرك ١١١٥١، الأردن	فرع عجلون عدد الموظفين ٩ موظفين هاتف: ٠٦٤٢٨٩٥٠ فاكس: ٠٦٤٤٢٨٩٧ ص.ب. ٥٥، عمان ١١٨١٠، الأردن	فرع شارع مكة عدد الموظفين ١٦ موظف هاتف: ٠٦٥٥٢٨٥٥ فاكس: ٠٦٥٥٢٨٥٦ ص.ب. ١١٧٢، عمان ١١٨٢١، الأردن
فرع المفرق عدد الموظفين ١٦ موظف هاتف: ٠٢٦٣٥٥١٦ فاكس: ٠٢٦٣٥٥١٨ ص.ب. ١٣٠٨، المفرق ٢٥١١، الأردن	فرع مادبا عدد الموظفين ١٢ موظف هاتف: ٠٥٣٥٣٤٦١٢٣ فاكس: ٠٥٣٥٣٤٦٥ ص.ب. ٥٨٥، مادبا ٧٧١١، الأردن	فرع العقبة - شارع الحمامات التونسية عدد الموظفين ١٢ موظف هاتف: ٠٣٢١٨٤٥٢ فاكس: ٠٣٢١٨٤٥١ ص.ب. ١١٧٧، العقبة ٧٧١١، الأردن	فرع الشميساني عدد الموظفين ١٤ موظف هاتف: ٠٦٥٨٥٧٤ فاكس: ٠٦٥٨٧٧٢١ ص.ب. ٩١٦٩٧، عمان ١١١٩١، الأردن

فروع ومكاتب البنك

مكتب حرة الزرقاء
عدد الموظفين ٣ موظفين
هاتف: ٠٥٢٨٦٧٠٠
فاكس: ٠٥٢٨٦٧٠٠
ص.ب ١٢٣٩١، الزرقاء ١٣١١٤، الأردن

مكتب جمرك عمان
عدد الموظفين ٣ موظفين
هاتف: ٠٦٤٧٥٥٤٦٧
فاكس: ٠٦٤٧٥٥٤٧٥
ص.ب ٣٨٩٧١، عمان ١١٥٩٣، الأردن

مكتب دير أبي سعيد
عدد الموظفين ٥ موظفين
هاتف: ٠٢٦٤٣١٩٠
فاكس: ٠٢٦٤٣١٩٥٠
ص.ب ٥٥، إربد ٢٦٨١٠، الأردن

المراكم الاستشارية

المراكز الاستشاري - إربد
هاتف: ٠٢٧٤٧٥٧٧
فاكس: ٠٢٧٤٧٥٣٠
ص.ب ١١١، عمان ٩٥٠١١، الأردن

المراكز الاستشاري - الزرقاء
هاتف: ٠٥٣٩٧٥٥٢٠
فاكس: ٠٥٣٩٧٥٥٣٠
ص.ب ١١١، عمان ١١١٩٥، الأردن

المراكز الاستشاري - جرش
هاتف: ٠٢٦٣٥٤٠١٠
فاكس: ٠٢٦٣٥٤١٢٥
ص.ب ٩١، جرش، الأردن

مكتب كوزمو
عدد الموظفين ٤ موظفين
هاتف: ٠٦٥٨١٦٦٤
فاكس: ٠٦٥٨١٤٩٣٣
ص.ب ١٤٠٢٨٥٤، عمان ١١٨١٤، الأردن

مكتب مؤسسة المواتي
عدد الموظفين ٣ موظف
هاتف: ٠٣٢٠١٩١١٧
فاكس: ٠٣٢٠١٥٥٥٠
ص.ب ١١١١، العقبة ٧٧١١٠، الأردن

مكتب معان
عدد الموظفين ٥ موظفين
هاتف: ٠٢٣١٣٦٥٤٠
فاكس: ٠٢٣١٣٦٥٩٤
ص.ب ١٣، معان ٧١١١١، الأردن

مكتب وادي موسى
عدد الموظفين ٤ موظفين
هاتف: ٠٢٣١٥٤٩٧٥
فاكس: ٠٢٣١٥٤٩٧٤
ص.ب ١٣، معان ٧١١١١، الأردن

مكتب الشوبك
عدد الموظفين ٤ موظفين
هاتف: ٠٢٣١٦٥٤٧٣
فاكس: ٠٢٣١٦٥٤٧٧
ص.ب ١٣، معان ٧١١١١، الأردن

مكتب الشونة الشمالية
عدد الموظفين ٥ موظفين
هاتف: ٠٢١٥٨٠٨١٠
فاكس: ٠٢١٥٨٠٨١٨
ص.ب ٣٧٥٧، إربد ٢١١١٠، الأردن

مكتب الشونة الجنوبية
عدد الموظفين ٣ موظفين
هاتف: ٠٥٣٨١٣٢٢
فاكس: ٠٥٣٨١٣٢١
ص.ب ٣٧، معدى ١٨٢٦١، الأردن

فرع الميدان
عدد الموظفين ١١ موظف
هاتف: ٠٢٧٤٠٧١٤
فاكس: ٠٢٧٤٠٠٦٩
ص.ب ٣٠٦٦، إربد ١١١١٠، الأردن

فرع النزهة
عدد الموظفين ٧ موظفين
هاتف: ٠١٥١٢١٢٠
فاكس: ٠١٦٥٦٣٣٥
ص.ب ٨٠٨٠، إربد ١١١١١، الأردن

فرع الهاشمي الشمالي
عدد الموظفين ٩ موظفين
هاتف: ٠٦٥٥٥٣٩٠
فاكس: ٠٦٥٥٥٤٠١
ص.ب ٢٣١١٦، عمان ١١١٣٢، الأردن

فرع وادي صقرة
عدد الموظفين ١١ موظف
هاتف: ٠٦٥٠١٠٠٠
فاكس: ٠٦٥٠٧١٤٢
ص.ب ١١١، عمان ٩٥٠٩٥، الأردن

فرع الوحدات
عدد الموظفين ٩ موظفين
هاتف: ٠٦٤٧٧١١٧٢١
فاكس: ٠٦٤٧٥٣٨٨
ص.ب ٧١٥، عمان ١١١١١، الأردن

مكتب بوابة جامعة الحسين - معان
عدد الموظفين ٤ موظفين
هاتف: ٠٢١٣٦٤٠٠
فاكس: ٠٢١٣٦٢١٩
ص.ب ١٣، معان ٧١١١١، الأردن

مكتب طلبة الجامعة الأردنية
عدد الموظفين ٤ موظفين
هاتف: ٠٦٥٣٤٢٢٤٥
فاكس: ٠٦٥٣٤١٥٩٤
ص.ب ١٣٤١، عمان ١١٩٤٢، الأردن

مكتب طلبة الجامعة الأردنية - العقبة
عدد الموظفين ٣ موظفين
هاتف: ٠٣٢٥٨٠٧٣
فاكس: ٠٣٢٥٨٠٦٩
ص.ب ١١٧٧، العقبة ٧٧١١٠، الأردن

مكتب طلبة جامعة اليرموك
عدد الموظفين ١ موظف
هاتف: ٠٢٧٤٠١٦١
فاكس: ٠٢٦٣٥٤٠١٣
ص.ب ٣٣٦، إربد ١١١٠، الأردن

فروع ومكاتب البنك

مكتب شارع أبو بكر - جنين
 عدد الموظفين ١٥ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٥٧٦٠٤٠٠٠
 فاكس: ٠٩٣٤٢٣١١٠٠٠
 ص.ب. ٦٧، جنين، فلسطين

الشركات التابعة

الشركة الوطنية للخدمات المالية - أوراق للاستثمار
 عدد الموظفين ٣٠ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٥٥٠٣٨٠٠٠
 فاكس: ٠٩٣٤٦٥٠٣٨٠٢٣
 ص.ب. ٩٢٥١٠٢، عمان ١١١١٠، الأردن

الشركة الوطنية للأوراق المالية
 عدد الموظفين ١٦ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٠٧٠٢٩٨٠٤٢٠٠
 فاكس: ٠٩٣٤٠٩٧٠٢٩٨٧٧٧٧
 ص.ب. ١٩٨٣، رام الله، فلسطين

فرع السرايا
 عدد الموظفين ١٠ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٩٥٠١٠٠٠
 فاكس: ٠٩٣٤٢٨٣٠٠٠
 ص.ب. ١٦٧، غزة، فلسطين

فرع دير البلح
 عدد الموظفين ٩ موظفين
 هاتف: ٠٨٢٣١٢٢٠٠٠
 فاكس: ٠٨٢٣٩٩٤٧
 ص.ب. ١٠٠٧، دير البلح، فلسطين

فرع رفح
 عدد الموظفين ١١ موظف
 هاتف: ٠٨٢١٣٢٥١
 فاكس: ٠٨٢١٣١٢٥٠
 ص.ب. ٨٢٥٠٩، رفح، فلسطين

فرع الرمال
 عدد الموظفين ١٥ موظف
 هاتف: ٠٨٢٨١٠٧٧
 فاكس: ٠٨٢٨١٠٨٨
 ص.ب. ٥٣٥٠٥، غزة، فلسطين

فرع ساحة المهد - بيت حم
 عدد الموظفين ١٠ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٢٧٥٧٧٧٧
 فاكس: ٠٩٣٤٢٧٥٢٢٠٠
 ص.ب. ٦١٠، بيت حم، فلسطين

فرع عين سارة - الخليل
 عدد الموظفين ١٢ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤١١٤٠١
 فاكس: ٠٩٣٤١١٤٠٠
 ص.ب. ١٢٣، الخليل، فلسطين

مكتب جامعة النجاح - نابلس
 عدد الموظفين ٥ موظفين
 هاتف: ٠٩٣٤٣٥٥٠
 فاكس: ٠٩٣٧٧١٦٧
 ص.ب. ٤٩٩، نابلس، فلسطين

فرع طولكرم
 عدد الموظفين ١٣ موظف
 هاتف: ٠٩٣٨٨١٤٠٠٠
 فاكس: ٠٩٣٧٧٧٣٠
 ص.ب. ١١٠، طولكرم، فلسطين

فرع بيت حم
 عدد الموظفين ١٥ موظف
 هاتف: ٠٢٧٥١٤٠٠٠
 فاكس: ٠٢٧٤٤٩٧٤
 ص.ب. ٧٠٩، بيت حم، فلسطين

فرع قلقيلية
 عدد الموظفين ١١ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤١١١٤٥٠
 فاكس: ٠٩٣٤١١١١٩
 ص.ب. ٣٤، قلقيلية، فلسطين

فرع أريحا
 عدد الموظفين ١٠ موظف
 هاتف: ٠٢٢٢٣٢٧٩
 فاكس: ٠٢٢٢١٩٨٢
 ص.ب. ٥٥، أريحا، فلسطين

فرع شارع فيصل - نابلس
 عدد الموظفين ١٧ موظف
 هاتف: ٠٩٣٨٢٣٥٠٠٠
 فاكس: ٠٩٣٨٢٣٥١
 ص.ب. ١٥٥٩، نابلس، فلسطين

فرع وادي التفاح - الخليل
 عدد الموظفين ١٢ موظف
 هاتف: ٠٢٢٢٥٥٣٢
 فاكس: ٠٢٢٢٥٣٥٠
 ص.ب. ٦٥٥، الخليل، فلسطين

فرع خان يونس
 عدد الموظفين ١١ موظف
 هاتف: ٠٨٢٥٤٧٤
 فاكس: ٠٨٢٥٤٨٤
 ص.ب. ١٥٨، خان يونس، فلسطين

فروع ومكاتب فلسطين

الادارة الاقليمية
 عدد الموظفين ٢٧ موظف
 هاتف: ٠٩٣٧٧٣٧٣٠
 فاكس: ٠٩٣٧٧٣٧٣٣
 ص.ب. ٤٩٥٢٧٦٣، رام الله، فلسطين

فرع المصيبيون - رام الله
 عدد الموظفين ١٩ موظف
 هاتف: ٠٢٩٧٩٧٩٠٠
 فاكس: ٠٢٩٧٩٧٥٠٠
 ص.ب. ٤١٩، رام الله، فلسطين

فرع نابلس
 عدد الموظفين ٢٨ موظف
 هاتف: ٠٩٣٤٢٠١
 فاكس: ٠٩٣٨١٥٩٠
 ص.ب. ٥٠، نابلس، فلسطين

فرع شارع الكلية الأهلية - رام الله
 عدد الموظفين ٢١ موظف
 هاتف: ٠٢٩٨٣٥٠٠
 فاكس: ٠٢٩٨٣٤٣٧
 ص.ب. ٣٥، رام الله، فلسطين

فرع الشلالات - الخليل
 عدد الموظفين ٥ موظف
 هاتف: ٠٢٢٢٩٨٣٢٤
 فاكس: ٠٢٢٢٩٣٧
 ص.ب. ١٦٦، الخليل، فلسطين

فرع شارع حيفا - جنين
 عدد الموظفين ١٧ موظف
 هاتف: ٠٤١٨٠٠٠
 فاكس: ٠٤٢٤٩٤٧٠
 ص.ب. ٦٦، جنين، فلسطين

فرع شارع الإرسال - رام الله
 عدد الموظفين ١٥ موظف
 هاتف: ٠٢٩٤٨١٠٠
 فاكس: ٠٢٩٥١٤٣٣
 ص.ب. ٤٣٤٣، البيرة، فلسطين